

شبی که خدا هم گریست!

# سقوط يك هواپیما، مرگ هزاران رویا

«حسن روحانی»:

اقدام دیگر از سوی آمریکا  
 باعکس العمل شدیدتر  
 مواجه است

«دنیای هوادار» بررسی می کند:

استراتژی بازاریابی مؤثر برای  
 کسب و کارهای کوچک کدامند؟

برای رسیدگی به سوانح هوایی:

نمایندگان آمریکا، کانادا و فرانسه  
 به ایران می آیند

باز هم مرگ و باز هم تسلیت...

۱۸ کشته بر اثر واژگونی **خونین**  
 اتوبوس در جاده شمال

«خدا روشکر»

الحمد لله همه راضی!

در این هیاهوی اخبار تلخ:

مراقب کودکانمان باشیم

امید به پایان چهار دهه حسرت!

همه مردان امید پوش



سرمقاله

در این هیاهوی اخبار تلخ؛  
مراقب کودکانمان باشیم



ریحانه تاج بخش

این روزها رسانه ها پر از خبرهای ناراحت کننده، خشونت بار و نگران کننده است. از اخبار جنگ و حوادث تروریستی گسترده تا سقوط هواپیما و فجایع طبیعی. اگرچه این اخبار برای همه «ناخوشایند» محسوب می شود و معمولاً بزرگترها در مواجهه با چنین اخباری زودتر «عادت» می کنند اما کودکان این مکانیسم دفاعی را ندارد و آسیب پذیری بسیار بالایی دارند و در نتیجه کنترلی بر محیط ندارند و با دیدن والدین و نزدیکانی که در بهت و حیرت سوگواری رفته اند احساس ناامنی و اضطراب می کنند. کودک ممکن است جنبه های سیاسی، مذهبی و اجتماعی و پیامدهای آن خبر را درک نکند اما مطمئناً درد و رنج را می فهمد و درباره آن کنجکاو است.

در خصوص پرسش هایی که می پرسند به دادن اطلاعات مختصر بسنده کنید و به آن ها اطمینان دهید که در کنار شما «امنیت» دارند. حتماً از آن ها بپرسید که درباره آن موضوع چه می داند یا از چه کسی شنیده و نظر خودش چیست؟ به دریافت اطلاعات از منابع قابل اعتماد تاکید کنید و بگویید که هر چه می شنود الزاماً درست نیست. در این گفت و گو «صداقت» مهم است؛ به خصوص با کودکان بزرگتر و نوجوانان که قدرت تحلیلشان پیشرفته تر و عملاً راه های دیگری برای دریافت اطلاعات به جز شما دارند.

«کامن سنس مدیا» سازمانی غیرانتفاعی است که هدف آن «آموزش خانواده ها» و ترویج رسانه ایمن برای کودکان است و پیشنهاد اصلی آن این است که «کودکان زیر هفت سال» را اساساً از اخبار، رادیو، تلویزیون و شبکه های خبری دور نگه دارید. اگر حتی روزنامه ای می خوانید، آن را دور از دسترس کودکان این گروه سنی نگه دارید. دلیل عمده این همه تاکید مرز باریکی است که این گروه سنی میان «واقعیت» و «خیال» و «فانتزی های» ترسناک دارند. تماشای تصاویر خشونت بار، جنگ و فجایع انسانی و... یا شنیدن درباره این مسائل برای کودکان زیر هفت سال بسیار ترسناک تر از آن است که فکرش را می کنیم. اگر بچه ها کنجکاو می کنند یا به نحوی در معرض اخبار قرار گرفته اند و پرسش هایی دارند، به پیشنهادی از «آکادمی پزشکان کودک آمریکا» توجه کنید که احتمالاً یکی از بهترین راهکارهای ممکن است. آن ها معتقدند: «اطلاعات را از طریق گفت و گو به آن ها بدهید و همچنان مانع رو در رو شدن تصویری یا حضوری آن ها با مسائل بشوید» همچنین اشاره شده که این گفت و گو را با «پرسیدن درباره آن چه می دانند و احساسشان درباره اتفاق ها چیست» شروع کنید.

به طور کلی نباید فراموش کرد که دیدن اخبار، خواندن روزنامه و بحث های مرتبط با موضوعات نگران کننده، اضطراب آفرین و به طور کلی «تنش زا» را دور از کودکان انجام دهید. در شرایط بحرانی «آگاهانه» رفتار کنید و به نقش خودتان در جلوگیری از ایجاد یاس و ناامیدی و اضطراب در کودکانمان آگاه باشیم و بدانیم حتی یک قدم کوچک و همراه با آگاهی می تواند از سلامت روانی آن ها حفاظت کند و جوانه «امید» را در دل نسل آینده زنده نگه دارد.

خبر اول

باز هم مرگ و باز هم تسلیت...  
**۱۸ کشته بر اثر واژگونی خونین اتوبوس در جاده شمال**



سحرگاه پنجشنبه، اتوبوس مسافربری تهران-گنبد در منطقه دوآب سوادکوه به دلیل نقص فنی به دره سقوط کرد. فرماندار گنبد کاووس، صبح پنجشنبه گفت: بامداد پنجشنبه در محور فیروزکوه، اتوبوس تهران- کلاله در محدوده «خطیرکوه» به دره سقوط کرد و ۲۰ نفر در این حادثه جان خود را از دست دادند. غدیر کریمی افزود: سحرگاه پنجشنبه ساعت ۲:۵۰، اتوبوس تهران به کلاله با ۳۳ سرنشین در محور فیروزکوه از محور اصلی خارج و به دره سقوط می کند. وی تصریح کرد: در این حادثه ۲۰ نفر فوت کرده و ۲۳ نفر مجروح شدند که از این تعداد ۷ نفر به بیمارستان منتقل شدند. فرماندار گنبد کاووس گفت: علت تصادف نقص فنی و تخطی از سرعت مطمئنه است و بیشتر فوتی ها با توجه به اعلام اولیه از شهرستان گنبد کاووس است. گفتنی است سخنگوی اورژانس کشور صبح پنجشنبه اعلام کرد: بر اثر واژگونی یک اتوبوس مسافربری به دره (در محدوده دوآب

سحرگاه پنجشنبه، اتوبوس مسافربری تهران-گنبد در منطقه دوآب سوادکوه به دلیل نقص فنی به دره سقوط کرد.

فماندار گنبد کاووس، صبح پنجشنبه گفت: بامداد پنجشنبه در محور فیروزکوه، اتوبوس تهران- کلاله در محدوده «خطیرکوه» به دره سقوط کرد و ۲۰ نفر در این حادثه جان خود را از دست دادند. غدیر کریمی افزود: سحرگاه پنجشنبه ساعت ۲:۵۰، اتوبوس تهران به کلاله با ۳۳ سرنشین در محور فیروزکوه از محور اصلی

مسائل شرعی دفتر حضرت امام خمینی (ره) و مقام معظم رهبری و از سال های ۱۳۷۲ تا ۱۳۸۲ نخستین رئیس شورای سیاست گذاری ائمه جمعه سراسر کشور بود. آیت الله رسولی محلاتی نمایندگی مردم تهران در دومین دوره مجلس خبرگان رهبری را برعهده داشت. او در حوزه نزد استادان به نامی ماند؛ امام خمینی (ره)، شهید مطهری، آیت الله گلپایگانی و بروجردی کسب فیض کرد.



آیت الله سید هاشم رسولی محلاتی از پژوهشگران تاریخ و اعضای دفتر حضرت امام خمینی (ره) به رحمت ایزدی پیوست.

به گزارش «دنیای هوادار» به نقل از پایگاه اطلاع رسانی شبکه خبر، آیت الله سید هاشم رسولی محلاتی بامداد دیروز دارفانی را وداع گفت. رسولی محلاتی که متولد ۱۳۰۹ در محلات بود سال های عضو دفتر امام خمینی (ره) بود. وی مسئول وجوهات و

آیت الله رسولی محلاتی از یاران امام (ره) و رهبری در گذشت

وی از سال ۱۳۴۰ با فرمان امام خمینی (ره) مسئول وجوه شرعی و تصدی در امور حسبه شده بود و بعد از انقلاب در دفتر بنیانگذار انقلاب اسلامی مسئولیت امور ارتباط مردمی و پیامها را برعهده داشت. مدتی هم نماینده ولی فقیه در بنیاد مسکن انقلاب اسلامی بود. محلاتی در دانشگاه امام صادق (ع) و الهیات تهران تاریخ اسلام تدریس می کرد و آثار زیادی در زمینه تاریخی تألیف کرده است.

سیاست خارجی

برای رسیدگی به سوانح هوایی؛  
نمایندگان آمریکا، کانادا و فرانسه به ایران می آیند



علل سقوط هواپیمای مسافربری اوکراینی در جمع خبرنگاران گفت: در دو روز گذشته اخباری توسط سیاستمداران آمریکایی و کانادایی به استحضار جهان رسیده که غیرتخصصی است. وی تصریح کرد: با اطمینان می گویم که به این هواپیما موشکی اصابت نکرده است، هواپیما بیش از ۱۵ دقیقه در آتش در حال پرواز بوده و محل سقوط هواپیما نشان می دهد که خلبان تصمیم به بازگشت داشته است. عابدزاده در خصوص علت عدم تماس خلبان برای تغییر مسیر با برج مراقبت گفت: خلبان باید هواپیما را نجات می داده و فرصت تماس نداشته است و بعد از اوج گرفتن (TAKE OFF) با برج مراقبت مهرآباد تماس گرفته و اجازه صعود به ارتفاع ۲۶ هزار پا را

بر اساس اخبار دریافتی ایرنا، نمایندگان سه کشور آمریکا، کانادا و فرانسه پس از ورود به تهران در نشست های سازمان هواپیمایی کشوری و کمیسیون سوانح هوایی ایران شرکت خواهند کرد.

نمایندگان رسیدگی به سوانح هوایی کشورهای آمریکا، کانادا و فرانسه در ارتباط با سقوط هواپیمای بوئینگ ۷۳۷ شرکت هواپیمایی اوکراین به منظور شرکت در جلسات بررسی سقوط این هواپیما که در سازمان هواپیمایی کشورمان تشکیل خواهد شد، به تهران سفر خواهند کرد.

یک فروند هواپیمای بوئینگ ۷۳۷ - ۸۰۰ متعلق به شرکت هواپیمایی اوکراین اینترنت نشنال با شماره پرواز ۷۵۲ و ۱۶۷ مسافر و ۹ خدمه پرواز

«سخنگوی وزارت خارجه»:

هیئت کانادایی برای رسیدگی به قربانیان سقوط هواپیما عازم ایران است

گفتنی است: یک فروند هواپیمای بوئینگ ۷۳۷ - ۸۰۰ متعلق به شرکت هواپیمایی اوکراین اینترنت نشنال با شماره پرواز ۷۵۲ که در ساعت ۶ و ۱۲ دقیقه صبح چهارشنبه ۱۸ دی ماه از فرودگاه امام خمینی (ره) به مقصد کی یف پرواز خود را آغاز کرد پس از ۶ دقیقه به علت نقص فنی و پس از قطع ارتباط با بخش کنترل ترافیک در ساعت ۶ و ۱۸ دقیقه صبح در حالی صابشهر از توابع استان تهران سقوط کرد و همه سرنشینان آن جان باختند.

تحولات مربوط به رسیدگی به سانحه هوایی اخیر گفت: جمهوری اسلامی ایران از هیچ کمکی برای تسهیل امور مربوط کشورهایی که اتباع آنها در این حادثه غم انگیز دچار حادثه شده اند دریغ نخواهد کرد و نتایج بررسی های فنی هم بر اساس مقررات ایکائو و با مشارکت نمایندگان اوکراین، بوئینگ و با حضور متخصصین ناظر از سایر کشورهای خسارت دیده پس از تکمیل به طور شفاف به اطلاع عموم خواهد رسید.

سخنگوی وزارت امور خارجه اعلام کرد: طبق هماهنگی انجام شده بین وزارت امور خارجه های ایران و کانادا یک هیئت ۱۰ نفره کانادایی برای رسیدگی به امور قربانیان این کشور در حادثه سقوط هواپیمای اوکراینی عازم ایران هستند.

به گزارش «دنیای هوادار» به نقل از پایگاه اطلاع رسانی وزارت امور خارجه، سیدعباس موسوی روز جمعه در خصوص آخرین

برای دانلود فایل پی دی اف  
همه شماره های روزنامه  
به سایت «دنیای هوادار»  
مراجعه کنید





شبی که خدا هم گریست؛

## سقوط یک هواپیما، مرگ هزاران رویا

به قول هوشنگ گلشیری: «آن قدر ماتم داریم که نمی دانیم برای کدام گریه کنیم!» اما وقتی که رخت های سیاه را از تن کنسیم، باید جعبه سیاه تمام حوادثی که بر ما می گذرد را باز کنیم و با تحقیقی مفصل ریشه تمام این اتفاقات را در یابیم ...



مهدی تیموری  
سرمدیر

خیلی ها به شوخی می گویند که بهترین نوع مرگ، مردن یک دفعه و بر اثر سقوط هواپیما است؛ چون که نمی فهمی چه اتفاقی در حال رخ دادن است و دیگر چشمانت برای همیشه بسته می شود. اما برای مسافران هواپیمای بوئینگ ۷۳۷ که بامداد چهارشنبه از تهران به مقصد اوکراین بلند شده بود، احتمالاً هیچکس تجربه چنین مرگی را دوست نداشت. شاید بهتر باشد بگوییم که هیچکس در آن هواپیما به «مرگ» فکر هم نمی کرد و برای «زندگی» پیش رویش، برنامه ها داشت که می خواست پس از نشستن سالم هواپیما روی باند فرودگاه کیف، یک به یک آن ها را عملی سازد!

وسط این جنگ زرگری های بی اتمام کشورها و پروپاگاندایی که توسط دولت ها ایجاد شده و یکایک آن ها در حال نشانه رفتن انگشت اتهام به سوی همدیگر و دیگر بازی های تهوع آورشان هستند، خیلی ها فراموش کرده اند! فراموش کرده اند که دوران «اناشجویی» با تمام پستی ها و بلندی هایش، دوران «امیدواری» و «رویاپردازی» برای آینده است. آینده ای که تمام و کمال قرار است در همین دوران ساخته شود و روزی نیست که دانشجو (که خود نگارنده

هم عضو کوچکی از آن محسوب می شود) دلش برای فردایی که در راه است، لک نزند و حالا غالب مسافران این هواپیمای در گور خفته، جمعی از دانشجویان و جوانانی بودند که تازه درب های زندگی به رویشان باز شده بود. برخی ها اقامت کانادا در جیب شان بود و تازه می خواستند یک زندگی تازه را شروع کنند، برخی که تعدادشان به نزدیک پانزده نفر هم می رسید به تازگی به جمع نخبه های دانشگاه شریفی اضافه شده بودند و برخی هم تازه لباس عروس و دامادی را از تن درآورده و می خواستند یک زندگی مشترک را آغاز کنند!

همه هم ایرانی نبودند؛ از فهرست ۱۷۶ نفره ای که برایشان کارت پرواز صادر شده بود، نام ۱۴۷ ایرانی به چشم می خورد و الباقی از اتباع افغان و هندی و... بودند. بیره نیست اگر بگوییم که شاید غم آن ها کمی متفاوت تر از سایرین باشد. از دست دادن عزیزانی که در سرزمین غربت که بعضاً حتی برایش شناسنامه هم صادر نشده است. خانواده های آن ها وقتی برای پیگیری جانباخته شان آمده بودند هم احساس «غربت» در رفتارهایشان موج می زد؛ چرا که در گوشه ای جمع می شدند و فقط یکدیگر را در آغوش می گرفتند و با صدای بلند فرزندشان را صدا می زدند...

بوی مرگ، سوختگی، آتش و دود در محوطه ای که هواپیمای بوئینگ ۷۳۷ اوکراین سقوط کرده کاملاً به مشام می رسد. ۱۷۶ سرنشین بوئینگ تنها در ۶ دقیقه تمام آرزوهایشان را از دست دادند و به کام مرگ رفتند. اما هیچ فکر کرده اید که آمار این فاجعه هولناک چقدر بیشتر می شد اگر خلبان هواپیما نمی توانست این پرنده گول پیکر افسار گسیخته را هرچند با ناکامی ۱۰۰ متر آن طرف تر بر زمین بنشانند؟ هیچ فکر کرده اید اگر به جای کانال آب و پارک لاله این گول درحال سقوط را بر سر ساکنان شهرک لاله و خانه های کوچک مردم آوار می شد، آمار قربانیان امروز سر

به فلک می زد؟ آن وقت دیگر این خون گریه ها هم برای این وضعیت کفاف دردهای ایران را پس از این فاجعه نمی داد، می داد؟ (هرچند که الان هم سویدی ندارد)

این روزها ایران کم درگیر سوانح و فجایع طبیعی و غیرطبیعی نیست. به قول هوشنگ گلشیری: «آن قدر ماتم داریم که نمی دانیم برای کدام گریه کنیم!» اما وقتی که رخت های سیاه را از تن کنسیم، باید جعبه سیاه تمام حوادثی که بر ما می گذرد را باز کنیم و با تحقیقی مفصل ریشه تمام این اتفاقات را در یابیم. اول از همه هم باید از جعبه سیاه همین هواپیمایی که فعلاً در دسترس است شروع کنیم و یک به یک عقب برگردیم ببینیم که چه دارد بر ما می گذرد؟ چرا یک آب خوش از گلوئی مردم ایران پایین نمی رود؟ چرا باید خانواده ای که با هزار امید و آرزو فرزندش را برای تحصیل به خارج می فرستد، آن شش صبح لعنتی مقابل درب پزشکی قانونی مویه کند که مبادا نام فرزندش در میان کشته شدگان باشد!

«خدا روشکر»

## الحمد لله همه راضی!



رضا تواضعی

از قدرت آتش تلفاتی به همراه نداشته که در نوع خود بی سابقه بود. زمان گذشت و نوبت رسید به ترامپ که گفته بود در حال بررسی خسارات به پایگاه های آمریکایی مورد اصابت قرار گرفته است. ترامپ در مقابل دوربین ها حاضر شد و اعلام کرد این حملات کشته ای نداشته و پایگاه هم خسارت های آنچنانی ندیده و حاضر است صلح را در آغوش بگیرد!

دنیا نفس راحتی کشید و به این مدیریت صحنه از سوی صحنه گردانان مسئله آفرین گفت. حالا همه راضی اند چرا که ایران و محور مقاومت نشان داد که دست بزنی دارد و بلد است بزند آن قدر که می تواند ده ها کلاهک انفجاری را در پایگاه های آمریکایی دقیق بدون حتی یک زخمی پایین بیاورد!

**جمهوری خواهان** خوشحال از اینکه به خیال کثیف و خامشان یک تروریست خیلی خیلی خیلی بزرگ را کشتند و خوراک تبلیغاتی خوبی برای انتخابات بعدی دارند که با آن پز بدهند و لاف اقتدار برای ترامپ بزنند (!) البته کل داستان استیضاح ترامپ را هم تحت الشعاع قرار دهند.

**دموکرات ها** هم خوشحال از اینکه مستمسکی یافته اند تا به خل وضع بودن ترامپ به شکلی واضح اشاره کنند که نزدیک بود آمریکا را وارد یک جنگ کابوس وار با ایران کند و شاید بتوانند

در جریان استیضاح ترامپ روی این مسئله مانور بیشتری دهند.

**حاکمیت ایران** خوشحال که به برکت خون شهید گرانقدرمان توانست کل آثار فتنه آبان را بشورد و ببرد.

**اصولگرایان** هم که انتقامی قوی تر با خون و خونریزی می خواستند حالا می توانند حسن کلید را سیبل کنند به خاطر توافقی های پشت پرده و جلوگیری از انتقام دلخواه و حسابی از خجالتش به خصوص در آستانه انتخابات مجلس به درآیند. اصلاح طلبان هم می توانند تدبیر رئیس دولت تدبیر و امید را به عنوان ریاست شورای امنیت ملی برای جلوگیری از جنگی حتمی در بوق و کرنا کنند!

**اروپا** خوشحال از اینکه اقتصاد درامنده اش وارد یک جنگ کمرشکن که می تواند حتی ترکیب سیاسی و اجتماعی اش را به هم بریزد نمی شود. **کشورهای حوزه خلیج فارس** خوشحال از اینکه تاسیسات نفتی شان در امان مانده و تازه از شر سردار ما که مادرشان را به عزایشان نشانده بود خلاص شده اند و گزند می خورد به آن ها نرسیده است.

**چین** خوشحال از اینکه در مسیر جاده ابریشمی که می خواهد تا مدیترانه بکشد و صورانه در حال پی ریزی مقدمات آن است جنگی اتفاق نیفتاده و

نفوذش در منطقه با همان برنامه ریزی قبلی در حال شکل گیری است!

**روس ها** از اینکه منطقه وارد یک جنگ وحشتناک که نمی توانست در آن بی طرف بماند نشده و حالا فقط باید منتظر بماند تا چند ماه دیگر به برکت برجام کلی سلاح به ایران بفروشد!

**عراق و افغانستان** هم که تبدیل به جاده سواره برای قرار دعوی دیگران شده بودند نفسی به راحتی کشیدند که قرار نیست دو گردن کلفت دیگر در آن جا به جان هم بیفتند!

**حاکمیت عراق** هم به شکل اخص خوشحال از اینکه کل فتنه ای که در کف خیابان هایشان آمده بود به کل جمع شد!

**مخالفین جمهوری اسلامی** هم خوشحال از اینکه



می توانند کماکان بر طبل توهم توطئه بکوبند که کار خودشان بوده و این را دادند و آن را گرفتند و از این دست ترهات و لاطائلات!

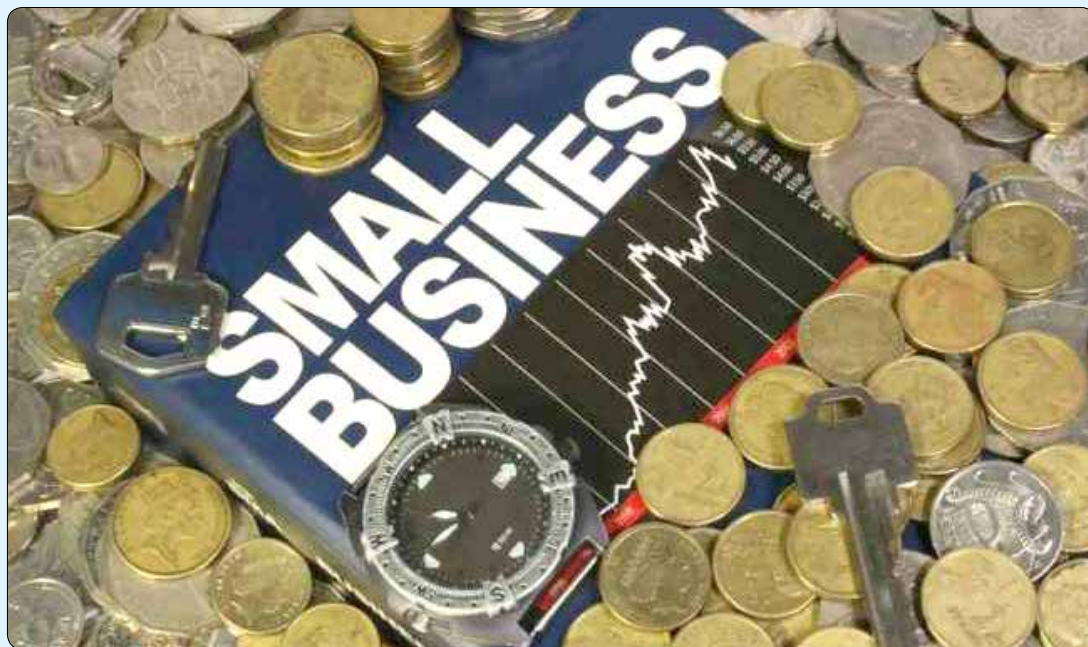
و خلاصه هزاران برکت دیگر به حرمت خون شهید که الحمدلله همه را راضی کرده! می ماند زینب خانم سلیمانی که اگر می خواهد مادر آمریکایی ها را به عزایشان بنشانند بروند پیش رئیس جمهور!

مردم شریف ایران هم که الحمدلله خطر جنگ با درایت مسئولینشان از سرشان گذشته در عین دعاگویی یاد بگیرند که احساسات پاکشان یکی از ابزارهای مهم سیاست ورزی بازی بزرگان است که نباید از حاکمانشان دریغ کنند! به قول معروف «خدا روشکر»!



«دنیای هوادار» بررسی می‌کند:

# استراتژی بازاریابی مؤثر برای کسب و کارهای کوچک کدامند؟



در صورت امکان، از استراتژی بازاریابی استفاده کنید که باعث صرفه‌جویی در وقت شود. اگر منابع کافی ندارید، سعی بیهوده نکنید و همه چیز را ابتدا درست کنید. در یکی از یادکست‌های ام با نام همه‌چیز در کسب و کار با جفری هیزلت، با معاون جذب مشتری در شرکت کانستنت کانتکت، که یک شرکت بازاریابی برخط (آنلاین) است، در مورد بهترین راه‌هایی بحث و گفت‌وگو کردیم که از طریق آن‌ها، کسب و کارهای کوچک می‌توانند محتوای با کیفیت تولید کنند. وقتی این کار به درستی انجام شود، می‌تواند حاوی پژوهش‌های منحصربه‌فردی، بسیار کاربردی و مؤثر، و برای مخاطبان تان با ارزش باشد. ولی به طور کلی، بازاریابی محتوای باکیفیت، یک کار وقت‌گیر است.

هرچند، برخی استراتژی‌ها وجود دارند که می‌توانند سرعت این فرآیند را افزایش دهند و در زمان صرفه‌جویی کنند؛ استراتژی‌هایی از قبیل محول کردن مسئولیت نگارش یا پژوهش به اعضای شایسته گروه، قراردادن ستون‌هایی که همیشه مجموعه‌ای از اطلاعات تخصصی را از منابع دیگر به اشتراک بگذارند و ایجاد محتوای جدید که محتوا کنونی را تأیید یا اصلاح کند. برای مثال، من هر هفته قطعه‌های ویدئویی در یادکست‌ام قرار می‌دهم. از آن‌جا که مصاحبه‌ها را از قبل ضبط کرده‌ام، این قطعه‌های ویدئویی نیازی به مطلب طولانی یا پژوهش‌های اضافی ندارند.

ارائه دهد. اتخاذ رفتار شخصی با هر مشتری باعث می‌شود مشتریان احساس صمیمیت و نزدیکی بیشتری با شرکت تان پیدا کنند و در نتیجه آنها در رسانه‌های اجتماعی و گفتار از شما تبلیغ می‌کنند.

## ● به خاطر بسپارید: محتوا (همچنان) حرف اول را می‌زند

این مطلب را در گذشته چندین بار بیان کردم و همچنان بر آن تأکید دارم: صرف‌نظر از نوع صنعت یا کسب و کار، پیشرفت کیفیت محتوا باید تبدیل به یک قانون و قاعده شود، نه این‌که هم‌چنان برخی آن را یک کار عجیب و غریب بپندارند. بعضی وقت‌ها بازاریابی محتوا، نوبنیادهای (استراتژیک) را به ترس و می‌دارد؛ ممکن است دلایل این ترس به این خاطر باشد که انجام این کار در خود شرکت، بسیار وقت‌گیر خواهد بود؛ و از طرفی نیز درخواست انجام این کار از شرکت، ممکن است ماهانه ۲۰۰۰ تا ۲۰۰۰ دلار هزینه داشته باشد.

لازم است به طور کامل از توانایی‌های اعضای گروه تان آگاه باشید، و بدانید چه وقت به استخدام یک کارشناس نیاز دارید. بر اساس این مطلب، بهتر است گروهی را گرد خود جمع کنید که تجربه و توانایی طراحی‌های گرافیکی را داشته باشند. به این ترتیب می‌توانید محتوا را در داخل شرکت تولید کنید. اگر به یک مسئول تبلیغات نیاز دارید، حتماً آن را استخدام کنید.

به این ترتیب کارمندان از نقش‌ها و انتظاراتی که از آنها می‌رود، آگاه می‌شوند. این کار ساده و معمولی به نظر می‌رسد، ولی در پایان واقعاً در صرفه‌جویی در وقت و پول بسیار تأثیرگذار است.

## رفتار شخصی با هر مشتری

اکنون که هدف، طرح و برنامه رسیدن با آن را در اختیار دارید، نوبت انتخاب روش انجام کار است. آیا می‌خواهید مشتریان وفاداری به‌دست بیاورید و آنها را نگه دارید، و همچنین دنبال‌کنندگان تان را نیز درگیر برندتان کنید؟ در این صورت باید به این نکته توجه کنید که دیگر بازاریابی شخصی‌سازی‌شده و نفر-به-نفر یک گزینه اختیاری نیست، بلکه یک ضرورت است.

راه‌های آسان و مختلفی وجود دارند که می‌توانید از طریق آنها کسب و کارتان را کمی شخصی‌تر کنید. برای مثال، من مشتری وفادار استیک‌فروشی محله‌مان هستم. هر وقت به آن‌جا می‌روم، مسئول آن‌جا من را با نام صدا می‌زند و پیش خدمت نیز با پیش‌غذای مورد علاقه‌ام به استقبال‌ام می‌آید. ولی اگر مالک رستوران نیستید، برای شخصی‌سازی رفتار تان با مشتری راه‌های مختلفی وجود دارد. مثلاً مالک یک فروشگاه می‌تواند تخفیفات مخصوصی برای خریداران وفادارش در نظر بگیرد یا یک شرکت خطوط هوایی می‌تواند به مسافرانی که پروازشان دچار تأخیر شده است از طریق رسانه‌های اجتماعی پیشنهادهای سرگرم‌کننده

کنیم. اگر در این ماه قرار است ۱۰۰۰ دلار برای تبلیغات رسانه‌های اجتماعی در یادکست هزینه کنیم، می‌خواهم دلایل این تصمیم را بدانم. اگر پاسخ منطقی برایش نداشته باشند، این بودجه را قطع می‌کنیم. اگر پاسخ‌شان این باشد که مثلاً «صرف ۱۰۰۰ دلار برای تبلیغاتی که بتواند نظر کارآفرینان نیویورکی را جلب کند، کمک‌مان می‌کند پیام‌مان را از حد بالقوه‌اش فراتر ببریم و مخاطبان بیش‌تری جذب کنیم.» آن را تأیید خواهیم کرد.

فرقی نمی‌کند در حال ایجاد یک طرح بازاریابی، مذاکره با یک مشتری، یا شروع یک پروژه جدید باشید؛ پیش از همه این‌ها، باید کارها را با تشریح «شرایط رضایت» آغاز کنید و این شرایط باید به تأیید همه افراد برسد. این کار کمک می‌کند پروژه‌ها در مسیر درست هدایت شوند و همچنین رسیدن به حد انتظارات را تضمین و اجرای تدابیر را تسهیل می‌کند. چند پرسش کلی که پیش از ایجاد یک استراتژی بازاریابی جدید باید از خود پرسید، از قرار زیر است:

## مخاطب هدف من کیست؟

می‌خواهم به چه نتایج خاصی دست یابم؟ برای مثال، ۱۰۰۰ نفر به دنبال‌کنندگان تویتر شرکت اضافه کنم یا درآمد را تا ۲۰ درصد افزایش دهم.

## استراتژی من برای رسیدن به این نتایج چیست؟

اگر می‌خواهید دنبال‌کنندگان رسانه‌های اجتماعی تان زیاد شوند، ابزارهای مختلفی برای این کار وجود دارند؛ ابزارهایی از قبیل برنامه توسعه مخاطبان، وب‌گاه OneQube یا برنامه حمایت اجتماعی از برندها، و Smync که برای دست‌یافتن به مخاطبین هدف کاربرد دارند. در آغاز باید تصمیم بگیرید آیا می‌خواهید برای رسانه‌های اجتماعی و تبلیغات هزینه کنید، یا می‌خواهید خودتان محتوا ایجاد کنید. استراتژی بازاریابی مشخص کمک می‌کند تمرکزتان را در کار حفظ کنید، مخارج تان را مشخص کنید و به اهداف تان برسید.

## ایجاد و ثبت استراتژی

وقتی فهرستی را از «شرایط رضایت» به صورت شفاف تهیه کردید، نوبت به مرحله می‌رسد که باید برای تحقق اهداف تان آنها را طی کنید. تهیه یک طرح مشخص و شفاف کمک می‌کند از سوءتفاهم‌ها جلوگیری و همه افراد گروه را در یک مسیر هدایت کنید. این طرح را ثبت و مکتوب کنید و در اختیار همه افراد قرار دهید؛



دکتر علی قومی

محقق، مدرس و مشاور کارآفرینی و تحلیل‌گر بازار سرمایه

به‌عنوان یک مشاور تجاری، غالباً به صاحبان کسب و کارهای کوچک و بنیانگذاران نوبنیادهای (استارت‌آپ) در مورد استراتژی بازاریابی‌شان مشاوره می‌دهم. معمولاً این مشاوره و گفت‌وگو با این پرسش آغاز می‌شوند که «آیا واقعاً سرمایه‌گذاری در بازاریابی لازم است؟» به آنها حق می‌دهم این پرسش را بپرسند؛ نوبنیادهای (استارت‌آپ) غالباً دچار کمبود نیروی کار هستند و فهرست بلندبالایی از کارهای مهم پیش‌رو دارند. با این حال، پاسخ کوتاه و قطعی به این پرسش فقط یک چیز است؛ بله!

شاید به‌نظر برسد استراتژی بازاریابی، یک کار اضافه است که وقت، بودجه، و تمرکز را از فرآیند فروش منحرف می‌کند، ولی در حقیقت کمک می‌کند تا پیام خود را با قدرت بیشتری به همگان برسانید و میزان فروش تان را افزایش دهید. با این حال، منظورمان هم این نیست که یک نوبنیاد (استارت‌آپ) باید به همان شیوه یک شرکت عریض و طویل به بازاریابی بپردازد. لازم نیست برای ایجاد یک استراتژی مؤثر، میلیون‌ها دلار خرج یا یک گروه بزرگ گروه جمع کنید. در ادامه به برخی نکات استراتژی بازاریابی که خود در حرفه‌ام به آن‌ها رسیده‌ام را، اشاره خواهیم کرد:

## اهداف تان را تعیین کنید

پیش از آغاز پروژه‌ای، اهداف‌ام را تثبیت می‌کنم. این اهداف را «شرایط رضایت» می‌نامم؛ به‌عنوان مثال، فهرست ثبت‌شده‌ای از تمام انتظاراتم که برای رساندن پروژه به سوی موفقیت باید برآورده شوند. ده‌ها سال است که انتظاراتم از یک پروژه موفق از این قرار است: پول درآوردن، یادگرفتن چیزهای جدید و لذت‌بردن از کاری که انجامش می‌دهم.

برای مثال، یک کسب و کار را اداره می‌کنم که چندین برند را تحت لوای یک برند دارد. هر ماه یک جلسه عملیاتی با هر برند ترتیب می‌دهم، که در آن اعضای گروه و خودم می‌توانیم میزان دستیابی به شرایط و انتظارات بالا را ارزیابی

## بانک و بیمه

# اپلیکیشن رسمی «کانون صرافان ایرانیان» رونمایی شد

زیادی ندارد و اگر صرافی‌های مجاز را از دست بدهیم، فعالان غیرمجاز رشد خواهند کرد. این مسئول همچنین ایجاد باجه‌های موقت با نظارت بانک مرکزی در مکان‌هایی مانند بازارچه‌های فصلی یا نمایشگاه بین‌المللی را خواستار شد. وی در مقوله کوتاهی‌های (اظهارنامه گمرکی) صادراتی هشدار داد: شاید گونهای از دلایلی جدید در این حوزه در حال شکل‌گیری است.

روز جامعه قابل ارتقاء بوده و همسو با قوانین پولی و ارزی بانک مرکزی است. سلطانی‌زاده همچنین خواهان تشکیل کمیته یا کارگروه مشترک دوره‌ای با حضور تصمیم‌گیرندگان، مدیران بانک مرکزی و نمایندگان کانون صرافان شد تا مشکلات و مسائل موجود صرافان در آن مطرح شود. وی گفت: بسیاری از صرافی‌ها در مناطقی فعال هستند که در آن‌جا نقل و انتقالات ارزی حجم

اظهارنامه واردات یا صادرات کالا در گمرک) صادراتی، مشکلات صرافی‌های مناطق مرزی، اعتبارسنجی فروشنده‌گان ارز و صادرکنندگان در سامانه نیما، عمده مسائل و مشکلات صرافان را تشکیل می‌دهند. رئیس کانون صرافان با اشاره به رونمایی از اپلیکیشن رسمی این کانون در مراسم روز پنجشنبه، افزود: این اپلیکیشن به تناسب نیازهای بازار، نیازهای ارزی، درخواست‌های موجود و قوانین

کرده و با وجود محدودیت‌های قانونی که در این راستا وجود داشته به رفع مشکلات پرداخته است. رئیس کانون صرافان ایرانیان افزود: در شرایط کنونی بازار که مشکلات نقل و انتقالات صرافی‌ها به دلیل تحریم‌ها افزایش یافته است، تعامل با بانک مرکزی در کاهش فشارها بسیار سازنده خواهد بود. وی یادآور شد: مالیات بر ارزش افزوده، حضور فعالان غیر رسمی در حوزه ارز، محدودیت‌های سقف فروش در صرافی‌ها، کوتاهی‌های (ثبت

اپلیکیشن رسمی کانون صرافان ایرانیان در مراسم هشتمین سالگرد تأسیس این کانون در محل دانشگاه تهران با حضور رئیس کل بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران رونمایی شد.

«کامران سلطانی‌زاده» روز پنجشنبه در مراسم هشتمین سالگرد تأسیس کانون صرافان ایرانیان، گفت: در ۲ سال اخیر بانک مرکزی با رویکرد مثبت و کمک‌های همه‌جانبه، از کانون صرافان حمایت





## نخود هر آش!

باید صفای روح بیابی  
که کیمیاست!

برنج را که در آب و نمک خواباندی و حسابی خیس خورد، حالا نوبت شستن نهایی و گذاشتن روی شعله اجاق می‌رسد، آشپز کاربلد حتی از یک دانه برنج هم نمی‌گذرد که مبادا با آبی که از ظرف بیرون می‌ریزد، راهی سینک ظرفشویی بشود. آشپز ناشی اما، همینطور برنج‌ها را سر می‌دهد به سمت راه آب و ابایی هم ندارد از کسر شدن عدد این دانه‌های ارزشمند برنج که قرار است به پختگی برسند و بشوند آنچه میزان مهارت آشپز را به رخ می‌کشد.

حالا یکی یکی برنج‌های معطر دانه‌بلندی که سر و گردنی بالاتر از دیگر برنج‌ها دیده بودیمشان و به داشتنشان و تربیت کردنشان می‌بالدیم و افتخارات و مدال‌هایشان را به رخ رقبا می‌کشیدیم، دانه‌دانه با موج آبی که هر برنجی را به رفتن و سوسه می‌کند، راهی خروج از این ظرفیست که آشپز حواسش حسابی پرت است و معلوم نیست سرش به چه چیزی گرم شده.

برنج‌های هندبالبست، برنج‌های قایقران، برنج‌های شمشیرباز، برنج‌های جودوکار، برنج‌های تکواندوکار و حتی برنج‌های شطرنج‌باز.

جنسیت و حجاب و مبارزه نکردن با فلان کشور و هزار دلیل دیگر هم انگار هر کدام دارند تا آقا برنج‌ها و خانم برنج‌ها خودشان را بسیارند به سیل آب رونده و پشت سرشان را هم نگاه نکنند.

البته اینکه از قدیم گفته‌اند یک برنج ورزشکار باید عرق ملی داشته باشد و غیرت و همیتش را به پای میهنش بگذارد حرف حق است و ستودنی است، اما همان قدیم‌ها هم گفته‌اند برای کسی بمیر که به خاطر تو تب کند.

وقتی جامعه را آفت زده و هر برنجی یا هر شلتوکی هر اطواری دلش بخواهد می‌آید، وقتی برنج‌های سفید و خوشترانش و آینده‌دار، در تأمین معاش سر و همسرشان مانده‌اند، وقتی برنج‌ورزشکار، بندهند سلامتیش را برای وطنش هزینه می‌کند اما در تأمین مسائل مالی و بیمه و چه و چه، هر کوتوله برنج شکسته‌ای می‌تواند سنگ جلوی راهش بیاندازد و حسدورزی کند، وقتی برنج قهرمان جز ابزاری برای تبلیغ سیاست‌زده و بولتن پرکنی‌های مدیران نباشد، دیگر حالی به برنج می‌ماند؟ نه والا! احوالی به برنج می‌ماند؟ نه بالا!

این وسط، آشپز جان، هم برنج را دارد اسراف می‌کند، هم آب راه هم آبروی حرفه‌ای خودش را.

## خبر روز

پیشکسوت پرسپولیس در کرج  
به خاک سپرده شد

نادر باقری - دروازه‌بان اسبق تیم پرسپولیس که در دههٔ هفتاد سابقه مربیگری در تیم بزرگسالان و پایه‌های این تیم را داشت در کرج به خاک سپرده شد.

باقری که به علت بیماری ریوی در بیمارستان فرمانیه تهران بستری بود، ۱۸ دی ماه درگذشت.

پیکرش روز جمعه، بیستم دی در هشترگرد تشییع و در قطعه نام‌آوران بهشت سکنه کرج به خاک سپرده شد.

وی سابقه بازی در تیم‌های پاس تهران، پرسپولیس و شمشوک نوشهر را در کارنامه خود دارد.

## شهروندان کرج به پوشش بی‌زباله پیوندند

کنند تا شاهد انباشت پسماند در گوشه و کنار شهر در ساعات مختلف روز نباشیم. خیری اضافه کرد: بر اساس هرم مدیریت پسماند اولویت شهروندان باید اجتناب از تولید زباله باشد و برای تحقق این هدف از آنها درخواست می‌شود به پوشش بی‌زباله پیوندند.

به گفتهٔ رئیس سازمان پسماند شهرداری کرج، برای مدیریت بهتر پسماند، شهروندان باید تا حد امکان رطوبت زباله‌های تولیدی خود را بگیرند و تفکیک از مبدأ را فراموش نکنند.

وی اضافه کرد: با همکاری آموزش و پرورش و محیط زیست ۷۰۰ نفر از مربیان مهدکودک‌ها و مراکز پیش‌دبستانی کرج وظیفه آموزش یک‌روزه مدیریت پسماند به نونهالان شهرمان را به عهده گرفته‌اند تا بتوانیم فرهنگ مدیریت پسماند را از دوران کودکی در میان شهروندان نهادینه کنیم.



ساختمان‌ها تعبیه کنیم. رئیس سازمان پسماند شهرداری کرج افزود: امیدواریم روزی برسد شهروندان در ساعات مشخص شده زباله‌های خود را از منزل خارج

جمع‌آوری شوند. وی توضیح داد: در تلاش هستیم با همکاری ساکنان مجتمع‌های مسکونی، مخازن نگهداری پسماند را در داخل

بر اساس هرم مدیریت پسماند، اولویت شهروندان باید اجتناب از تولید زباله باشد و برای تحقق این هدف از آنها درخواست می‌شود به پوشش بی‌زباله پیوندند.

به گزارش دنیای هوادار، احمد خیری گفت: متأسفانه جانمایی سبدهای زباله در مقابل واحدهای مسکونی این تصور را در برخی از شهروندان ایجاد کرده که در هر ساعتی از شبانه‌روز می‌توانند زباله خود را از منزل خارج کنند.

او با بیان اینکه با وجود این سبدها سبک مدیریت پسماند در کرج کم‌کم تغییر می‌کند و این امر نگران‌کننده است، ادامه داد: وجود این سبدها باعث مشکلات زیست‌محیطی و بهداشتی در مناطق مختلف شهر شده بنابراین به دنبال آن هستیم این سبدها به صورت پایلوت در برخی مناطق شهر

## خلیلی اردکانی تأکید کرد:

## ضرورت تشکیل شورای فرهنگی در مناطق ۱۰ گانه شهرداری کرج

و رایج شدن آن در زبان عام است که لزوماً دارای تعریف دقیقی از نقطه نظر فرهنگ شناسی یا علوم اجتماعی نیست. خللی اردکانی عنوان کرد: فرهنگ شهروندی مانند بسیاری دیگر از مواردی که ما از فرهنگ در رابطه با یک موقعیت یا کارکرد و وظیفه اجتماعی صحبت می‌کنیم، نوعی عمومیت یافتن مفهوم فرهنگ و رایج شدن آن در زبان عام است که لزوماً دارای تعریف دقیقی از نقطه نظر فرهنگ شناسی یا علوم اجتماعی نیست.

وی در پایان با قیدردانی از توجه ویژه منطقه ۳ به مقوله فرهنگ و فرهنگساز، گفت: امیدوارم این رویکرد در سایر مناطق شهرداری کرج نیز مورد توجه قرار گیرد.

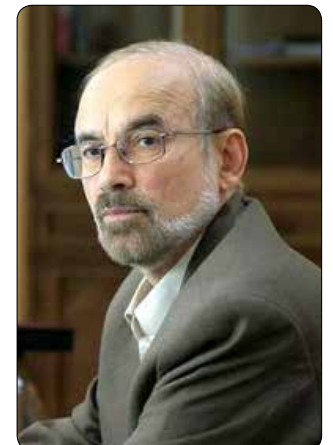
محصول جمعی است چرا که فرهنگ توسط جامعه شناخته می‌شود، افزود: فرهنگ شهروندی مجموعه‌ای از ارزش‌ها، نگرش‌ها و قوانین مشترک بنیادی است که در بردارنده احساس تعلق، احترام به میراث مشترک و همچنین تشخیص حقوق و تعهدات شهروندی است.

رئیس کمیسیون نظارت و تحول اداری شورای اسلامی شهر کرج با اشاره به اینکه توسعه حقوق شهروندی نیازمند ارتقاء سطح فرهنگ در جامعه است، تصریح کرد: فرهنگ شهروندی مانند بسیاری دیگر از مواردی که ما از فرهنگ در رابطه با یک موقعیت یا کارکرد و وظیفه اجتماعی صحبت می‌کنیم، نوعی عمومیت یافتن مفهوم فرهنگ

رئیس کمیسیون نظارت و تحول اداری شورای اسلامی شهر کرج گفت: ضرورت دارد شورای فرهنگی که متشکل از مدیر منطقه، مسئول فرهنگی، روابط عمومی و کارشناس حوزه ارتباطات و هنرمندان در هر یک از مناطق ۱۰ گانه تشکیل شود.

به گزارش دنیای هوادار، محمدحسین خللی اردکانی در بازدید از منطقه ۳ شهرداری کرج با اشاره به تشکیل شورای فرهنگی در مناطق دهگانه شهرداری کرج گفت: اعضای شورای فرهنگی اگر دغدغه فرهنگی داشته باشند شاهد اثرگذاری مطلوب و تغییر روند موجود، خواهیم بود.

وی با بیان اینکه فرهنگ شهروندی یک



## به منظور بالا بردن سطح امنیت؛

## آموزش مقابله با تهدیدهای پدافند غیر عامل برگزار شد

شناسایی شده است، گفت: سازمان پدافند غیرعامل روی این تهدیدها کار کرده است و آموزش را به‌عنوان مهمترین راهکار مقابله با آن در دستور کار خود قرار داده است. مدیر بحران و پدافند غیر عامل شهرداری کرج در پایان گفت: دوره‌های آموزشی ادامه‌دار خواهد بود و در آینده‌های نزدیک، ادامهٔ این دوره‌ها به‌منظور بالا بردن سطح امنیت برگزار خواهد شد.

آموزشی که برای پرسنل حراست و بازرسی برگزار شد، سه‌مورد از سرفصل‌های پدافند غیرعامل مورد بررسی قرار گرفت. او اصول و مبانی پدافند غیر عامل، حفاظت‌های فیزیکی و حفظ و صیانت از اسناد و مدارک را از جمله سرفصل‌های دوره آموزشی مذکور اعلام کرد.

مدیر بحران و پدافند غیر عامل شهرداری کرج از برگزاری دوره‌های آموزشی مقابله با تهدیدهای پدافند غیر عامل خبر داد.

به گزارش دنیای هوادار، علی فتحی با اشاره به برگزاری دوره آموزشی مقابله با تهدیدهای پدافند غیر عامل گفت: در این دوره

## پنج نکته محیط‌زیستی برای مدیریت پسماندها

است. پس از این تلاش کنیم که مصرف کاغذ را کاهش دهیم. ● به جای کاغذ کادوهای کاغذی می‌توانیم از پارچه برای بسته بندی هدایا استفاده کنیم. ● نی‌های پلاستیکی از جمله پسماندهای پلاستیکی خطرناک هستند و تنها در کشور آمریکا روزانه ۵۰۰ میلیون نی دور انداخته می‌شود. به جای استفاده از نی‌های پلاستیکی می‌توان از لیوان‌های شیشه‌ای استفاده کرد.

در یخچال و فریزر از کیسه‌های پلاستیکی استفاده می‌کنیم. از جمله مهمترین قدم‌ها برای کاهش مصرف پلاستیک چیدن مواد غذایی در یخچال و فریزر با استفاده از ظروف دردار و شیشه‌ای است. ● برای حمل خوراکی‌های روزمره مانند میوه و لقمه نان پنیر و... می‌توان از لقمه پیچ‌های پارچه‌ای یا ظروف دردار استفاده کرد. ● همواره به خاطر داشته باشیم که کاغذ زباله نیست و برای تهیه آن درختی نابود شده

کمپین «پس از این» که شهرداری تهران آن را راه‌اندازی کرده در تلاش است تا با اصلاح فرهنگ مصرف علاوه بر مدیریت پسماندهای خانگی میزان تولید پسماند را نیز کاهش دهد. در ادامه به پنج نکته برای مدیریت پسماندهای پلاستیکی و کاغذی اشاره شده است. لازم به ذکر است که این نکات از پیچ اینستاگرامی این کمپین برداشت شده است. ● خیلی از ما برای نگهداری مواد غذایی

تنها در شهر تهران سالانه بیش از ۳۱۰ کیلوگرم پسماند شهری تولید می‌شود. این پسماندها علاوه بر آلوده کردن آب و خاک زندگی حیات وحش و به‌طور کلی کرده زمین را تهدید می‌کنند. با رعایت نکاتی ساده می‌توان حجم تولید پسماندها از جمله پسماندهای پلاستیکی و کاغذی را کاهش داد.

به گزارش دنیای هوادار به نقل از ایسنا،

«حسن روحانی»

## اقدام دیگر از سوی آمریکا با عکس العمل شدیدتر مواجه است



کمیسیون روحانی با اشاره به برگزاری جلسه کمیسیون مشترک اقتصادی دو کشور ابراز امیدواری کرد که وزیران امور خارجه برای اجرایی کردن سندهای همکاری تلاش کنند و روابط دو کشور در همه زمینه‌ها اعم از سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و علمی بیش از پیش توسعه یابد.

بسیاری از مسائل خطرناک در منطقه ما از تحریم غیرقانونی آمریکا نشأت می‌گیرد و امیدواریم همه کشورهای دوست با موضع‌گیری مناسب خود در مورد این اقدام غیرقانونی، آمریکا را وادار کنند به قانون برگردد. روحانی اتخاذ موضع از سوی کشورها در مورد ترور ناجوانمردانه شهید سپهبد قاسم سلیمانی را بسیار مهم دانست و تأکید کرد: ما باید به آمریکایی‌ها اعلام و تفهیم کنیم که جهان نمی‌پذیرد آن‌ها اقدامات جنایتکارانه انجام دهند.

رئیس جمهوری با بیان اینکه ریشه بسیاری از مسائل خطرناک در منطقه ما از تحریم غیرقانونی آمریکا نشأت می‌گیرد، تأکید کرد: اراده ما بر این است که ناامنی و تنش در منطقه بالا نرود و امیدواریم آمریکایی‌ها دست از اقدامات غلط خود بردارند، البته آن‌ها می‌دانند که اگر اقدام دیگری علیه منافع ما انجام دهند با عکس‌العمل شدیدتر مواجه خواهند شد.

به گزارش «دنیای هوادار» به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی ریاست جمهوری، حجت‌الاسلام والمسلمین حسن روحانی شامگاه دیشب در تماس تلفنی «سپرل رامافوسا» رئیس جمهوری آفریقای جنوبی با تأکید بر اینکه اراده ما بر این است که ناامنی و تنش در منطقه بالا نرود، افزود: ریشه

از «البرز» چه خبر؟

«امام جمعه کرج» مطرح کرد:

## اتحاد آزادی خواهان دنیا در سایه خون شهید سلیمانی

خود، ضمن انتقاد از به‌کارگیری برخی افراد در پست‌های استان گفت: در به‌کارگیری برخی افراد، دیده شده که به استعلام‌ها تمکینی صورت نمی‌گیرد و با این به‌کارگیری هم به خود شخص و هم مردم، صدمه وارد می‌شود. حسینی همدانی افزود: وقتی دستگاه امنیتی می‌گوید فردی نباید به کار گرفته شود، به‌طور قطع به کار گرفتن آنها مضراتی دارد. بنده در عزل و نصب‌ها دخالتی نمی‌کنم، اما باید از دستگاه‌ها حمایت کرد، اینکه یک دستگاهی بی‌توجه به نظر دستگاه دیگری باشد مورد قبول نیست و سبب وارد شدن خساراتی می‌شود. وی ضمن ابراز تأسف گفت: در زمانی که مردم در حال عزاداری بودند یک سری عزل و نصب‌ها صورت گرفت که ظلم است، شما برای این کار باید جواب خون شهید سلیمانی را بدهید، در استان به‌خصوص در شهرداری کرج این عزل و نصب‌ها صورت گرفت که قابل قبول نیست و باید اصلاح شود.

در واقع در این جنگ روایات را به یک طریق جذاب و هنرمندانه بیان می‌کنند که جریان‌ات اخیر در عراق، لبنان و حتی کشور خودمان نگاه کنید به خوبی به این واقعیت دست می‌یابید. نماینده ولی فقیه در البرز ادامه داد: جنگ روانی برای دشمنان، کم‌هزینه - عمیق‌تر - فراگیرتر و کارآمدتر بوده و بدون اینکه سربازانشان آسیبی ببینند، خسارت می‌زنند. همین امروز اگر آمریکا بخواهد به کشور ما حمله کند نیاز به ۲۰۰ هزار سرباز و کلی هزینه دارد و باید هزینه گزافی از نظر مالی بدهد تا بخواهد با ما بجنگد. وی با بیان اینکه در جنگ روایات که جزئی از جنگ نرم است، دشمن تلاش می‌کند تا ما را دچار چالش ذهنی کند، گفت: مانند کسانی که نسبت به توانایی‌هایمان دچار بدبینی هستند و هرچقدر که از پیشرفت و قابلیت‌های کشورمان برای آن‌ها صحبت کنیم باور نمی‌کنند، چرا که دچار جنگ روایات شدند. امام جمعه کرج در بخش دیگری از سخنان

وی با اشاره به حمله ایران به پایگاه‌های آمریکا در عراق، عنوان کرد: آمریکا و متحدانشان همانند افرادی مست، منگ بودند که اولین سیلی را به آن‌ها زدیم تا هوشیار شدند، پس از هوشیاری‌شان ما و جبهه مقاومت به نوبت و در زمان‌های مختلف از آنها انتقامی خواهیم گرفت که برایشان قابل فهم و دردش را حس کنند. وی در بخش دیگری از سخنان خود، ضمن ابراز تسلیت به خانواده جانبازان سقوت هوابیما، به جنگ روانی دشمنان اشاره و خاطر نشان کرد: دشمنان در این جنگ تلاش می‌کنند تا مسائل را به گونه دیگری به نمایش گذاشته و آن را به نفع خود تغییر بدهند، در واقع هدف دشمنان از جنگ روانی، برهم زدن امنیت روانی جامعه است. حسینی همدانی افزود: در جنگ روانی از روانشناسان، جامعه‌شناسی ارتباطات، هنر، ارتباط جمعی و فضای مجازی بهره می‌گیرند تا در این جنگ به نتایج خوبی دست یابند.

اینکه شعار تمامی آزادی خواهان در مسیر تشییع این شهید بزرگوار «مرگ بر آمریکا» بود، گفت: ۳۰ میلیون نفر در ایران و دیگر کشورها این شعار را سر دادند که البته رژیم اسرائیل نیز از این شعارها و قصه به دور نبود. وی اضافه کرد: اولین انتقام را در این راه، خداوند از آمریکا گرفت. در واقع خداوند پیروز این میدان بود چرا که به جز این بود که آمریکا و ادناش در طول تمام این سال‌ها به دنبال این بودند که نام خدا، دین و عبودیت را از بین ببرند؟ با شعارهای دروغین، تهدید، ارباب و تحریم و نیرنگ‌ها را به کار گرفتند تا مردم را از خدا دور کنند اما این جمعیت پرشور و شهادت بنده مخلص خدا، نشان دهنده پیروزی و غلبه خدا بود. حسینی گفت: در واقع پیام خدا در این راه این بود که با شهادت این بنده پاک و مخلص خودم آنچنان وی را بالا می‌برم که دنیا و حتی کسانی که با من نیز قهر هستند، به حرکت در آورده و در واقع این خون، آشتی‌کنان بود.



نماینده ولی فقیه در البرز و امام جمعه کرج گفت: دشمنان با شهادت سردار شهید قاسم سلیمانی به دنبال این بودند که مردم را بترسانند، اما برعکس شد و خون این شهید، ملت ایران و تمام آزادی خواهان دنیا را متحد کرد.

آیت‌الله سید محمد مهدی حسینی همدانی در خطبه‌های این هفته نماز جمعه کرج با بیان

«فرمانده سپاه البرز»:

## صلابت و نفوذناپذیر در مقابل دشمن، ویژگی شهید سلیمانی بود



وی با بیان اینکه چرا محبت این همه انسان نسبت به سردار شهید سلیمانی ایجاد شد، گفت: در مقابل مؤمنان خاضع هستند و سردار سلیمانی اینگونه بود، این عزیزان در برابر دشمن به شدت سخت‌گیر هستند. سردار مولایی گفت: شهید سلیمانی در بازسازی شهرها کمک می‌کرد. ۴۰ سال زندگی و عمر خود را در جبهه‌ها برای نابودی دشمنان گذراند. فرمانده سپاه استان البرز افزود: وقتی آمریکایی‌ها سردار سلیمانی را به شهادت رساندند اگر جواب سیلی آمریکایی‌ها داده نمی‌شد، توازن قوا بهم می‌ریخت زیرا ارزشی از کشور ایران کم شده بود و زدن سیلی برای مقابله با جنگ دشمن بود.

کشورهای مسلمان را با اتحاد و همدلی دور هم جمع کرد، حشدالعشبی و جبهه مقاومت را تشکیل داد تا از تجزیه‌شدن کشورهای مسلمان جلوگیری کند. مولایی با بیان این مهم که سردار شهید سلیمانی، معادلات دشمن را در عربستان، امارت و قطر بهم ریخت، افزود: یکی از این نقشه‌ها، نقشه داعش بود؛ وقتی آمریکایی‌ها دیدند نمی‌توانند نقشه تجزیه کشورها را اجرایی کنند گروهی را به نام داعش تربیت کردند. سردار شهید سلیمانی گفت‌مان جدید به نام مقاومت راه‌اندازی کرد تا با کسی که می‌خواهد سلطه بر دنیای ما پیدا کند مبارزه کرد.

فارس، خاورمیانه و غرب آسیا نقشه کشیده بود و برابر اسناد و نقشه‌های موجود به نام خاورمیانه جدید شکل می‌گرفت و در این نقشه ایران، سوریه، عراق و ترکیه به چند کشور تقسیم می‌شود. وی ادامه داد: با اجرای این نقشه، هزاران نفر در سوریه کشته می‌شدند و زیرساخت آن کشور از بین می‌رفت. وی با بیان اینکه دشمن می‌خواست با ۴۰ سال جنگ درون در کشورهای اسلامی، میان کرد و عرب و بلوچ را بهم بریزد، افزود: نگاه آمریکا این بود که نمی‌شود با کشورهای بزرگ چون ایران، عراق و سوریه کنار آمد و باید تجزیه شوند. فرمانده سپاه استان البرز گفت: سردار سلیمانی

فرمانده سپاه امام حسن مجتبی (ع) استان البرز گفت: ایستادگی در مقابل دشمن آن هم با صلابت و نفوذناپذیری از ویژگی‌های سردار شهید سلیمانی بود.

سردار یوسف مولایی شامگاه پنجشنبه در مراسم بزرگداشت سردار شهید حاج قاسم سلیمانی در حسینیه آذربایجانی‌های مقیم فردیس افزود: بغض و کینه‌ای که آمریکایی‌ها از سردار شهید سلیمانی داشتند به خاطر موفقیت‌های او در میدان‌های جنگ بود. وی با اشاره به بیانات رهبر انقلاب که سردار شهید حاج قاسم سلیمانی، نقشه دشمن را نقش بر آب کرد، گفت: دشمن برای خلیج



### آگهی مزایده اموال منقول نوبت اول

به موجب پرونده اجرایی کلاسه ۹۸۰۴۴۹ و دادنامه و اجرای صادره از شعبه ۱۰ دادگاه حقوقی کرج له امیر محمد ترابی علیه حسین وفائی محکوم علیه محکوم است به پرداخت مبلغ ۵/۸۳۲/۹۶۱/۵۸۹ ریال بعنوان محکوم به و مبلغ ۲۹۱/۶۴۸/۰۷۹ ریال نیم عشر دولتی ، با توجه به اینکه اجرائیه به محکوم علیه ابلاغ گردیده و در مهلت مقرر نسبت به اجرای حکم اقدام ننموده است بنا به درخواست محکوم له و به منظور استیفای محکوم به و هزینه های اجرایی ملک واقع در کرج ماهدشت بلوار امام بعد از پمپ بنزین نبش کوچه شهید فتحی (اندیشه) متعلق به محکوم علیه از سوی این اجرا توقیف و توسط کارشناس رسمی دادگستری کرج بشرح ذیل توصیف و ارزیابی شده و مقرر گردید که در روز شنبه مورخ ۹۸/۱۱/۱۲ از ساعت ۱۲ الی ۱۳ صبح در محل اجرای احکام مدنی شعبه دادگستری کرج از طریق مزایده بفروش برسد مزایده از قیمت ۲۱/۸۷۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال طبق نظریه کارشناسی شروع می شود و به هر شخص حقیقی و یا حقوقی که بالاترین قیمت را پیشنهاد نماید فروخته خواهد شد. ده درصد وجه مزایده فی المجلس بصورت وجه نقد و با چک بانکی تضمینی از خریدار اخذ و الباقی طرف یک ماه از وی وصول و پس از انجام مراحل قانونی صدور حکم تملیک مورد مزایده به نام خریدار منتقل خواهد شد. در صورتی که در مهلت مقرر خریدار وجه مزایده را پرداخت ننماید، سپرده وی پس از کسر هزینه های مزایده به نفع دولت ضبط و مزایده تجدید می گردد، کلیه هزینه های نقل و انتقال بعهده محکوم علیه است که از محل فروش پرداخت خواهد شد. طرفین می توانند ظرف مدت یک هفته از تاریخ مزایده نسبت به نحوه انجام مزایده اعتراض نمایند که در اینصورت تا رسیدگی به اعتراض از سوی دادگاه مورد مزایده به نام خریدار منتقل نخواهد شد. ضمناً طالبین بشرکت در مزایده می توانند ظرف ۵ روز قبل از مزایده با اطلاع از مال مورد مزایده بازدید نمایند. مال مورد مزایده و بهای آن طبق نظر کارشناسی بدین شرح است:

#### ملک تصرفی مورد نظر

وضعیت موجود: ملک تصرفی مورد نظر بصورت قولنامه ای در نبش غربی بلوار ۴۵ متری ماهدشت و کوچه اندیشه که در حال حاضر در دو قسمت اول حدوداً باعرضه ای به مساحت ۱۷۰ متر مربع که تماماً سطح اشغال ۱۷۰ متر مربع با فضاهای شامل: یک باب مغازه با کاربری تجاری (فلافل سلف سرویس) و یک باب تجاری داخل کوچه در همکف و زیر زمین (در حال حاضر ورزشگاه) و دو واحد مسکونی بر روی تجاری فوق می باشد. مجموع مسکونی و تجاری ملک اول حدوداً به مساحت تقریبی ۵۱۰ متر مربع که ۱۵۰ متر مربع آن تجاری و ۱۷۰ متر مربع آن مسکونی با قدمتی حدود و سال و نمای کامپوزیت و سیمان ساده مورد بهره برداری مستاجرین می باشد و ملک دوم در داخل کوچه اندیشه (شهید فتحی) با قدمتی حدود ۸ سال متصل به ملک اولی با کاربری تجاری ۹۰ متر مربع در همکف و سه واحد ۹۰ متر مربعی با کاربری مسکونی و ۹۰ متر مربع زیر زمین مورد بهره برداری مستاجرین می باشد، ملک دوم مجموعاً به مساحت تقریبی ۴۵۰ متر مربع مورد بهره برداری مستاجرین می باشد. مالک اصلی عرصه ملک مشهور به بنیاد مستضعفان می باشد (سند معتبر از عرصه ارائه نگردید). با توجه به مراتب فوق و جهت موثر پس از رویت مدارک و تصاویر مدارک ابرازی و مشاهدات و بازدید از محل ملک و بررسی و عوامل موثر در قضیه و وضعیت موجود، ارزش اعیانی ملک اولی بدون در نظر گرفتن هرگونه بدهی و منع قانونی با مساحت تقریبی اعیانی ۱۵۰ متر مربع تجاری نبش بلوار ۱۰/۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال و اعیانی زیر زمین به مساحت ۱۵۰ متر مربع ۲/۲۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال و ۱۷۰ متر مربع اعیانی مسکونی (دو واحد) ۲/۵۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال و ارزش اعیانی ملک دوم بدون در نظر گرفتن هرگونه بدهی و منع قانونی، اعیانی ۹۰ متر مربع تجاری داخل کوچه اندیشه (ملک همجوار) به مبلغ ۱/۷۱۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال و ارزش تقریب اعیانی ۲۷۰ متر مربع سه واحد بر روی تجاری ملک همجوار ۳/۷۸۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال و ارزش اعیانی تقریبی ۹۰ متر مربع زیر زمین به مبلغ ۱/۰۸۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال اعلام میگردد. ۹۸۰۴۴۹ دادورز اجرای احکام مدنی دادگاه حقوقی کرج - زارعی نژاد

### آگهی مزایده اموال غیر منقول - نوبت اول

بموجب پرونده شماره بایگانی ۹۸۱۸۰۹ شعبه ۲ اجرای احکام مدنی واحد نیابت دادگستری کرج موضوع کلاسه پرونده ۹۸۰۶۳۳ شعبه ۱ اجرای احکام مدنی دادگستری شهرستان تبریز له: محمد مرجانی کندی با وکالت ایوب پایدار علیه: آقای محسن نظری پاکدل محکوم علیه محکوم است به پرداخت مبلغ ۳۰۹/۶۷۹/۳۹۸ ریال در حق محکوم له و مبلغ ۱/۵۴۵/۰۰۰ ریال به عنوان نیم عشر دولتی در حق صندوق دولت با توجه به اینکه محکوم علیه در مهلت قانونی در مهلت مقرر نسبت به انجام مفاد حکم اقدام ننموده است بنا به درخواست محکوم له و به منظور استیفای محکوم به و هزینه های اجرایی اموال متعلق به محسن نظری پاکدل از سوی این اجرا توقیف و توسط کارشناسی دادگستری کرج بشرح ذیل توصیف و ارزیابی شده و مقرر گردید که در روز شنبه مورخ ۱۳۹۸/۱۱/۱۶ از ساعت ۹ صبح تا ۱۰ در محل اجرای احکام مدنی شعبه دادگستری کرج از طریق مزایده بفروش برسد. مزایده از قیمت ۱۸۵۰۰۰/۰۰۰ شروع و به هر شخص حقیقی و حقوقی که بالاترین قیمت را بدهد فروخته خواهد شد. ده درصد از وجه مزایده را فی المجلس بصورت وجه نقد یا چک بانکی تضمینی از خریدار اخذ و الباقی وجه مزایده طرف یک ماه از وی وصول و پس از انجام مراحل قانونی و صدور حکم تملیک مورد مزایده به نام خریدار منتقل خواهد شد. در صورتی که در مهلت مقرر خریدار وجه مزایده را پرداخت ننماید سپرده وی پس از کسر هزینه های مزایده به نفع دولت ضبط و مزایده تجدید می گردد. کلیه هزینه های نقل و انتقال بعهده محکوم علیه است که از محل فروش پرداخت خواهد شد طرفین می توانند ظرف مدت یک هفته از تاریخ مزایده نسبت به نحوه انجام مزایده اعتراض نمایند که در این صورت تا رسیدگی به اعتراض از سوی دادگاه مورد مزایده بنام خریدار منتقل نخواهد شد ضمناً طالبین شرکت در مزایده می توانند ظرف ۵ روز قبل از مزایده با اطلاع این اجرا از مال مورد مزایده بازدید نمایند. مال مورد مزایده و بهای آن طبق نظر کارشناس بدین شرح است: با احترام در اجرای قرار کارشناسی صادره مبنی بر رسیدگی و اظهار نظر موضوع پرونده کلاسه ۹۸۱۸۰۹ در خصوص بررسی اصالت و تعیین قیمت خودروی سواری پراید ۱۵-۴۱۷-۴۵ توسط اینجانب، حسب دستور از وسیله نقلیه صدر اشاره و بازدید نموده بدینوسیله نظریه کارشناسی جهت هرگونه بهره برداری اعلام میگردد:

الف - مشخصات خودرو: شماره انتظامی: ۱۵-۴۱۷-۴۵، نوع: سواری، سیستم: پراید جی ال ایکس ای، مدل: ۱۳۸۶، رنگ: نقره ای، شماره شاسی: ۱۹۸۱۰۲، شماره موتور: ۲۱۲۳۴۵۲، تعداد چرخ: ۴، تعداد: ۲، تعداد سیلندر: ۴، نوع سوخت: بنزین، ظرفیت: ۴

ب- وضعیت ظاهری و فنی خودرو زمان بازدید کارشناس: اطاق و بدنه: سالم ولی دور رنگ، داشبورد: سالم، صندوق: تودوزی: دارد، تجهیزات: ضبط و پخش و باند ندارد، نقایص ظاهری: قسمت جلو سمت راست صافکاری شده نیاز به رنگ آمیزی مجدد دارد، موتور: سالم، گیربکس: سالم، دیفرانسیل: سالم، تایرها: ۳۰٪

ارزش پایه خودرو: با عنایت به مراتب فوق ارزش خودرو به مبلغ ریال معادل هیجده میلیون و پانصد هزار تومان تعیین میگردد. ۹۸۱۸۰۹

دادورز شعبه نیابت کرج - شهرستانی

### آگهی مزایده اموال منقول نوبت اول

به موجب پرونده اجرایی کلاسه ۹۸۰۲۵۰ و دادنامه و اجرائیه صادره از شعبه ۲۰ دادگاه حقوقی کرج له تاجماه دمر چلی لو علیه جواد پور سعیدی بروجنی محکوم علیه محکوم است به پرداخت مبلغ ۴۳۴/۷۰۰/۰۰۰ ریال و مبلغ ۲۱/۷۳۵/۰۰۰ ریال نیم عشر دولتی ، با توجه به اینکه اجرائیه به محکوم علیه ابلاغ گردیده و در مهلت مقرر نسبت به اجرای حکم اقدام ننموده است بنا به درخواست محکوم له و به منظور استیفای محکوم به و هزینه های اجرایی اموال محکوم علیه برابر متن آگهی و نظریه کارشناسی از سوی این اجرا توقیف و توسط کارشناس رسمی دادگستری کرج بشرح ذیل توصیف و ارزیابی شده و مقرر گردید که در روز سه شنبه مورخ ۹۸/۱۱/۸ از ساعت ۱۲ الی ۱۳ صبح در محل اجرای احکام مدنی شعبه ۵ دادگاه حقوقی کرج از طریق مزایده بفروش برسد مزایده از قیمت ۱۳۳/۲۸۰/۲۷۰ ریال طبق نظریه کارشناسی شروع می شود و به هر شخص حقیقی و یا حقوقی که بالاترین قیمت را پیشنهاد نماید فروخته خواهد شد. ده درصد وجه مزایده فی المجلس بصورت وجه نقد و یا چک بانکی تضمینی از خریدار اخذ و الباقی طرف یک ماه از وی وصول و پس از انجام مراحل قانونی صدور حکم تملیک مورد مزایده به نام خریدار منتقل خواهد شد. در صورتی که در مهلت مقرر خریدار وجه مزایده را پرداخت ننماید، سپرده وی پس از کسر هزینه های مزایده به نفع دولت ضبط و مزایده تجدید می گردد، کلیه هزینه های نقل و انتقال بعهده محکوم علیه است که از محل فروش پرداخت خواهد شد. طرفین می توانند ظرف مدت یک هفته از تاریخ مزایده نسبت به نحوه انجام مزایده اعتراض نمایند که در اینصورت تا رسیدگی به اعتراض از سوی دادگاه مورد مزایده به نام خریدار منتقل نخواهد شد. ضمناً طالبین بشرکت در مزایده می توانند ظرف ۵ روز قبل از مزایده با اطلاع از مال مورد مزایده بازدید نمایند. مال مورد مزایده و بهای آن طبق نظر کارشناسی بدین شرح است:

اکثر اموال مستهلک، قدیمی، و بعضاً اسقاط می باشد. اقلام مورد مزایده به شرح ذیل است: ۹۸۰۲۵۰

ردیف	شرح	تعداد	ردیف	شرح	تعداد	ردیف	شرح	تعداد	ردیف	شرح	تعداد
۱	فارسی بر ماکینا	۱	۲۰	جعبه ابزار	۱	۳۹	رولپلاک نمره ۶-۱/۲-۸-۶۰	۳۵۰	۵۸	سنگ رومیضی ضایعاتی	۱
۲	فارسی بر استیل	۱	۲۱	صندلی	۷	۴۰	رولپلاک نمره ۷-۳/۴-۱۰-۲	۱۵۰	۵۹	آچار فشاری خراب	۱
۳	دریل بتن کن زرد رنگ سوخته	۱	۲۲	میز	۲	۴۱	مته ۳/۵ آهنی	۸	۶۰	چوب ام دی اف	مقداری
۴	دریل کرون	۱	۲۳	گاو صندوق	۱	۴۲	مته آهنی ۱۵	۱	۶۱	پروفیل ۴۰ در ۸۰	۴ شاخه
۵	دریل رونیکش	۱	۲۴	لولا خلاصی	۴۱	۴۳	کولر ضایعاتی	۱	۶۲	نایلون بسته بندی	۲ رول
۶	دریل سبز	۱	۲۵	مگنت	۴۰	۴۴	پنکه حرارتی ضایعاتی	۱	۶۳	پروفیل یک متری	۵ عدد
۷	دریل قرمز	۱	۲۶	چرخ ۸۰ کافور	۹	۴۵	بخاری گازی سوخته ضایعاتی	۱	۶۴	فرش لاکه ۱۲ متری ضایعاتی	یک تخته
۸	بتن کن اروا	۱	۲۷	دستگیره تو کار آلومینیوم	۳۵	۴۶	بخاری گازی ضایعاتی	۱	۶۵	دستگاه پرچ	۱
۹	دم چلچله	۱	۲۸	جاکابلی	۲۰	۴۷	پیچ دستی کوچک و بزرگ	۱۸	۶۶	چکش لاستیکی	۲
۱۰	رنده	۱	۲۹	چفت پروانه ایک گلت	۴۱	۴۸	بخاری گازی	۱	۶۷	چکش آهنی	۱
۱۱	اور فرز کوچ	۱	۳۰	زیر لوله ۲۵ آبکاری	۱۳	۴۹	اسپری چسب فوری	۱	۶۸	اره موئی	۱
۱۲	ازره زرد	۱	۳۱	میلیه رگال	۴۵	۵۰	رنده دستی ضایعاتی	۱	۶۹	سوهان کوچک و بزرگ خراب	۶
۱۳	اره گرد بر ماکینا	۱	۳۲	پیچ فیکس	۸۸۵	۵۱	ماشین حساب خراب	۱	۷۰	پیچ چهار سو	عدد
۱۴	سشوار صنعتی	۱	۳۳	پیچ الیت کامل	۳۰۰۰	۵۲	کپسول آتش نشانی مستعمل	۱	۷۱	تراز بنایی	۱
۱۵	اور فرز ماکینا	۱	۳۴	پیچ ۱۱/۴#	۸ بسته ۱۰۰ عددی	۵۳	یخچال فریزر سوخته ضایعاتی	۱	۷۲	کمان اره مستعمل	۱
۱۶	دریل پایه دار ماکینا	۱	۳۵	پیچ ۸#	۸ بسته ۵۰۰ عددی	۵۴	کلن آب	۱	۷۳	نوار لاستیکی	۲ بسته
۱۷	میخ کوب	۵	۳۶	پیچ ۱/۲#	۴ بسته ۱۰۰۰ عددی	۵۵	پتو	۱	۷۴	بلبرینگ خراب	۵
۱۸	مته بزرگ	۱	۳۷	رولپلاک ۱۲#	۱۴ بسته	۵۶	دستگاه فکس سوخته	۱			
۱۹	آچار شلاق	۱	۳۸	رولپلاک نمره ۵ و اشتر دار	۲۰	۵۷	باند مارشال خراب	۱			

دادورز اجرای احکام مدنی دادگاه حقوقی کرج - زارعی نژاد



گزارش ورزشی



امید به پایان چهاردهه حسرت!

# همه مردان امیدپوش

لیگ نوزدهم هم حضور دارد که در تمام بازی‌های این تیم به میدان رفته و یک گل و یک پاس گل هم در لیگ برتر داشته. «جعفر سلمانی» دیگر هافبک ما در این مسابقات است که این فصل ۱۵ بازی برای صنعت نفت آبادان در لیگ برتر داشته و یک گل برای تیم خود زده و یک پاس گل هم به هم تیمی‌های خود داده است. «محمد خدابنده‌لو» نیز تنها بیکانی حاضر در لیست است که ۴ بار در لیگ نوزدهم و مجموعاً ۹۴ دقیقه برای این تیم به میدان رفته است.

مهاجم‌ها: مردان میدان دیده

بی تردید مرد اول امیدهای ایران در خط حمله «مهدی قائدی» است که این فصل عملکرد خیلی خوبی در استقلال داشته. او موفق شده ۸ گل برای تیم خود در لیگ برتر بزند و ۵ پاس گل هم به هم تیمی‌های خود بدهد. با توجه به درخشش قائدی در نیم فصل اول، استیلی امید زیادی به او دارد تا بتواند درخشش در تیم امید هم مانند استقلال ادامه داشته باشد. «محمد مجبی» دیگر وینگر تیم ملی امید است که با درخشش در سپاهان توانست خود را به ترکیب اصلی تیم ملی برساند. او یکی از مهره‌های اصلی حمید استیلی در راه صعود به المپیک هم است. «علی شجاعی» نیز دیگر وینگر امیدهاست که این فصل ۱۳ بازی در لیگ برتر برای نساجی داشته است. او در این ۱۳ بازی ۳ گل هم برای نساجی به ثمر رسانده تا در کنار محمد عباس‌زاده بهترین گلزن این فصل نساجی باشد. «اللهیار صیادمنش» مهاجم فصل گذشته استقلال تهران که این فصل در لیگ ترکیه بازی می‌کند نیز دیگر امید خط حمله ایران به حساب می‌آید. «رضا جبیره» مهاجم صنعت نفت آبادان در این فصل ۹ بار برای این تیم در لیگ برتر به میدان رفته و یک گل هم به ثمر رسانده. جبیره کار سختی برای رسیدن به ترکیب اصلی دارد اما باعث شده تا رقابت تنگاتنگی برای بدست آوردن این پست به وجود بیاید.

«مهران درخشان مهر» دیگر بازیکن ذوب‌آهنی تیم ملی امید است که توانایی بازی هم در خط دفاعی و هم خط هافبک تیم ملی را دارد. او این فصل به عنوان هافبک در ۹ بازی برای ذوب‌آهن به میدان رفته اما در تیم امید به عنوان مدافع بازی می‌کند.

هافبک‌ها: دست باز استیلی

«محمد مهدی مهدی‌خانی» یکی از دو بازیکن لژیونر حاضر در ترکیب تیم امید و یکی از دو هافبک میانی مد نظر استیلی است. او که در باشگاه وارآزدین کرواسی توپ می‌زند، یکی از امیدهای حمید استیلی در خط هافبک است و کمربند خط میانی ما را در این مسابقات او محکم خواهد کرد. علاوه بر او، «رضا دهقانی» هافبک باشگاه نساجی که در ۱۵ بازی از ۱۶ بازی این فصل تیم خود در لیگ برتر به میدان رفته نیز حضور دارد. او که این فصل یک گل در لیگ به ثمر رسانده، یکی از بازیکنانی است که در پست هافبک دفاعی تیم امید در کنار مهدی‌خانی قرار می‌گیرد.

مرد شماره ۱۰ تیم امید اما «رضا شکاری» است که این فصل برای تراکتور بازی می‌کند. شکاری سابقه بازی در لیگ روسیه را دارد و یکی از بازیکنان ترکیب اصلی تیم امید در راه صعود به المپیک است. حمید استیلی حساب ویژه‌ای روی رضا شکاری در پست شماره ده خط میانی باز کرده است. همچنین شماره هفت تیم ملی امید نیز بر تن یک پرسپولیسی حاضر در «امیر روستایی» تنها پرسپولیسی حاضر در تیم امید است که این فصل فقط در ۲ بازی در لیگ برتر و مجموعاً ۱۰۲ دقیقه بازی کرده اما امیدوار است با پیدا کردن شرایط آرمانی به خط حمله تیم امید برای رسیدن به المپیک کمک کند. «سینا زامهران» که به تازگی به باشگاه فولاد خوزستان پیوسته و شاگرد جواد نکونام شده، این فصل فقط در یک بازی در نیم فصل اول برای تیم سابقش شهر خودرو به میدان رفته است. علاوه بر او «امیر حسین حسین‌زاده»، هافبک باشگاه سایپا در

امید حضور داشت.

مدافعان: زوج نورافکن و آقاسی

در پست دفاع میانی نام دو بازیکنی که این فصل درخشش قابل توجهی هم در باشگاه‌هایشان داشته اند به چشم می‌خورد. «امید نورافکن» که بدون شک یکی از بهترین بازیکنان لیگ نوزدهم در نیم فصل اول بوده، در ۱۴ بازی که برای سپاهانی‌ها به میدان رفته ۳ گل و ۳ پاس گل هم در لیگ داشته. نورافکن که به نوعی «چار فرانسه» تیم امید هم به حساب می‌آید، استیلی حساب ویژه‌ای روی او هم به عنوان کاپیتان و هم به عنوان مدافع میانی در ترکیب تیم امید حساب کرده است. «عارف آقاسی» دیگر مدافع میانی تیم ملی امید است. مدافع فولادی‌ها که این فصل یازده بازی در لیگ برتر داشته است. استیلی امیدوار است حضور آقاسی نظم خوبی به خط دفاع تیم امید در راه رسیدن به المپیک بدهد.

در پست دفاع های کناری، «متین کریم‌زاده» تنها نماینده پارس جنوبی جم در تیم امید است. او در لیگ نوزدهم ۹ بازی برای جمی‌ها انجام داده و یک پنالتی هم گرفته است. کریم‌زاده که در پارس به عنوان وینگر به میدان می‌رود، مدافع چپ فیکس تیم امید در راه رسیدن به المپیک است. «مجتبی نجاریان» نیز یکی از مدافعین اصلی تیم ملی در راه صعود به المپیک است. او که این فصل ۵ بازی برای فولاد انجام داده، مدافع راست اصلی حمید استیلی در تایلد است.

حسین ساکی مدافع باشگاه صنعت نفت آبادان با وجود اینکه در لیگ نوزدهم بازی‌ای برای آبادانی‌ها نداشته اما توانسته اعتماد حمید استیلی را جلب کند و در لیست تیم امید برای این رقابت‌ها نامش دیده می‌شود. او یکی از مدافعان ذخیره امید است. شاهین طاهرخانی در این فصل با پیراهن استقلال در مجموع ۴ بازی در لیگ برتر انجام داده و ۹۶ دقیقه به میدان رفته است. طاهرخانی دیگر مدافع میانی ذخیره تیم امید در این بازی‌ها است.

تیم ملی امید ۴۸ ساله شد، خیلی نباید تعجب کنید. رقابت‌های فوتبال قهرمانی زیر ۲۳ سال آسیا در سال ۲۰۲۰ که حکم انتخابی بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو را دارد از روز چهارشنبه در کشور تایلد آغاز شده است و ایران در دور گروهی با تیم‌های ازبکستان، کره جنوبی و چین همگروه است و کار سختی برای صعود به مرحله حذفی دارد. در چنین گروه مرگباری از «حمید استیلی» انتظار معجزه نمی‌توان داشت اما معجزه همیشه در ساق‌های بازیکنان پیدا می‌شود. معجزه در ساق‌های بازیکنان جوان و مستعد ایرانی است و بدنیست نگاهی به ۲۳ بازیکن تیم امید ایران که در اولین بازی خود، روز پنجشنبه به مصاف ازبکستان رفتند، ببیندازیم:

دروازه‌بانان: لیگ برتری های آینده دار

«معراج اسماعیلی» دروازه‌بان این فصل ذوب‌آهن است که با اعتماد درست «علیرضا منصوریان» ۸ بازی هم برای این تیم در لیگ برتر انجام داده و دروازه‌بان اصلی تیم امید است. اسماعیلی البته با مصدومیتی جزئی روبه‌رو شد و به بازی اول ایران مقابل ازبکستان نرسید اما در ادامه مسیر به تیم کمک خواهد کرد. او این فصل دو پنالتی در ازبکستان هم حاضر می‌شد می‌توانست پنالتی حریف را مهار کند.

«حبیب فرعباسی» دروازه بان دوم تیم ملی در راه صعود به المپیک است که مقابل ازبکستان هم درون دروازه قرار گرفت. او که در باشگاه نفت مسجد سلیمان بازی می‌کند و این فصل در ۶ بازی برای نفتی‌ها در لیگ برتر به میدان رفته و ۳ بار هم گلین شیت کرده است. «مهدی نوراللهی» یکی از دروازه‌بانان ذخیره استقلال در لیگ نوزدهم، دروازه‌بان سوم تیم امید در راه رسیدن به المپیک است. با توجه به نرسیدن اسماعیلی به بازی اول ایران مقابل ازبکستان، نوراللهی در بازی مقابل ازبک‌ها روی نیمکت تیم



محمد حسین سیفی

تیم ملی «امید»، اسمش گویای همه چیز است. آینده‌نسل فوتبالی یک کشور را بازیکنان زیر ۲۳ سال آن تعیین می‌کنند. تا به حال به این فکر کرده اید که چرا مسابقات فوتبال المپیک مانند سایر رشته‌ها توسط تیم بزرگسالان برگزار نمی‌شود؟ قطعاً یکی از دلایل وجود تورنمنتی مانند جام جهانی و اهمیت آن برای بزرگسالان است اما مگر نمی‌شد مانند سایر رشته‌ها، جام جهانی زیر ۲۳ سال برگزار شود؟ «امید»های فوتبالی به المپیک یعنی ویتن و ورزشی دنیا فرستاده می‌شوند تا استعدادهایشان را به رخ دنیا بکشند. المپیک ویتن و ورزشی دنیا البته ویتن «استعدادهای فوتبالی» است. چه بسیار ستاره‌های آماده درخششی که در المپیک دیده و راهی اروپا شدند. با تمام اهمیتی که المپیک دارد، از بعد انقلاب تا امروز تیم ملی امید ما موفق نشده است راهی المپیک شود! آخرین باری که فوتبال ایران توانست جواز حضور در المپیک را کسب کند به سال ۱۹۸۰ باز می‌گردد که اصلاً در آن المپیک کاروان ما بخاطر مسائل سیاسی و... شرکت نکرد. در نتیجه آخرین حضور تیم ملی امید ایران در المپیک را باید سال ۱۹۷۶ به حساب بیاوریم. که این اعداد و ارقام، طلسمی ۴۴ ساله را به یاد ما می‌آورند. طلسمی که دادکان و کفایشان و تاج و... نداشت؛ هیچکدام توانایی شکستن آن را نداشتند چرا که اساساً درست نمی‌دانستند چگونه باید به فوتبال «امید» نگاه کنند! امروز هم مسأله، توفیق چندانی پیدا نکرده است و اگر تا چندروز دیگر به گوشتان خورد که حسرت