

جناب آقای حاج محمدتقی حسنی  
سرپرست محترم روزنامه جام جم استان البرز

درگذشت پدر بزرگوارتان موجب تالم خاطر گردید. بدینوسیله مصیبت وارده را خدمت  
حضر تعالی و خانواده محترم تسلیت عرض می نمایم.

دنیای هوادار

نگاهی به دو هفته ابتدایی لیگ برتر؛

# بوی قهرمانی از شهرستان ها می آید!

روز جمعه، دومین هفته فصل جدید لیگ برتر نیز به پایان رسید و تا حد زیادی تکلیف شرایط تیم ها برای هواداران فوتبال مشخص شد. نساجی در دیداری پرگل و تماشایی پیکان را در خانه شکست داد و خودش را به رتبه سوم رساند و با توجه به نمایشی که در این دو دیدار به نمایش گذاشته است، از همین حالا می توان به عنوان یکی از مهمان های ناخوانده بالای جدول لیگ برتر رویشان حساب باز کرد. دو تیم اول جدول ولی مطابق انتظار سرخ آبی نیستند و زیر سلطه دیگر تیم های شهرستانی که با توپ پر فصل را شروع کردند قرار گرفته است. در انتهای جدول نیز شاهین بوشهر و پیکان بدون امتیاز جا خوش کرده اند و در انتظار هفته های آینده هستند تا بتوانند خودشان را بالا بکشند. اما به علت برگزاری بازی های ملی، لیگ برتر مدتی تعطیل است و فرصت داریم تا به شرایط تیم های مدعی که فصل را با سر و صدای بسیار آغاز کرده اند، بپردازیم ...

۵

حواشی انتخابات هیات فوتبال تهران؛

کیومرثی: خوشحال  
می شوم افراد سیاسی  
از من حمایت کنند

حمایت تاج از شیرازی و ایجاد ثبات مدیریتی



«آذری»، بهترین گزینه برای خروج از بحران؛

این ماندن دیگر به نفع  
فتحی نیست

۲

نگاهی به فیلم «قصر شیرین»؛

بی ادعا، مهم  
و دوست داشتنی

۶

بایدها و نبایدهای شغل  
منشی گری یا مسئول دفتر

۷

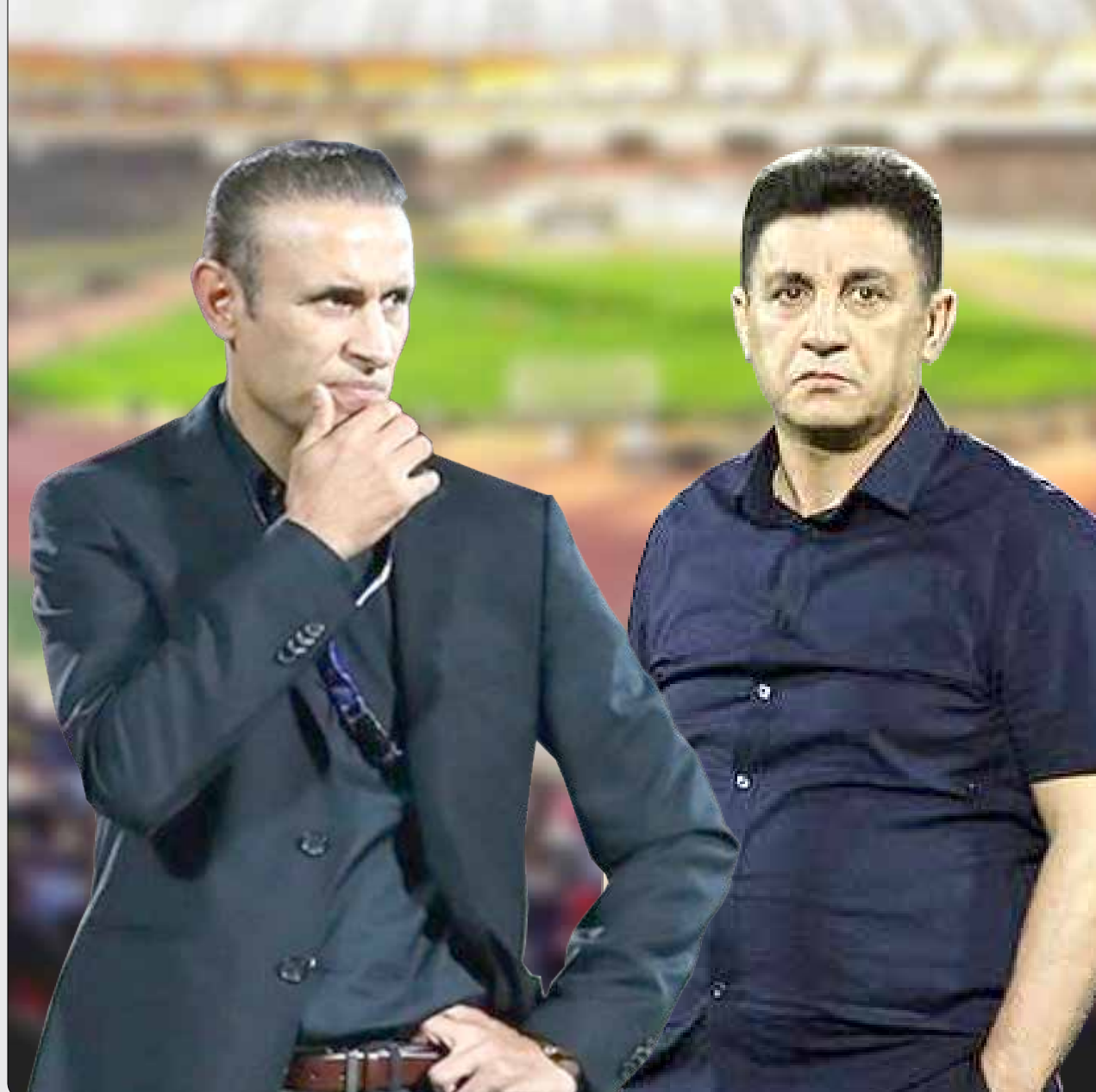
۵۲ میلیاردی  
کشتی در سایه سکوت!

۸

ارتش سرخ در حسرت گلزن؛

باخت پر سپولیس  
با بوی قهرمانی!

۸



**نخودهرآش!**

**سودای ریاست**



دکتر علی ساجدی

هزار ماشالله با وجود جمعیت انبوه متخصصین امور مختلف در کشور که به طور کلی همگی دکتر تشریف دارند، مملکت در تامین رئیس، خودکفاست. هر روز در تخته‌های، از آن بالا که شروع می شود، مملو است از انواع رئیس که به صورت مطبق و در ادامه به شکل دانه تسبیحی، از مرتبه کلان کشوری تا سطوح بعدی شامل استان، شهرستان، شهر و روستا را شامل می شوند. همگی این بزرگواران هم مدیران کار بلد، پاکدست و متخصصی هستند، درس خوانده و مدرک دار. در واقع آنقدر در چارچوب مدیریتی کشور رئیس داریم که به جرات می توان گفت در یک وزارتخانه از بالا تا پایین، تنها کسی که رئیس نیست، شخص اول آن وزارت است که وزیر رئیس جمهور است، طفلکی!

حتی کشور ما تا آن جایی پیش رفته است که می تواند رئیس و مدیر به اقصی نقاط جهان صادر نماید و به همین سادگی در ارز آوری و رونق اقتصادی پیش بیافتد. اما معضل اصلی در این بین، نبود نیروی کار است، یعنی روسا و مدیران بزرگوار، تصمیم گیری می کنند، دستور ها را ابلاغ می نمایند، بخشنامه ها را صادر می کنند، جلسات را تشکیل می دهند، سخنرانی هم می کنند، اما کسی نیست که این موارد را اجرا کند. اجازه بدهید با یک مثال مساله را روشن کنم: رئیس فلان اداره گوشی تلفن را برداشته و به رئیس دفترش دستور آوردن یک چای را ابلاغ می کند، رئیس دفتر به رئیس پشتیبانی اطلاع می دهد، رئیس پشتیبانی بعد از استعلام از رئیس حراست، با رئیس خدمات هماهنگ می کند و رئیس خدمات دستور نهایی را به رئیس آبدارخانه اطلاع می دهد. اما نبود نیروی اجرایی باعث می شود رئیس آبدارخانه دستور را به رئیس بایگانی اطلاع دهد تا در سوابق سازمان ثبت شود، همین. این طوری می شود که کار مملکت میخوابد و قدم از قدم پیش نمی رود... بنابراین پیشنهاد می کنیم در راستای تحقق اهداف عالی کشور و به اجرا در آمدن دستورات جمیع روسا، مقداری از مازاد این روسا با تعدادی نیروی اجرایی از کشورهای دیگر معاوضه شوند؛ بهتر است این کشورها، ژاپن و آلمان باشند که مردمانشان کاری تر و عملی تر هستند. والسلام...

**«استاندار گیلان» در جشنواره استانی شهید رجایی:**

**مسئولان و کارکنان دستگاه‌های اجرایی در جهت امیدافزایی و نشاط بخشی در جامعه نقش آفرینی کنند**



استاندار گیلان با بیان اینکه مسئولان و کارکنان دستگاه‌های اجرایی باید امیدافزایی و نشاط بخشی در جامعه را افزایش دهند، گفت: یکی از راه‌های امیدافزایی، افزایش کیفیت خدمات در موعد مقرر و همچنین اقدامات موثر دستگاه‌های دولتی، نهادهای انقلابی و عمومی است.

به گزارش «دنیای هوادار»، دکتر ارسلان زارع در جشنواره استانی شهید رجایی که در سالن غدیر استانداری گیلان با حضور معاون نوسازی اداری و استخدامی کشور و مدیران دستگاه‌های اجرایی استان برگزار شد ضمن گرامیداشت یاد و خاطره تمامی شهدای دولت به ویژه شهیدان والامقام رجایی و باهنر و تسلیت فرارسیدن ایام عزاداری سرور و سالار شهیدان حضرت اباعبدالله (ع)، اظهار داشت: جشنواره شهید رجایی ما را به یاد خصلت والای این شهیدان می‌اندازد چرا که ویژگی شاخص آنان دانش، اخلاص، فداکاری و خدمت به مردم بوده است.

وی با اشاره به اینکه پیمودن راه شهیدان پذیرش این باور است که مردم ولی نعمتان ما هستند، خاطر نشان کرد: مردم همواره از مسئولان اجرایی خود انتظار رعایت قانون، رفتار قانونمند، شفافیت، صداقت و تکریم را دارند که تمامی این انتظارات به حق است و باید انتظارات آنان مورد توجه همه مسئولان قرار گیرد و نصب العین باشد.

استاندار گیلان به ارتقاء کیفیت خدمات و بهبود عملکرد کاری سبک‌ها و روش‌های

مدیریتی امروز اشاره کرد و افزود: در همین راستا دولت الکترونیک برای ارتقاء کیفیت خدمات و بهبود عملکرد دستگاه‌ها یکی از مهم‌ترین مولفه‌ها است.

دکتر زارع با بیان اینکه به افتتاح هزار و ۲۶ پروژه در هفته دولت امسال در استان گیلان اشاره کرد و اظهار داشت: در این پروژه‌ها بالغ بر هزار میلیارد تومان توسط بخش خصوصی سرمایه‌گذاری شد که نشانگر عزم ملی در مقابل حمله‌های بیگانگان است لذا از تلاش و حمایت مدیران دستگاه‌های اجرایی و فعالان بخش خصوصی قدردانی می‌کنم.

وی با بیان اینکه مردم و بخش خصوصی با وجود همه‌های مختلف دشمنان خارجی به خوبی در روند بهبود اقتصاد کشور نقش آفرینی کردند، گفت: در راستای برنامه‌های ابلاغی و مدیریت سبز، مدیران دستگاه‌های اجرایی باید با حضور فعالانه خود در بین مردم، ارتباط سازنده با اصحاب رسانه و سازمان‌های مردم‌نهاد و بهره‌مندی از توانایی جوانان و بانوان در بدنه دستگاه‌ها در راستای

نماینده عالی دولت در گیلان با اشاره به اینکه دولت الکترونیک و سیستمی کردن فرآیندهای اداری از بروز بسیاری از مشکلات می‌کاهد، تصریح کرد: مسئولان و مدیران اجرایی باید مسئله پاسخگویی به ارباب رجوع در کوتاه‌ترین زمان ممکن و بدون معطلی را همواره مورد توجه قرار دهند که محقق کردن فرآیند دولت الکترونیک در این امر الزامی است.

وی به نقش امیدآفرینی و نشاط بخشی مسئولان و مدیران اجرایی در وضعیت کنونی کشور اشاره کرد و گفت: یکی از راه‌های امیدافزایی، افزایش کیفیت خدمات در موعد مقرر و همچنین اقدامات انجام شده دولت

فرمایشات ارزشمند ریاست محترم جمهور به خوبی بکوشند.

استاندار گیلان با اشاره به اینکه دستگاه‌های اجرایی این استان در بحث شفافیت، ۱۸ درصد رشد نسبت به سال گذشته داشتند، تصریح کرد: دستگاه‌های اجرایی گیلان در شاخص پاسخگویی هم رشد ۱۱ درصدی داشتند که البته کافی نیست زیرا باید با خلاقیت و برنامه‌ریزی مناسب کوشش شود تا این شاخص‌ها ارتقاء یابد.

در پایان این مراسم از اداره کل ثبت احوال، بنادر و دریانوردی، بنیاد شهید و امور ایثارگران، شرکت آب و فاضلاب شهری و کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان استان از جمله دستگاه‌های اجرایی برگزیده در کسب امتیازات عمومی و اختصاصی بودند که معرفی و تجلیل شدند.

اداره کل نوسازی مدارس استان گیلان و اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان نیز به عنوان دو دستگاه اجرایی برگزیده در بخش بیشترین رشد یا کسب بیشترین امتیاز معرفی و تجلیل شدند. در بخش رشد شاخص‌های اختصاصی نیز شرکت آب منطقه‌ای استان گیلان و اداره کل راه‌آبروی و حمل و نقل جاده‌ای استان نیز به عنوان دو دستگاه اجرایی برتر معرفی و تجلیل شدند.

همچنین در بخش شاخص‌های ویژه جشنواره شهید رجایی نیز اداره کل آموزش فنی و حرفه‌ای استان، در بخش شاخص حمایت از ارتقاء و توان تولید، اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان و در بخش شاخص دولت الکترونیک اداره کل گمرک و اداره کل پست استان به عنوان برتر معرفی و تجلیل شدند.

**خبر روز**

**تاریخ شهر آورد ۹۰ اعلام شد: یکشنبه ۳۱ شهریور**

بزرگسالان، با اعلام سایت رسمی فدراسیون فوتبال برنامه مسابقات هفته سوم و چهارم لیگ برتر زمان به گزارش «دنیای هوادار»، پس از پایان مسابقات هفته دوم لیگ برتر و برپایی اردوی آماده سازی تیم امید و تیم ملی

**در حاشیه**

**قله من در آوردی!**



سعید شفیعیان

جمعه گذشته با ریفی مدعی اولین بار به کوه زدیم. به دامنه رسیدیم کوله پشتی از صندوق عقب برداشت و به کمر بست و گفت: اون نوک قله را می بینید؟ من شما را آن جا می برم. چایی آتشی را بالا می زنیم و تیغ آفتاب کله پزی

«بهر روز کله خر» پاچه می زنیم. گام های اول را مثل برق می رفت ولی بعد از چند دقیقه به «ریپ» زدن افتاد و گفت قبلی ها کوه را به «گند» کشیدند. هر چه نگاه می کنی همه جا مظاهر گناه است و باید کوه دیگری می رفتیم. آفتاب به وسط آسمان رسیده بود و ما تازه به «کمرکش» کوه رسیده بودیم، رفیق مدعی بریده بود. همه لاف هایش را هم زده بود و توجیه چرت دیگری در آستین نداشت. ناگهان نشست و گفت: اصلا قله همین جاست این ها که بالاتر می روند دنبال جای خلوت برای کثافت کاری هستند. جقدر بعضی کارهایمان شبیه هم است درست مثل بعضی کسانی که وقتی نتوانستند جامعه را به قله مورد ادعایشان مدیریت کنند. نشستند و قله ارزش های اسلامی را در حد درک و شعور محدود خودشان پایین کشیدند و همه را به زور چماق به قله خودشان آدرس داده و البته این تعریف را به همه بخش های جامعه هم تعمیم می دهند!...

**«آذری»، بهترین گزینه برای خروج از بحران؛ این ماندن دیگر به نفع فتحی نیست**



مهدی صالحی

بسیاری از اهالی فوتبال معتقدند، استقلال در شرایطی قرار دارد که لزوم تغییرات بیشتر از هر زمان دیگری در این تیم احساس می شود. هر کدام از این کارشناسان هم برای نظر خود دلایلی دارند که بعضا محکمه پسند است ولی اینکه بخواهیم تمام اتفاقات اخیر را ناشی از سوء مدیریت فتحی بدانیم، بی انصافی است.

برخی مسائل و مشکلات ناشی از عدم ارتباط درست استرماماچونی با شاگردانش، برخی ناشی از عدم انگیزه لازم میان برخی بازیکنان و برخی دیگر تقصیر هیات مدیره ای است که هیچ تلاشی برای بهبود شرایط نمی کند. شاید بهتر بود فتحی در همان ابتدای امر معاونان و مشاوران بهتری انتخاب می کرد تا در روزهای حساس و سخت لیگ عصای دست او باشند، نه اینکه هر کدام منافع شخصی خود را در نظر بگیرند و مسیر جداگانه ای از موفقیت استقلال را برگزینند.

فتحی مقصر محض مشکلات امروز استقلال نیست ولی حالا که تنها مانده و هیچ پشتوانه ای از نظر کادر مدیریتی باشگاه، هیات مدیره و حتی وزارت ورزش ندارد بهتر است عطای

بودن در این تیم را به لقایش ببخشد. مدیرعامل استقلال حالا حتی از حمایت هواداران هم خالی شده و فشار سکوها قطعاً وزارتخانه را به سمت تغییر و تحول سوق می دهد. پس از فتحی می خواهیم همین امروز استعفا دهد تا مهر برکناری روی پیشانی اش نخورد. او در حد توان زحمت خود را کشید و توانست بخش عمده ای از مشکلات را هم رفع کند اما در شرایط کنونی ماندن دیگر جایز نیست. استقلال به خون تازه نیاز دارد تا از روزمرگی خارج شود و شاید «سعید آذری» بهترین گزینه برای تزریق این خون تازه به پیکره نیمه جان استقلال باشد. مدیری که از بدنه ورزش است، ورزشی ها او را به خوشنامی می شناسند و طی چندین و چند مرحله توان

مدیریتی خود را به نمایش گذاشته است. حالا که وزارت ورزش به سمت انتخاب مدیرعاملی از جنس ورزش برای پرسپولیس رفت، استقلال هم تشنه چنین دیدگاهی است و می شود با انتخاب آذری به عنوان مدیرعامل، ورزش را به دست ورزشی ها سپرد تا با زبان ورزش آن را اداره کنند. این استقلال خسته از نگرش های جناحی، سیاسی و ناکارآمدی مردان غیر متخصص است و آذری می تواند پس از سال ها انتخابی درست و به جا برای هدایت استقلال به سر منزل مقصود باشد. پس معتقدیم باید به بهترین شکل ممکن از زحمات فتحی تقدیر شود و سپس در انتخاب آذری به عنوان مدیرعامل استقلال، یک لحظه هم درنگ نکرد.

## انتقاد

واکنش اعضای شورای شهر  
تهران به گزارش مالی شهرداری

اعضای شورای اسلامی شهر تهران در واکنش به گزارش مالی شهرداری تهران برای چهار ماهه نخست امسال که توسط خزانه دار شورای شهر تهران قرائت شد موضوعاتی مختلفی را در صحن شورا مطرح کردند.

به گزارش دنیای هوادار به نقل از ایسنا، مجید فراهانی در واکنش به گزارش درآمد و هزینه‌های شهرداری تهران گفت: تحقق ۹۰ درصدی درآمدها در چهارماهه نخست امسال انجام گرفته و ۱۰ درصد آن انجام نشده است. اگر تا پایان سال با همین روند پیش برویم ۲ هزار میلیارد تومان بودجه مصوب را کسری خواهیم داشت. این موضوع از اجرای پروژه‌های عمرانی می‌کاهد و هزینه‌های جاری و حقوق و دستمزد از طرفی به دلیل افزایش تورم حداقل ۲۰ درصد هزینه‌ها را افزایش داده است.

وی افزود: اگر می‌خواهیم برای اجرای پروژه‌ها کام‌مبثی برداریم راهی جز جذب سرمایه عمومی نداریم. به‌طور قطع تهران چاه نفتی ندارد که از آن برای اداره شهر استفاده کند. در نیمه دوم سال شاهد کاهش درآمد در حوزه شهرداری خواهیم بود و از درآمدهای جدید پایدار برای شهرداری نیز خبری نیست. فراهانی تاکید کرد: در شرایط خاص تحریم، موضوع امنیت ملی کشور در شرایط خاصی قرار دارد و هر اتفاقی می‌تواند شوک درآمدی جدیدی برای شهرداری ایجاد کند. لذا باید ذخیره مدیریتی داشته باشیم.

در بخش دیگری از این جلسه و در جریان ادامه واکنش اعضا به گزارش مالی چهار ماهه نخست امسال که توسط خزانه دار شورا قرائت شد، شهربانو امانی گفت: به‌طور قطع انضباط مالی نسبت به دوره‌های گذشته افزایش یافته و درآمدهای پایدار ما ۶۹ درصد است در حالی که ما ۷۵۰ میلیارد تومان حقوق و دستمزد پرداخت می‌کنیم یعنی اینکه ما به سراغ درآمدهای پایدار نرفته‌ایم.

در ادامه محسن هاشمی، رئیس شورای شهر تهران در واکنش به سخنان امانی اظهار کرد: درآمدهای پایدار پیش از این ۲۰ درصد بود اما در حال حاضر به ۳۰ درصد افزایش پیدا کرده است.

شهرداری تهران صورت وضعیت  
الکترونیکی پسماند را اجرایی کند

معاون نظارت شورای شهر تهران اعلام کرد: با وجود آماده بودن زیرساخت‌ها سازمان پسماند شهرداری تهران، صورت وضعیت الکترونیکی خودروهای پسماند و کارگران را اجرایی نمی‌کند.

به گزارش دنیای هوادار، افشین حبیب‌زاده در یکصد و شصت و دومین جلسه علنی شورای اسلامی شهر درباره تأخیر در اجرای سامانه صورت وضعیت الکترونیک پسماند به شهردار تهران تذکر داد و گفت: پیرو تذکر قبلی در جلسه پنجم اسفندماه سال گذشته پیرامون تأخیر در عملیاتی شدن سامانه صورت وضعیت الکترونیک در قراردادهای خدمات نظافتی مکانیزه و جمع‌آوری و حمل پسماند تر مناطق ۲۲ گانه و نظر به اهمیت استقرار صورت وضعیت الکترونیک به عنوان یک آیتام تأثیرگذار در ارزشیابی‌های ادواری مناطق ۲۲ گانه، متأسفانه به دلیل تأخیرات پی در پی در راه اندازی رسمی صورت وضعیت الکترونیک علیرغم اعلام تاریخ‌های قبلی، روند کار بویژه در بخش‌های سامانه مدیریت ناوگان خدمات شهری و نصب دستگاه‌های GPS و پلمپ نمودن آنها بر روی خودروها (AVLS) و سامانه مدیریت کارگران تا کنون محقق نشده است.

وی با بیان اینکه بر حسب گزارش استخراج شده از سامانه AVLS از تعداد ۲۵۶۸ دستگاه خودرو طبق آنالیز، ۱۹۹۲ دستگاه در مناطق ۲۲ گانه موجود بوده که تعداد ۲۰۱ دستگاه به صورت فعال قابل ردیابی است، اظهار کرد: در آنالیز مناطق ۱، ۲، ۳ و ۴ فقط بر ۷۲ دستگاه خودرو از ۴۳۸ دستگاه ثبت شده، نصب و پلمپ انجام شده است.

## رسولی انتقاد کرد؛

گزارش کذب برخی ماموران بازدید  
در پرونده‌های کمیسیون معماری و شهرسازی

رسولی تاکید کرد: در روند بررسی لوائح و مطالعات پرونده‌های ارجاعی به کمیسیون معماری و شهرسازی در بعضی موارد با گزارش کذب ماموران بازدید و عکس برداری ناقص و غیرواقعی مواجه هستیم که باید این موضوع پیگیری شود.

به گزارش دنیای هوادار، احد رسولی در نطق پیش از دستور صد و پنجاه و نهمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر کرج که صبح دیروز برگزار شد، گفت: حضور مدیران در کمیسیون معماری و شهرسازی به منظور مشارکت، هم‌افزایی و کمک به تصمیم



گیری‌ها ضروری است. وی با بیان اینکه برخی از معاونان و مدیران ارشد شهرداری در جلسات کمیسیون معماری و شهرسازی شرکت نمی‌کنند، گفت: این موضوع تعویق رسیدگی به درخواست شهروندان را در پی دارد.

رئیس کمیسیون معماری، شهرسازی و بافت‌های فرسوده شورای اسلامی شهر کرج افزود: طبق تبصره یک ماده ۱۳ فصل پنجم در خصوص «حضور شهردار و سایر مسئولان ذیربط و نحوه ی شور و لوائح و طرح‌ها» آیین نامه داخلی شورای اسلامی شهر کرج، به شهردار کرج تذکر

## نیونی تاکید کرد؛

## تجهیزات جمع‌آوری زباله استاندارد سازی شود

تا این تجهیزات استاندارد سازی شوند. نیونی همچنین به وضعیت نامناسب سطل‌های مکانیزه زباله اشاره کرد و گفت: علاوه بر کم بودن تعداد این سطل‌ها و وضعیت ظاهری نابسامان، جایگاهی‌هایی صورت می‌گیرد که موجب سرگردان شدن شهروندان می‌شود.

این عضو شورا بر خرید و افزایش تعداد سطل‌های مکانیزه در مناطق ۱۰ گانه تاکید کرد. وی در ادامه بر ضرورت روشنایی زیر پل‌ها و زیرگذرها تاکید کرد و افزود: روشنایی شهر در شب‌ها به منظور جلوگیری از رعب و وحشت و تسهیل در تردد شهروندان از مهم‌ترین وظایف شهرداری است بر همین اساس ضروری است خاموشی زیر پل‌ها و زیرگذرها رفع شود.

نیونی با اشاره به ضرورت رسیدگی به وضعیت پل شهدای حصارک گفت: روی این پل چراغ‌های لازم تعبیه شده این در حالی است که ماه‌هاست این چراغ‌ها خاموش است. این عضو شورا ادامه داد: آسفالت و فقدان تابلوی راهنما در محدوده این پل نیز نیازمند رسیدگی است.

وی افزود: این پل بخشی از ورودی شهر کرج محسوب می‌شود بر همین اساس پیگیری موارد مطرح شده از ضروریات به شمار می‌رود.

نیونی در دیگر تذکر خود گفت: دو سال از عمر شورای پنجم می‌گذرد و به حق، تعداد قابل توجهی مراسمات هنری برگزار شده است این در حالی است که با وجود اینکه سه بار، موقعیت مناسب برای تقدیر از معلمان و فرهنگیان پیش‌آمده اما این اقدام صورت نگرفت.

نیونی با بیان اینکه روشنایی شهر در شب‌ها به منظور جلوگیری از رعب و وحشت و تسهیل در تردد شهروندان از مهم‌ترین وظایف شهرداری است گفت: ضروری است خاموشی زیر پل‌ها و زیرگذرها رفع شود.

به گزارش دنیای هوادار، محمد نیونی در نطق پیش از دستور صد و پنجاه و نهمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر کرج، گفت: وضعیت جمع‌آوری زباله‌های تر نابسامان است به این گونه که بخش قابل توجهی از شیرابه زباله‌ها در سطح شهر می‌ریزد و موجب ایجاد آلودگی می‌شود.

وی افزود: تجهیزات مورد استفاده پیمانکاران فاقد استانداردهای لازم است و به منظور ارتقای سلامت شهر شهروندان ضروری است

## ۵۰ درصد کامیون‌های حمل زباله تهران فاقد برگه معاینه فنی



مناطق به ارائه برگه معاینه فنی و گواهی تاییدیه زیست محیطی معتبر از ابتدای پروژه خواهد بود. طبق آماري که به بنده گزارش شده تقریباً تعداد ۱۲۰۰ دستگاه کامیون در سطح شهر تهران مشغول فعالیت در حوزه

برگه معاینه فنی و تاییدیه‌های محیط زیستی را به‌صورت قانونی اعمال کنند.

این عضو شورای اسلامی شهر تهران تاکید کرد: تایید صورت‌حساب‌های مالی خدمات خودروها و موتورهای دیزلی در پروژه‌ها

رئیس کمیته ایمنی و حمل و نقل شورای شهر تهران با تاکید بر لزوم دریافت برگه معاینه فنی برای تمام کامیون‌های مشغول در حوزه جمع‌آوری پسماند در تهران گفت: ۵۰ درصد کامیون‌های حمل زباله فاقد برگه معاینه فنی هستند.

به گزارش دنیای هوادار، شهربانو امانی با اشاره به موضوع کامیون‌های حمل زباله فاقد معاینه فنی گفت: یکی از مباحث مهم در زمینه بهبود کیفیت هوا معاینه فنی است. بر اساس بند ۵ ماده واحده مصوبه الزام شهرداری تهران به ساماندهی موتورهای دیزل با کاربرد زمینی ماشین‌آلات عمرانی و ناوگان خدمات و حمل و نقل عمومی و خدمات شهری کلیه حوزه‌های اجرایی شهرداری تهران مشتمل بر مناطق، شرکت‌ها و موسسات مکلف هستند در انتخاب پیمانکاران جهت اجرای پروژه‌های عمرانی - خدماتی ممنوعیت استفاده از خودروهای دیزل و موتورهای دیزلی فاقد

# ابزارهای مطرح در بازاریابی شبکه های اجتماعی



**علی قوامی**

محقق، مدرس و مشاور کارآفرینی و تحلیل گر بازار سرمایه

**بازاریابی شبکه های اجتماعی از مهم ترین ابزارهای بازاریابی دیجیتالی است. شبکه های اجتماعی امروزه دیگر فقط برای ارتباط بین افراد استفاده نمی شود، بلکه به عنوان ابزاری برای شکل دهی و تعیین آینده کسب و کارها استفاده می شود. امروزه دیگر بازاریابی شبکه های اجتماعی یک علم تخصصی شده است و یکی از بهترین ابزارها برای پیشرفت و گسترش برند کسب و کار در دنیای مجازی و اینترنت تبدیل شده است. فیسبوک، اینستاگرام، اسنپ چت، لینکدین و توئیتر دیگر به عنوان شبکه های اجتماعی ساده نمی باشند و نقش آن ها از ایجاد ارتباط ساده بین افراد فراتر رفته است. این شبکه دیگر الان به عنوان اجزای اصلی در برنامه و استراتژی بازاریابی شبکه های اجتماعی هر شرکت قرار گرفتند. برای استفاده بهینه از بازاریابی شبکه های اجتماعی باید تکنیک ها و روش های آن را بدانید. البته خیلی سخت نیست. راه های سیاه زیادی در شبکه های اجتماعی وجود دارد که شما می توانید استفاده کنید که به قول معروف، یک شبه ره صد ساله را بروید اما باید بگویم که در همان یک شب ممکن است آسیب زیادی به ارزش سایت یا صفحه اجتماعی شما وارد که غیر قابل جبران خواهد بود. در این نوشتار ۷ ابزار مطرح در حوزه بازاریابی شبکه های اجتماعی که به شما در گسترش برندتان کمک می کند، معرفی کنیم. البته این ابزارها معرفی ما نمی باشد، بلکه توسط متخصصان این حوزه تایید و معرفی گردیده اند.**

## ۱- Edger

کلید موفقیت در شبکه های اجتماعی این است که همیشه آنلاین و فعال باشید. خیلی مهم است که پست هایتان متناسب با یک زمانبندی خاص و موقع هایی که بیشتر افراد و کاربران آنلاین هستند، قرار بگیرد. اگر بخواهید این کار را به شکل مرتبی انجام بدهید، نیازمند وقت و تلاش زیادی هستید اما این کار را خیلی راحت می توانید با ابزار Edger انجام بدهید. اما مزیت این ابزار در بازاریابی شبکه های اجتماعی چیست؟ با ادجر، پست ها و محتوای قدیمی از بین نمی روند و می تواند تمامی محتوایی را که آپلود می شود را در خود نگه دارد. وقتی که یک پستی قرار داده می شود، به پایین خط منتقل می گردد و از این رو محتوای قدیمی می توانند دوباره نمایش داده شوند. همچنین شما می توانید برای هر اکانت شبکه های اجتماعی خود یک گروه تشکیل دهید البته در حال حاضر این ابزار بر روی سه شبکه فیس بوک، توئیتر و لینکدین فعالیت می کند اما یک ابزار مفید در بازاریابی شبکه های اجتماعی می باشد.

## ۲- BuzzSumo

شبکه های اجتماعی یک بازار کاملا آزادی است که شما و رقبا یان به راحتی و بدون هیچگونه محدودیتی می توانید در آن برای بدست مشتریان یکسان به رقابت بپردازید. برای اینکه بتوانید استراتژی بازاریابی شبکه های اجتماعی، شما

نیاز دارید که برنامه و استراتژی رقبا خود را به درستی بدانید. آنها چه محتوایی پست می کنند؟ چه پاسخی از مخاطبان و کاربران خود دریافت می کنند؟ چگونه مخاطبان خود را جذب می کنند؟ همه این سوال ها مهم هستند و البته پاسخ به آن ها مهم تر است. برای یافتن پاسخ چنین سوالاتی بهترین ابزار، ابزار BuzzSumo است. این ابزار، به شما این امکان را می دهد که بتوانید بهترین بلاگ ها و پست های مرتبط با کلمه های کلیدی مرتبط با کسب و کار خود را پیدا کنید. با استفاده از این ابزار شما به راحتی می توانید نیازهای کاربران و مخاطبان خود را بدست بیاورید در واقع یک دیدی به شما ارائه می دهد.

## ۳- NOD3x

اگر شما نتوانید ارتباط مناسبی با کاربران هدف خود برقرار کنید، بازاریابی شبکه های اجتماعی شما غیرمفید خواهد بود. برای همین شما باید بتوانید که کاربران هدف خود را به درستی شناسایی کرده و با آن ها ارتباط برقرار کنید، چون این افراد تنها کسانی هستند که می توانند به رشد کسب و کار شما کمک کنند. NOD3x یک ابزاری است که در شناسایی دقیق کاربران هدف و ارتباط با آن ها به شما کمک بسیاری می کند. این ابزار، یک آماری از نوع افرادی که به محتوای شما علاقه مند هستند ارائه می کند و از این رو شما خیلی راحت می توانید با تحلیل این آمار به کاربران و مخاطبان



**Social clout** ابزاری که به شما در ایجاد استراتژی تولید محتوا و زمان بندی پست گذاری مطلب در شبکه ها کمک می کند. در واقع بهترین زمان پست گذاری مطالب در شبکه ها را به شما نشان می دهد.

## ۵- Canva

عکس ها محتواها را جذاب تر می کنند. این یک مساله ثابت شده است و هیچ شکی در آن نیست. محصولاتی که با محتوای های جذاب با عکس و انیمیشن های مختلف معرفی می گردد، بیشتر از محتواها و محصولات فقط با متن خالی به فروش می روند و در سئو سایت تاثیر بیشتری دارد. این ابزار برای افرادی که آشنایی خیلی کمی با طراحی گرافیک دارند، مفید است و با آن

هدف خود دست پیدا کنید. یکی از مزیت هایی که در این ابزار وجود دارد و مناسب بازاریابی شبکه های اجتماعی می باشد، داشتن یک برنامه زمانی از آنلاین بودن افراد و بهترین موقع به اشتراک گذاری مطالب می باشد.

## ۴- Social Clout

برای متوجه شدن نتیجه بازاریابی شبکه های اجتماعی خود، باید به تعداد لایک ها، کامنت ها و ورودی های از آن ها دقت کنید. اما در واقع خیلی نمی توان به تعداد لایک ها و کامنت ها اعتماد کرد، حتی ممکن است که تعداد لایک ها بالا باشد اما باز هم تاثیری در فروش نداشته باشد. برای همین باید به دنبال بهترین زمان پاسخی در هر پستی باشید که منتشر می کنید.

می توانند عکس و انیمیشن های حرفه ای بسازند. هر چه شما از عکس و انیمیشن های مرتبط بیشتری استفاده کنید، بازاریابی شبکه های اجتماعی شما قوی تر و بهتر انجام می شود.

## ۶- Feedly

این ابزار بازاریابی شبکه های اجتماعی به شما این امکان را می دهد که پست ها و محتواهایی را که در سایت های دیگر می پسندید و قصد قرار دادن در سایت خود را دارید، سازماندهی کنید. چیزی که شما نیاز دارید، ایجاد یک RSS برای صفحاتی است که شما به مطالب آن علاقه مند هستید و این ابزار براساس تنظیماتی که شما برای انتشار محتوا انجام داده اید، محتواهای بدست آمده را تنظیم می کند.

## ۷- Mulpix

جستجو کردن افراد و عکس ها در اینستاگرام خیلی آسان نیست. Mulpix یک موتور جستجو برای اینستاگرام که به شما امکان یافتن عکس ها، ویدئو ها و افراد را براساس تگ، کامنت یا توضیحات، به شما می دهد. Mulpix یک ابزار رایگان است که براساس موقعیت جغرافیایی شما تمام مواردی را به دنبال آن هستند، نشان می دهد. اساس جستجوی آن ها براساس تگ، نام و کامنت ها می باشد و یکی از بهترین ابزارهای بازاریابی شبکه های اجتماعی معرفی شده است.

### اداره کل ثبت اسناد و املاک استان البرز اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فردیس هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت دوم)

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۲۲۶/۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۳۳۱۰۱۰۰۳۳۱۰۱۰۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فردیس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم مریم جعفری فرزند قاسم بشماره شناسنامه ۳۰۷۰ صادره از شهر ری درششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۲۰۳/۱۶ مترمربع پلاک ۱۳۳۲۷ فرعی از ۱۶۳ اصلی واقع در در اول جاده ملارد گلستان ۴ فرعی دوم درب چهارم خریدار از مالک رسمی اکبر یوسفی نژاد پناهیان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۱۶۲۸ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۳۹۸/۵/۲۷ - تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۸/۶/۱۱

محمد سلیمانی - رئیس ثبت اسناد و املاک

### اداره کل ثبت اسناد و املاک استان البرز اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فردیس (نوبت اول)

هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۷۴۵/۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۳۳۱۰۱۰۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فردیس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای محمد جعفر بیات فرزند محمد بشماره شناسنامه ۶۱۶ صادره از تهران درشش دانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۱۶۲/۵۰ مترمربع پلاک ۴۹۰۶ فرعی از ۱۶۳ اصلی واقع در البرز کرج جاده ملارد جنب پل ارش گلستان یک بن بست لاله پلاک ۱۵۳ خریداری از مالک رسمی سعیده درفشان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۱۶۷۱ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۳۹۸/۶/۱۱ - تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۸/۶/۲۶

محمد سلیمانی - رئیس ثبت اسناد و املاک

### اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فردیس هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت دوم)

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۳۷۰۹/۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۳۳۱۰۱۰۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فردیس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای موسی علیمحمدی فرزند محمدعلی بشماره شناسنامه ۲۲۱ کدملی ۱۸۸۳/۵۳۴۸۵ صادره از زنجان در چهاردانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۱۸۰ مترمربع پلاک ۱۱۸۳ فرعی از ۱۶۳ اصلی واقع در فردیس خیابان سرحدی کوچه گلستان ۵ پلاک ۲۱ خریدار از مالک رسمی خود متقاضی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۱۶۱۶ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۳۹۸/۵/۲۷ - تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۸/۶/۱۱

محمد سلیمانی - رئیس ثبت اسناد و املاک

### اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فردیس هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت دوم)

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۳۷۱۶/۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۳۳۱۰۱۰۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فردیس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای موسی علیمحمدی فرزند محمدعلی بشماره شناسنامه ۲۲۱ کدملی ۱۸۸۳/۵۳۴۸۵ صادره از زنجان در چهاردانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۱۸۰ مترمربع پلاک ۱۱۸۳ فرعی از ۱۶۳ اصلی واقع در فردیس خیابان سرحدی کوچه گلستان ۵ پلاک ۲۱ خریدار از مالک رسمی خود متقاضی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۱۶۱۵ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۳۹۸/۵/۲۷ - تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۸/۶/۱۱

محمد سلیمانی - رئیس ثبت اسناد و املاک

## گزارش

## حواشی انتخابات هیات فوتبال تهران؛ کیومرثی: خوشحال می شوم افراد سیاسی از من حمایت کنند

### حمایت تاج از شیرازی و ایجاد ثبات مدیریتی

روز پنجشنبه هفته جاری، مجمع انتخاباتی هیات فوتبال استان تهران برگزار خواهد شد. حبیب الله شیرازی با سلطه ۱۰ ساله بر هیات فوتبال تهران، بار دیگر در انتخابات شرکت کرده و همچنان یکی از گزینه‌های پر



نادر رضی

امید برای نشست روی صندلی ریاست هیات فوتبال تهران محسوب می شود. از سوی دیگر شنیده‌ها از حواشی مجمع انتخاباتی، حاکی از این موضوع است که برخی کاندیداها قصد دارند در روز انتخابات انصراف خود را به نفع شیرازی اعلام کنند و در صورت تحقق این موضوع، میزان رای ریاست کنونی هیات فوتبال، برای ادامه تصدی این پست بیشتر خواهد شد.

این در حالی است که عملکرد مطلوب هیات فوتبال استان تهران، طی سالیان اخیر و بدون حاشیه بودن این هیات سبب شده تا مهدی تاج، رئیس فدراسیون فوتبال تمایل بیشتری به ادامه فعالیت کادر کنونی هیات داشته باشد و به احتمال بسیار زیاد، رای او نیز به حبیب الله شیرازی خواهد بود. البته رئیس کنونی هیات، برای ادامه فعالیت در این سمت رقابتی بسیار جدی و قدرتمندی دارد.

از سوی دیگر، مجید کیومرثی، یکی دیگر از کاندیداها برای ریاست هیات فوتبال تهران است. کیومرثی در مورد حضور در انتخابات گفت: بنده چند سالی فوتبال بازی کرده ام، البته بیشتر در رده های پایه و در تیم های مختلفی حضور داشتم ولی به دلیل تصادفی که برای پیش آمد، خیلی زود مجبور شدم از فوتبال خداحافظی کنم.

وی در مورد حمایت برخی افراد سیاسی از او ادامه داد: اگر چنین باشد باعث خوشحالی من است که افراد سیاسی بنده را قبول دارند و از من حمایت می کنند. من هم از این حمایت استقبال می کنم و امیدوارم در صورت کسب حداکثر آرا بتوانم دوستانم را سرپرند کنم.

کیومرثی در ادامه تصریح کرد: اگر اهداف بزرگی نداشتم، اصلا به انتخابات ورود نمی کردم. این صحبت من جنبه تبلیغات برای کسب رای ندارد و اگر خدا خواست و منتخب مجمع شدم، همه شاهد خواهند بود که تمام کارهایی که وعده دادم را به مرحله اجرا می رسانم. البته در اینکه شیرازس عملکرد خوبی در هیات فوتبال داشته شکی نیست ولی ما هم تلاش می کنیم رقابت سالمی داشته باشیم و با ارائه راه کارهای مناسب، نظر مجمع را جلب کنیم.

در هر صورت باید تا روز پنجشنبه صبر کرد و دید آیا سلطه ۱۰ ساله شیرازی بر هیات فوتبال پایان می یابد یا همچنان این پست در اختیار او قرار می گیرد؟



نگاهی به دو هفته ابتدایی لیگ برتر؛

# بوی قهرمانی از شهرستان‌ها می آید!

**محمدحسین سیفی - روز جمعه، دومین هفته فصل جدید لیگ برتر نیز به پایان رسید و تا حد زیادی تکلیف شرایط تیم‌ها برای هواداران فوتبال مشخص شد. نساجی در دیداری پرگل و تماشایی پیکان را در خانه شکست داد و خودش را به رتبه سوم رساند و با توجه به نمایشی که در این دو دیدار به نمایش گذاشته است، از همین حالا می توان به عنوان یکی از مهمان‌های ناخوانده بالای جدول لیگ برتر رویشان حساب باز کرد. دو تیم اول جدول ولی مطابق انتظار سرخ آبی نیستند و زیر سلطه دیگر تیم‌های شهرستانی که با توپ پر فصل را شروع کردند قرار گرفته است. در انتهای جدول نیز شاهین بوشهر و پیکان بدون امتیاز جا خوش کرده اند و در انتظار هفته‌های آینده هستند تا بتوانند خودشان را بالا بکشند.**

**اما به علت برگزاری بازی‌های ملی، لیگ برتر مدتی تعطیل است و فرصت داریم تا به شرایط تیم‌های مدعی که فصل را با سر و صدای بسیار آغاز کرده اند، بپردازیم:**

### پرسپولیس؛ قهرمان پی بال و کوبال

سرخ‌های پایتخت که مدافع عنوان قهرمانی هم هستند، فصل را با تغییرات نسبتاً زیادی به خصوص روی نیمکت مربی‌گری آغاز کردند. برانکووی کروات رفت و «گابریل کالدرون» آرژانتینی با کوله باری از تجربه آمد به این امید که هواداران علاوه بر جنگیدن برای چهارمین عنوان قهرمانی، شاهد بازی‌های هجومی و زیبایی تیمشان باشد. چیزی که کالدرون در تیم‌های سابقش به خوبی نشان داده بود و هجومی بازی کردن از فاکتورهای اساسی تفکرات اوست. اما چیزی که تا کنون در دو هفته ابتدایی از پرسپولیس دیدیم، هیچ شباهتی به یک تیم «مقتدر» و مدعی ندارد. علاوه بر این، آنها هنوز قطار لیگ راه نیفتاده مدیرعامل شان را از دست دادند و «محمدحسن انصاری فرد» را به عنوان مدیرعامل جدید می بینند.

سرخ‌های پایتخت در هفته نخست و در ورزشگاه آزادی موفق شدند پارس جنوبی جم را شکست دهند و فصل را با برد آغاز کنند اما این برد را با جنگ و دندان به دست آوردند چرا که دروازه شان توسط بازیکنان پارس بارها تهدید شد و حتی یک بار هم تیر دروازه شان به لرزه درآمد و شاید اگر شاگردان «فرز کمالوند» کمی با دقت بودند می توانستند جلوی پیروزی پرسپولیس را بگیرند. در دیدار اول، پرسپولیس نه در حمله و نه در دفاع عملکرد قابل قبولی نداشت و این مساله در دیدار دوم و مقابل تراکتورسازی دوچندان شد. در تبریز، پرسپولیس سردرگم ظاهر شد و همین مساله مهر شکست مقابل تراکتور را

در تبریز امضا کرد. چیزی که در دو هفته اول ثابت شده این است که مشکل پرسپولیس «گلزنی» نیست بلکه ایجاد موقعیت برای گلزنی است که این مساله تنها ریشه در سردرگمی بازیکنان دارد و باید دید چه مدت طول می کشد تا بازیکنان با تفکرات سرمربی جدید خوب بگیرند.

### استقلال؛ متن فداي حاشیه!

استقلال تهران که این فصل بیش از هر زمان دیگری در سال‌های اخیر هواداران رویش حساب باز کرده بودند، بازم فصل را با «حاشیه» آغاز کرد. در همان هفته نخست شایعات کنار رفتن «فتحی» مدیرعامل باشگاه به گوش می رسید و به تازگی نیز خبرهایی مبنی بر انتصاب «کامران منزوی» به گوش می رسید. همین مساله قطعا تمرکز باشگاه را به هم می ریزد و حواس تمام کادرفنی و بازیکنان را به جای مسابقه بعدی به مسائل حاشیه‌ای پرت می کند. علاوه بر این، «آندره استراماچونی» نیز از همان هفته اول با حاشیه فصل را برای تیمش آغاز کرد و در دینار نداشتن مترجم و دعوا بر سر انتخاب آن، باشگاه را وارد چالش جدیدی کرده است که تنها در فوتبال ایران یافت می شود.

در مورد مسائل فنی نیز، قطعا باید به استراماچونی و استقلال فرصت بیشتری برای قضاوت داد، اما چیزی که تا کنون از آبی‌های پایتخت دیدیم اصلا در اندازه‌های یک تیم مدعی برای قهرمانی نیست. استراماچونی چیز جدیدی به فوتبال استقلال اضافه نکرده است و تاکتیک اش هم همان «سانتر» و «هدزنی»

است که بعید است تیمی برای خنثی کردن این استراتژی به دردر خاصی بر خورد. اما خوب باید تا هماهنگ شدن تیم جدیدی که استراماچونی از استقلال ساخته صبر کنیم.

### سپاهان؛ بوی قهرمانی از اصفهان می آید!

بی تردید بهترین نمایش لیگ را در این دو هفته ابتدایی، «سپاهان» داشته است. تیمی که کادرفنی خودش را در پیش فصل حفظ کرد و استخوان بندی فصل گذشته را نیز توانست در تیم نگه دارد. علاوه بر، خریدهای چشم گیر و پرسر و صدایی در پیش فصل انجام دادند همین مساله باعث شد که حالا یک تیم کامل در زمین و یک تیم خوب روی نیمکت دارند.

سپاهان هر دو بازی ابتدایی فصل را با پیروزی پشت سر گذاشت و هر دو حریفش را از دم تیغ گذراند بی آنکه یک موقعیت جدی روی دروازه اش ایجاد شده باشد. البته ناگفته نماند که آن‌ها در دو دیدار ابتدایی مقابل «شاهین بوشهر» و «ماشین‌سازی» قرار گرفتند که انتظار هم نمیرفت سپاهان را تحت فشار بگذارند و باید منتظر دیدارهای حساس طلایی پوشان اصفهان بمانیم اما همین دو دیداری که از سپاهان دیدیم نشان داد که از همین حالا باید روی این تیم به عنوان یکی از شانس‌های قهرمانی حساب باز کنیم.

تراکتورسازی؛ استارتر روی جنازه قهرمان! تراکتورسازان نیز که در پیش فصل حساسی دست به جیب شدند و از فصل پیش گفته بودند که تیم را برای قهرمانی خواهند بست،

دو دیدار ابتدایی خودشان را با موفقیت پشت سر گذاشتند و با ۴ امتیاز پشت سر سپاهان و پدیده در تعقیب هستند. البته با این تفاوت بزرگ که تراکتوری‌ها اولین پیروزی فصلشان را در هفته دوم مقابل مدافع عنوان قهرمانی یعنی پرسپولیس کسب کردند و دیدارهای به مراتب سخت تری نسبت به سپاهان و پدیده داشتند و محک جدی تری خورده اند. نمایشی که تیم «مصطفی دیزلی» مقابل پرسپولیس داشت، حساسی هواداران را دلگرم به یک تیم مدعی در فصل پیش رو کرد و باید دید که قرمزهای تبریزی در ادامه فصل چه عملکردی از خود نشان می دهند.

### شهر خودرو؛ پدیده دیگر پدیده نیست!

تیم پدیده مشهد که این فصل با نام «شهر خودرو» در لیگ برتر حضور دارد، فصل را خوب آغاز کرده است و با دو پیروزی پیاپی صدر جدول مشترک را با سپاهان در اختیار دارد. قطعا تیم «یحیی گل محمدی» را قرار است مانند فصل گذشته در کورس قهرمانی ببینیم با این تفاوت بزرگ که آن‌ها دیگر پدیده لیگ نیستند و باید به پیروزی‌های آن‌ها عادت کنیم! نمایشی که تیم یحیی در دو دیدار ابتدایی نشان داد، خبر از یک تیم با صلابت و با ثبات می داد و این پدیده از فصل پیش هم تیم زهردار تری نشان می دهد. البته آن‌ها هم مانند سپاهان با دو تیم قهرنشین فعلی لیگ برتر یعنی شاهین بوشهر و پیکان دیدار داشتند و باید منتظر پیکارهای حساس تر آن‌ها بمانیم.



«بی هوا»

:: امیرعلی محبی نژاد ::

بی هوا عنوان نخستین و تنها آلبوم امیرعلی محبی نژاد است. این آلبوم که از مهمترین آلبوم‌های منتشر شده در سال‌های اخیر است، در میان مخاطبان موسیقی ایران چندان شنیده نشد. بی هوا هرچند از آلبوم‌های قابل توجهی در ساختار شعر و موسیقی بهره می‌برد اما این آلبوم‌ها هیچ‌یک در جهت جذب مخاطب نیست. صاحب اثر در این آلبوم تلاش کرده تا کاملا شخصی با موسیقی و کلام مواجه شود؛ از این رو آنچه به عنوان محصول نهایی به دست مخاطب رسیده تماما سلیقه و عقیده امیرعلی محبی نژاد است.

امیرعلی محبی نژاد در این آلبوم بی پرده سراغ موضوعات مورد علاقه‌اش رفته است. آنچه بی هوا را شکل داده چیدمان صداها و ریتم‌ها به شکلی شاید نامتعارف و در کلام نیز اشعار دغدغه‌های انسانی شهری است. دغدغه‌هایی درباره جنگ، صلح، رهایی، تنهایی و حتی عشق. حتی عنوان آلبوم «بی هوا» طعنه‌ای به تمام دردها و سختی‌هایی که امروزه با آن مواجهیم می‌زند و از خفه شدن انسان‌ها در مدرنیته‌ی آموزشی سخن می‌گوید.

امیرعلی محبی نژاد در سرایش بیشتر اشعار از قالب کلاسیک شعر فارسی تبعیت می‌کند. این مسئله با توجه به وزن عروضی اشعار او کاملا قابل دریافت است اما از سوی دیگر خواننده در گویش ساختار شکنی می‌کند و با ایجاد شکست و فاصله گذاری به بیانی مدرن و حتی تا حدی مکانیکی می‌رسد. در این اثر مثل موسیقی رپ، خوانش اشعار هم بر اساس beat است اما کلام تا حد زیادی بار ریتم موسیقی را هم بر دوش می‌کشد.

اگر نگاهی کلی از نظر فرم و محتوا به این اثر داشته باشیم؛ بی‌هوا مجموعه‌ای از ناامیدی‌ها و بی‌هوا بودن هاست که صادقانه از زبان فردی گفته می‌شود که شاید هنوز کمی امید دارد. بی‌هوا بی‌شک اثری مستقل و مهجور است و حتی خودش قربانی مسائلی می‌شود که در محتوایش نهفته اما از سوی دیگر همواره اثری قابل توجه برای عده‌ای خاص است.

نگاهی به فیلم «قصر شیرین»؛

## بی ادعا، مهم و دوست داشتنی

ماشین «شیرین» با یکدیگر هم مسیر شوند تا راهشان برای همیشه از یکدیگر جدا شود. فیلمنامه از الگوی درام‌های «ایستگاهی» پیروی می‌کند و این الگوی درام را به خوبی روی قصه «جاده‌ای» خود پیاده سازی کرده است. به علاوه، تمام قواعد ژانری را رعایت کرده است و به جرئت می‌توان گفت که جزو معدود فیلم‌های سالهای اخیر سینمای ایران است که در دسته بندی «ژانر» جای می‌گیرد و می‌توان از آن به عنوان یک فیلم ژانر دفاع کرد. همین شناخت کافی «محسن قرائی» و «محمد داوودی» به عنوان نویسندگان اثر به ژانر و الگوها به خصوص الگوی «درام ایستگاهی» باعث شده که برای پرمایه کردن داستان شان سراغ پیچیده کردن قصه و از آن بدتر پیچیده نمایی نروند و داستان سر راستی برای روایت شان انتخاب کنند.

این عدم پیچیده نمایی بیهوده که در دیگر فیلم‌های امسال یعنی «قسم» آن‌را به وفور مشاهده می‌کنیم، باعث شده تا نویسندگان با تمرکز کامل سراغ کاراکترهایشان بروند و در پرداخت هرچه بهتر آن‌ها بکوشند. نتیجه این پرداخت اندازه کاراکترها باعث شده تا هیچ جزئیاتی از قلم نیفتد و با فیلمی طرف باشیم که خط به خط فیلمنامه آن مملو از جزئیات «کلامی» و «تصویری» بوده است. از نگاهی که فرزند پسر داستان از زن بابای جدیدش می‌دزد گرفته تا قفل کردن درب ماشین موقع دعوی برادرهای شیرین با پدر. از ارتباط کلامی کم نظیر فرزند دختر با سایر سرنشینان ماشین تا قصر رویایی پدر که در ذهن دختر بچه داستان شکل گرفته اما قرار است در روند داستان برای بچه‌ها خراب شود اما این تخریب تبدیل شود به دوباره ساخته



محمدحسین سیفی

یکی از سه نامزد نهایی سینمای ایران برای معرفی به آکادمی «اسکار»، فیلم «قصر شیرین» بود. فیلمی که با توجه به ساختار و البته سابقه کارگردانش، به نظر می‌رسید که انتخاب نهایی هیئت انتخاب باشد اما در نهایت مستند «در جستجوی فریده» به اسکار معرفی شد. «قصر شیرین» جدیدترین ساخته «رضا میرکریمی» در مقام کارگردان است که بسیار رنگ و بوی فیلم‌های اولیه او را دارد. این فیلم از اوایل مرداد ماه روی پرده سینماهای کشور رفت و آخرین هفته‌های اکرانش را سپری می‌کند و حالا وقت مناسبی است که با ذره بین دقیق تری فیلم را بررسی کنیم.

«قصر شیرین»، قصه چند ساعت از زندگی یک خانواده چهار نفره از هم پاشیده است. «شیرین» به عنوان مادر خانواده بر اثر ضربه مغزی فوت کرده است، «جلال» (با بازی حامد بهداد) به تازگی از زندان آزاد شده و چون شیرین او را لو داده به کل راهش را از زن و فرزندانش جدا کرده بوده و دو فرزند (با بازی یونا تدین و نیشا علیپور) که مدت‌هاست پدرشان را ندیده اند اما شیرین رویاهای زیبایی از جلال برایشان تعریف کرده و اجازه نداده تصویر بدی از پدرشان در ذهن آن‌ها نقش ببندد. با همین پیش داستان کوتاه و کافی، جلال و فرزندان مجبورند در جاده با



شدن کاراکتر «پدر» و شکل گرفتن دوباره او برای فرزندان. همه این جزئیات چیزهایی هستند که تنها برآمده از شخصیت پردازی دقیق نویسندگان هستند و باعث می‌شود مثلاً وقتی در سوپرمارکت پسر خانواده می‌خواهد خودش پول خریدش را حساب کند، غرورش برای مخاطب بیرون زده و خارج از جهان فیلم نشان ندهد و مخاطب تمام و کمال او را درک کند. ارزش این فیلمنامه دقیق عاری از پیچیده نمایی، می‌توانست با یک کارگردانی دم دستی کاسته شود و با فیلمی کاملا معمولی طرف باشیم. اما اینجاست که تفاوت «رضا میرکریمی» با آن سابقه درخشان در ساختن اثری همچون «خیلی دور خیلی نزدیک»، «کودک و سرباز» و «یک حبه قند» که ثابت کرده در پرداخت تصویری جزئیات بد طولایی دارد، مشخص می‌شود. میزانشن‌های درخشان رضا میرکریمی در اکثر صحنه‌های فیلم، باعث شده تا چندین پله فیلمنامه از پتانسیلی که دارد بالاتر برود و روایت در بی‌لکنت‌ترین شکل ممکن اتفاق بیفتد. طبق روال درام‌های جاده‌ای، اکثر دقایق فیلمنامه در «ماشین» اتفاق می‌افتد و مهارت

کارگردان برای همراه کردن مخاطب و عدم خستگی او از نماهای تکراری در تماشای فیلم شرط بسیار مهمی است. اینکه نام رضا میرکریمی در «تدوین» قصر شیرین هم به چشم می‌خورد حاکی از تسلط کامل او به کاری که در حال انجامش بوده است دارد و نتیجه این تسلط، فیلمی شده است مملو از صحنه‌های درخشان، نماهای چشم‌نواز، لحظه‌های تأثیرگذار و البته قاب‌هایی که دقیق بسته و انتخاب شده‌اند. نمی‌توان از کارگردانی قصر شیرین سخن گفت اما از مهارت میرکریمی در هدایت بازیگر حرفی نزد. «حامد بهداد» در قصر شیرین با تمام بهدادهایی که پیش از این دیده‌اید تفاوت می‌کند و به خوبی از پس نقش «جلال» که کاراکتری با جزئیات بسیار سخت و زیادی است برآمده و از آن بهتر «یونا تدین» و «نیشا علیپور» هستند که دو فرزند این خانواده را بسیار «دلنشین» بازی کرده‌اند و زهر تلخی ابتدای فیلم را گرفته و آن را بسیار «شیرین» ساخته‌اند.

«قصر شیرین» را ببینید. در میان تمام قیل و قال‌های سینمای ایران، این فیلم در سکوت، حرف‌های زیادی برای گفتن دارد.

### اداره کل ثبت اسناد و املاک استان البرز اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فردیس هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت دوم)

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۳۹۷۴۰۳۳۱۰۱۰۰۰۴۷۴۱ و رای اصلاحی شماره ۱۵۷۲۰۳۳۱۰۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فردیس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای مرادعلی علیپور منزه فرزند غلامعلی بشماره شناسنامه ۱۲۹۹۱۱۲۹۷۶۰۰۰۶۰۰ صادره از کرمانشاه درشش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۷۸۶۰ مترمربع پلاک ۴۰۸۶۲ فرعی از ۱۶۲ اصلی واقع در کرچ زرکان خیابان شهید آخوندی خیابان شهید بازوبندی پلاک ۹ خریدار از مالک رسمی احمد کریمی رزکائی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۱۶۲۵.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۳۹۸/۵/۲۷ - تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۸/۶/۱۱

محمد سلیمانی - رئیس ثبت اسناد و املاک

### اداره کل ثبت اسناد و املاک استان البرز اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فردیس هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت دوم)

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۳۹۷۴۰۳۳۱۰۱۰۰۰۴۷۴۱ و رای اصلاحی شماره ۱۵۴۶۰۳۳۱۰۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فردیس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی خانم معصومه حسین زاده فرزند رضاعلی بشماره شناسنامه ۱۹۳۰ صادره از تهران درسه دانگ مشاع از شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۱۲/۵۰ مترمربع پلاک ۲۰۰۴ فرعی از ۱۶۳ اصلی واقع در فردیس خیابان قریشی خ خیام غربی ک مطهری پ ۱۲ خریداری از مالک رسمی منوچهر غیائی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۱۶۱۹.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۳۹۸/۵/۲۷ - تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۸/۶/۱۱

محمد سلیمانی - رئیس ثبت اسناد و املاک

### اداره کل ثبت اسناد و املاک استان البرز اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فردیس هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت دوم)

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۳۹۷۴۰۳۳۱۰۱۰۰۰۴۷۴۱ و رای اصلاحی شماره ۱۵۴۵۰۳۳۱۰۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فردیس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای حسین منتظری فرزند صمد بشماره شناسنامه ۸۷۴۶ صادره از تهران درسه دانگ مشاع از شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۳۴۰ مترمربع پلاک ۴۴۵ فرعی از ۱۶۳ اصلی واقع در فردیس خیابان قریشی خ خیام غربی ک مطهری پ ۱۲ خریداری از مالک رسمی منوچهر غیائی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۱۶۲۰.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۳۹۸/۵/۲۷ - تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۸/۶/۱۱

محمد سلیمانی - رئیس ثبت اسناد و املاک

### اداره کل ثبت اسناد و املاک استان البرز اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فردیس هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت دوم)

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۳۹۷۴۰۳۳۱۰۱۰۰۰۴۷۴۱ و رای اصلاحی شماره ۱۵۴۴۰۳۳۱۰۱۰۰۰۳۳۱۰۱۰۰۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فردیس تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای عبدالرضا معظمی گودرزی فرزند منصور بشماره شناسنامه ۱۲۴۸ صادره از اشرتیان در شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۳۴۰ مترمربع پلاک ۴۴۵ فرعی از ۱۶۳ اصلی واقع در فردیس کانال غربی ۱۲ متری طالقانی ک بنفشه پلاک ۸ طبقه همکف خریداری از مالک رسمی روبیک نظر سیمونیان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۱۶۲۴.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۳۹۸/۵/۲۷ - تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳۹۸/۶/۱۱

محمد سلیمانی - رئیس ثبت اسناد و املاک

# بایدها و نبایدهای شغل منشی گری یا مسئول دفتر

## «منشی» نماینده مدیریت و تصویر اولیه و واضحی از شرکت

### یا کسب و کار شما در ذهن دیگران شکل می دهد



افروز قسب

مدرس و مشاور فنون مذاکره و ارتباطات مؤثر

زمانی که برای اولین بار با سازمان، شرکت یا هر کسب و کاری تماس گرفته و یا مراجعه می کنیم، منشی (مسئول دفتر) راهنما و پاسخگوی سوالات می باشد. این به معنای داشتن مسئولیت بزرگ منشی در جلب اعتماد مخاطبان است که در نهایت یکی از عوامل موثر در ارتقاء کسب و کار می باشد. بنابراین؛ می توان گفت که این جایگاه، حساس و نیازمند مهارت و توانمندی های خاص است. برخلاف تصور بسیاری افراد، وظیفه منشی صرفاً پاسخگویی به تلفن و نامه نگاری نیست. از یک طرف، ارتباط با مدیریت و بخش های دیگر سازمان، مدیریت ارتباطات با مشتریان و مراجعه کنندگان و از سوی دیگر، اجرا و نظارت بر کلیه امور اداری و سازمانی، حفظ و نگهداری اسناد، برنامه ریزی، سازماندهی و اجرایی کردن اهداف مدیریت در وظایف خود و نظارت انجام امور در سطح سازمان، پیگیری و پاسخگویی به تماس ها و شکایات و راهنمایی و ارجاع به بخش های مربوطه، مدیریت حواشی (به علت مطلع بودن کامل از اکثر وقایع سازمان) و... این وظایف تنها بخشی از امور محوله بر دوش منشی یا مسئول دفتر است. بسیاری از جویندگان کار، با تصور اینکه این شغل راحت است، به سراغ آگهی های استخدامی می روند و یا بالعکس برخی صاحبان کسب و کار بدون در نظر گرفتن فاکتورهای اصولی با نگاهی نه چندان حرفه ای، اقدام به استخدام افراد برای این جایگاه مهم می نمایند. لذا در انتخاب این شغل به عنوان «کارجو» یا در گزینش افراد به عنوان «کارفرما»، برای این جایگاه باید مواردی را در نظر گرفت که بعدها از انتخابان پشیمان نشویم. در ادامه مهم ترین و تاثیر گذار ترین فاکتورها را جهت انتخاب درست برای این شغل، به شرح ذیل دسته بندی و ارائه نموده ایم:

#### ۱ تست شخصیت شناسی

با انجام این تست ها میتوان از تیپ شخصیتی و مدل ذهنی فرد مطلع شد که آیا مناسب این شغل هست یا خیر؟! خصوصیات همچون درونگرا یا برونگرا بودن، احساساتی یا متفکر بودن و...

#### ۲ آشنایی با زبان بدن (ارتباط غیر کلام)

به اصول اولیه زبان بدن آگاهی داشته باشند. پوشش و ظاهر متناسب با زمینه کسب و کاری که قرار است در آن به عنوان منشی مشغول به کار شوند. به عنوان مثال، از موارد ضروری ارتباط غیر کلامی (حتی به صورت غیر حضوری) می توان متبسم بودن (داشتن لیخنند در چهره) و حالت بدنی نمایانگر اعتماد بنفس را ذکر کرد.

#### ۳ وقت شناسی

حضور منظم و ارزش قائل شدن برای کسب و کار از اولویت های مهم است.

#### ۴ رازدار باشید

سخن چینی ممنوع! منشی رازدار مدیریت، همکاران و تمامی اتفاقات داخل محیط کار بوده و باید شخصیتی قابل اعتماد نامیده شود.

#### ۵ صبور بودن

از صفات مهم این جایگاه است در پاسخگویی به

همکاران و مشتریان مراجعه کنندگان حتی زمانی که حجم کار بالاست (اگر مسئولیت و حجم کارتان بیش از ظرفیت کاریه یک نفر است، با مدیریت در میان بگذارید تا راه حلی اتخاذ شود)

#### ۶ آموزش پذیر باشید

به دنبال ارتقاء مهارت و توانایی های فردی و شغلی تان باشید. مطالعه کردن و اطلاع داشتن از اخبار مربوط به زمینه فعالیت شغلی تان، در پیشرفت کارتان تاثیر بسزایی دارد.

#### ۷ غر نزنید و کُند نباشید

دائماً گله مند بودن از شرایط کاری، همکاران و تاخیر در انجام دادن کارها نشانه ضعیف بودن شخص است.

#### ۸ فنون مذاکره بیاموزید

به علت تعامل با افراد داخل و خارج محیط کار (چه حضوری و یا تلفنی) بهترین راه برای افزایش توانایی ارتباط با هر تیپ شخصیتی و فرهنگی است و حتی در مواقع بحرانی بسیار کمک کننده است.

#### ۹ فن بیان تان را تقویت کنید

حرفه ای شوید؛ لحن صدا و جملات شما بیانگر اندیشه و احساسات شماست، رسا، واضح و شمرده

صحبت کردن جزو مهارت های تاثیر گذار این شغل است.

#### ۱۰ تیزبین بودن

دقت به جزئیات و توجه به ریزترین مسائل کاری تان. (تمرینات تقویت حافظه را هر روز انجام دهید)

#### ۱۱ اولویت یا رابراب رجوع

در صورت تماس یا مراجعه مشتری اولویت با احترام به خواسته و صحبت های مشتری است (از خصوصیات حرفه ای ها)

#### ۱۲ تفکر انتقادی داشته باشید

هیچ انسانی کامل نیست در مواجهه با انتقاد درست، پذیرش تان را بالا ببرید.

#### ۱۳ روحیه همکاری داشتن (کار تیمی)

به علت پل ارتباطی بودن این جایگاه بین مدیریت با همکاران یا مراجعه کنندگان و مشتریان؛ توانایی همکاری با افراد را در خود بالا برده و مدیریت حرفه ای بر این شاخصه داشته باشید.

#### ۱۴ متوازی نباشید

مسئولیت پذیر باشید؛ در صورت انتخاب این شغل، جایگاهتان را دوست داشته باشید دائماً به دنبال مرخصی و از زیر کار در رفتن نباشید (باور کنید

شغل شما به علت آگاهی کامل از اکثر مسائل دست کمی از مدیریت ندارد)

#### ۱۵ مسائل شخصی را پشت در محل کار بگذارید

مشکلات و اتفاقات زندگی شخصی تان را وارد محیط کار نکنید، از عوامل تمرکز نداشتن و حواس پرتی به شمار می رود.

#### ۱۶ محل کارتان را با باجه تلفن اشتباه نگیرید

پرداختن به امورات شخصی، استفاده نامتعارف از خطوط تلفن شرکت (اولین راه ارتباطی افراد با کسب و کارتان) با دوستان و آشنایان و حتی صحبت های فراتر از کار با مشتریان.

۱۷- ساعت کاری را به رنگ تفریح تبدیل نکنید: برقراری روابط خارج از عرف و غیر کاری در محیط کار با همکاران و مشتریان شما را فردی غیر حرفه ای جلوه می دهد.

#### ۱۸ محل کارتان گردش تفریحی نیست

ساعت استراحت مشخص است. دائماً در حال خوردن و یا صحبت با همکاران نباشید. مخصوصاً در حین پاسخگویی به مراجعه کنندگان (حضوری یا تلفنی) با دهان پر یا در حال صحبت و خنده با سایر افراد نباشید.

#### ۱۹ توجه به میز و اتاق کارتان

منظم بودن، چیدمان و طراحی منطبق با زمینه کسب و کار، نمایانگر حرفه ای بودن شما به معرفی خود و خدمات شرکت تان است.

#### ۲۰ خلاق باشید

گاهی مناسب با فعالیت تان، کارها و ایده های خلاقانه پیشنهاد دهید. قطعاً انجام این امور در بالا بردن روحیه و جایگاهتان تاثیر بسزایی دارد.

\*\*\*

#### کلام آخر

با توجه به مواردی که ذکر شد و جزو خصوصیات مهم در انتخاب این جایگاه است؛ باید بدانید به هر میزانی که حرفه ای تر عمل کنید، قطعاً از لحاظ موقعیت شغلی و مالی جایگاه متفاوت تری خواهید داشت. مدیران عزیز هم باید اهمیت بیشتری برای این شغل قائل بوده، ارزش واقعی منشی و مسئول دفتر حرفه ای را بدانند و نسبت به رسیدگی و پرداختن به امور و مسائل آن ها، کالستی به خرج ندهند. شما به عنوان مدیر اگر نتوانید به هر دلیلی چند روز در محیط کار خود حضور داشته باشید، قطعاً نماینده شما که منشی شما است، بهترین گزینه برای آسودگی خاطر ذهن شما از لحاظ انجام درست امور کسب و کارتان، در دفتر یا شرکت شما می باشد.

### آگهی مناقصه عمومی

شهرداری کرج در نظر دارد با توجه به بودجه مصوب شورای اسلامی شهر، پروژه مندرج در جدول ذیل را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکاران واجد شرایط واگذار نماید.

ردیف	شرح عملیات	مبلغ پروژه به ریال	مبلغ سپرده به ریال	حد اقل رتبه لازم	درصد غیر نقدی قرارداد
۱	تجدید مناقصه پله گذاری سطح منطقه ده - تا سقف اعتبار	۳/۷۳۰/۰۰۰/۰۰۰	۱۸۶/۵۰۰/۰۰۰	رتبه ۵ اینبیه یا ۵ راه و ترابری	۸۳٪
۲	مناقصه زیرسازی و روسازی و تراش و روکش آسفالت سطح منطقه ده - تا سقف اعتبار	۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰	رتبه ۵ راه و ترابری	۸۰٪

۱- سپرده شرکت در مناقصه به یکی از روشهای ذیل ارائه گردد. ضمانت نامه بانکی معادل مبلغ فوق که به مدت ۹۰ روز اعتبار داشته و قابل تمدید باشد و یا باور فیش نقدی به مبلغ فوق به حساب ۷۰۰۷۸۶۹۴۸۶۲۳ بانک شهر. ۲- برندگان نفر اول و دوم مناقصه هر گاه حاضر به انعقاد قرارداد نشوند سپرده آنان به ترتیب ضبط خواهد شد. ۳- شهرداری کرج در رد یا قبول هر یک از پیشنهادات مختار است. ۴- مبلغ ۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال به عنوان هزینه خرید اسناد به حساب ۷۰۰۷۸۵۳۱۳۷۹۵ نزد بانک شهر شهرداری واریز و رسید آنرا ارائه نمایند. ۵- متقاضیان می توانند از تاریخ انتشار آگهی جهت خرید اسناد مناقصه به اداره امور قرارداد ها و پیمانها واقع در میدان توحید - بلوار بلال شهرداری کرج طبقه هفتم مراجعه نمایند ۶- در هر صورت مدارک مندرج در اسناد مناقصه ملاک فروش اسناد و متعاقباً عقد قرارداد خواهد بود ۷- توضیح اینکه به غیر از سپرده شرکت در مناقصه کلیه اسناد و مدارک مربوط به پیمانکاران شرکت در مناقصه نزد شهرداری باقی می ماند. ۸- لازم به ذکر است هنگام خرید اسناد داشتن رتبه مربوطه و ارائه تاییدیه صلاحیت در سایت [oldpnm.porg.ir](http://oldpnm.porg.ir) و یا [sajar.porg.ir](http://sajar.porg.ir). معرفی نامه مهور به مهر و امضای مدیر عامل، روزنامه آخرین آگهی تغییرات اعضای شرکت، کد اقتصادی و گواهینامه صلاحیت ایمنی معتبر الزامی میباشد. ۹- شرکت کنندگان در مناقصه می بایست کلیه فرمها و اطلاعات مورد درخواست شهرداری را تکمیل و به همراه سایر اسناد مناقصه در پاکت مربوطه قرار دهند. ۱۰- سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد مناقصه مندرج است. ۱۱- پیشنهادات می بایست در پاکتهای مجزا (الف - ب - ج) لاک و مومپور به مهر شرکت شده و پس از الصاق هولوگرام بر روی پاکت ب و ج تا پایان وقت اداری روز سه شنبه مورخ ۹۸/۶/۲۶ به آدرس کرج - میدان توحید - بلوار بلال دبیرخانه شهرداری کرج تحویل داده شود ۱۲- پیشنهادات رسیده در روز چهارشنبه مورخ ۹۸/۶/۲۷ در کمیسیون عالی معاملات شهرداری کرج (دفتر شهردار) مطرح و پس از بررسی و کنترل برنده مناقصه اعلام خواهد شد. هزینه چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد. جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۳۵۸۹۲۴۱۸ - ۳۵۸۹۲۴۲۱ - ۲۶ تماس و یا به سایت [www.karaj.ir](http://www.karaj.ir) مراجعه نمایند



## بحث روز

# ۵۲ میلیارد بدهی کشتی در سایه سکوت!



محمد رضا کاظمی

فردا سه شنبه ۱۲ شهریور مجمع عمومی فدراسیون کشتی تشکیل خواهد شد. در واقع این مجمع فوق العاده است که بنا به خواست مسئولان فدراسیون و به واسطه اطلاع رسانی به اعضای مجمع و البته به نوعی مسئولان ورزش تشکیل می شود. به سخن دیگر برگزاری این مجمع در آستانه مسابقات جهانی و به فاصله کمتر از دو ماه پس از انتخابات فدراسیون، حاوی نکات در خور توجهی است که دست اندرکاران فدراسیون کشتی قصد دارند ابتدای قبول مسئولیت آن را بیان کنند.

ارائه گزارش از فعالیت های صورت گرفته طی مدت حضور در فدراسیون موقعیت حال حاضر کشتی و شرایط کشتی در آستانه رقابت های جهانی، معرفی دبیر و به احتمال قریب به یقین معاونت اجرایی فدراسیون از جمله فرازهای نشست پیش روی مجمع کشتی خواهد بود. کتمان نمی توان کرد که اهمیت این مجمع به حدی است که حتی می توان گفت موضوع کناره گیری رضا یزدانی و پرویز هادی از جمع ملی پوشان اعزامی به میدان جهانی مهم تر است.

در همین راستا باید اذعان داشت، مهم ترین نکته ای که می تواند موجبات شگفتی و تعجب اعضای مجمع را فراهم کند، بدهی

مجمع، نظارت بر حسن انجام کار و ممانعت از هر گونه انحراف در اداره امور توسط مسئولان است. بازرسان وزارت ورزش و دستگاه های نظارتی موظف اند در چنین مواردی گزارش های لازم را به مسئولان بالاتر ارائه کنند. وزیر ورزش به عنوان رئیس مجمع فدراسیون ها موظف است نسبت به اتفاقاتی که در فدراسیون های ورزشی رخ می دهد حساس باشد. اما متأسفانه به نظر می رسد این نظارت به هیچ عنوان و در هیچ یک از فدراسیون ها اعمال نمی شود. اگر غیر از این بود رئیس فلان فدراسیون پایه به خود جرات نمی داد شخصا شرکت بزند و به نوعی در امور مالی فدراسیون ایجاد اختلال کند و یا در فدراسیون کشتی این همه مشکلات باشد اما آقایان مسئول دست روی دست بگذارند. به هر حال در مجمع روز دوشنبه فدراسیون کشتی بسیاری از مسائل روشن خواهد شد و خواهیم دید چه اتفاقاتی در این مجموعه رخ داده است...

کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش و حامی مالی حدود ۵۲ میلیارد تومان بدهی بر جای گذاشته اند؟

### از ۵ میلیارد تا ۵۰ میلیارد!

اینکه چگونه در عرض یک ماه مبلغ بدهی اعلام شده پیشین فدراسیون کشتی از ۵ میلیارد به ۵۰ میلیارد رسیده جای شگفتی است! مسئولان فدراسیون در پاسخ به این پرسش خود نیز با تعجب از ضعف مدیریت گذشته ادعا می کنند هر زمان که ما تصور می کنیم موضوع تمام شده است و جمع بدهی های گذشته به یک عدد مشخص ختم می شود، بدهی دیگر پیدا می شود و مسئولان مالی آن را به اطلاع می رسانند. تردیدی نیست که در این آشفته بازار مالی نه تنها مسئولان فدراسیون گذشته بلکه رئیس و اعضای مجمع نیز باید پاسخگو باشند. اصولاً یکی از مهم ترین وظایف رئیس و اعضای

سنگین ۵۲ میلیاردی بر جای مانده از دوره گذشته فدراسیون است. اغلب همین روسای هیات های استانی به هنگام حضور مسئولان گذشته نیز در راس کار بودند اما گویا آنان یا اطلاع دقیقی از دخل و خرج فدراسیون نداشتند (!) و یا فضا به صورتی ترسیم شده بود که اعضای مجمع حتی در صورت اطلاع از کم و کیف موضوع بی انضباطی مالی امکان بیان و طرح سوال را نداشتند. حال آن که از جمله اصلی ترین وظایف مجمع عمومی فدراسیون های ورزشی به عنوان بالاترین مرجع تصمیم گیری، طرح سوال از دست اندرکاران ذیربط در مورد تمام رخدادها و اتفاقات فنی، اجرایی و مالی است. اکنون که به هر دلیل ممکن چنین امکانی برای هیات های استانی فراهم نشده است. بد نیست این جمع اطلاع پیدا کنند که در گذشته چه اتفاقی رخ داده و چرا مسئولین پیشین فدراسیون علاوه بر دریافت بودجه مصوب از

## قلندر

### این استقلال ببر نیست! آقای فتحی «برو» همین حالا...



مجید سعیدی

بازی اول سخت است، قبول! تیم ها هنوز به آمادگی کامل نرسیده اند، پذیرفتنی! اما چرا ماشین سازی آماده بود و هماهنگ، استقلال نا آماده و ناهماهنگ؟ ماشین سازی در استخدام مربی و زمان آماده سازی همان شرایط را داشت که استقلال داشت، با این تفاوت که استقلال اردوی خارج از کشور داشت و ماشین سازی نه! این استقلالی که جمعه دیدم خیلی کار دارد، حالا حالا ما تیم بشو نیست! از استراماچونی هم کاری ساخته نیست. تیمی که قادر نیست ده تا پاس به هم بدهد و از تیم های دسته سوم لیگ هم ضعیف تر بازی می کند. مشخصه این است که ده ها ایراد اساسی دارد. ایراداتی که باید در مرحله بازی های تدارکاتی دیده می شد که انگار دیده نشده! استراماچونی بی تقصیر است. کسانی مقصرند که باخت رفتند سراغ او! همان روزهایی که استراماچونی قوانین و اقتدار دیپلماسی ما را زیر سوال برد و حاضر نبود خارج از سفارت قرارداد ببندد (!) مدیران استقلال باید می فهمیدند اصرار مربی ایتالیا برای چیست، فتحی، که بارها گفتیم برای استقلال کوچک است، معلوم نیست براساس کدام منطق علمی و مطالعات کارشناسی به سراغ یک مربی ایتالیایی رفت که تا به حال در فوتبال ما مسبوک به سابقه نبوده!

تحول از یک نگرش آلمانی به ایتالیایی باید با مطالعه می بود، آگاهانه و تدریجی و از پایه، نه از تیم اول و از استقلال! فوتبال استقلال سراپا ایراد بود که این نشان از فهم غلط فتحی داشت و لاغیر... و گرنه تیم ملی و پرسپولیس هم تغییر مربی و تفکر داشتند، اما هم تیم ملی مقابل کره و هم پرسپولیس مقابل پارس جنوبی را تیم هایی دیدیم که هنوز از تفکرات مربیان قبلی آن ها یعنی کی روش و برانکو تبعیت می کرد. اما حکایت استقلال مصداق کلاغ بود که نه تنها راه رفتن کبک را یاد نگرفت بلکه راه رفتن خودش را هم فراموش کرده است!

این استقلال، امسال هم، طرفدارانش را آزار خواهد داد، پس آقای فتحی تا دبر نشده برو... شاید به گفته خود در محافل خصوصی زور وزیر بهت نمی رسد (!) اما زور طرفداران له ات می کند، پس برو! همین حالا...

## یادداشت

### ارتش سرخ در حسرت گلزن؛ باخت پرسپولیس با بوی قهرمانی!

مجید سعیدی - پرسپولیس در حالی به تراکتور باخت که سیمای بازنده نداشت. پرسپولیس در روزی از تراکتورسازی گل خورد که به مراتب بهتر و روان تر از بازی اول مقابل پارس جم ظاهر شد. پرسپولیس را نیمه دوم همان تیمی دیدیم که انتظار می رفت در قامت تیم قهرمان که فقط گلزن نداشت. فکر نمی کردیم کالدرون قادر باشد با این سرعت اندیشه هایش را قالب نماید و بر تیم استوار گردد. نحوه بازی پرسپولیس در نیمه دوم مقابل تبریزی ها بیانگر این بود که ارتش سرخ دنبال بزرگی و تصاحب قهرمانی است. دنبال فوتبال بازی کردن. دنبال خوب بازی کردن و نمایش زیبا. پانزده دقیقه آغازین نیمه دوم وقتی پرسپولیس جلوی محوطه جریمه تراکتورسازان خیمه زد، یک لحظه فکر کردیم شاهد بازی بارسلونا هستیم! تیمی که تیکی تاکا بازی می کرد. تک ضرب و تو عمق و پاس به نزدیک ترین یار با ایجاد مثلث های متعدد. پرسپولیس آن قدر در یک سوم حریف عالی بازی کرد که باخت آن ها به چشم نمی آمد. آفسوس که یک گلزن نداشت و اساسا هدف را گم کرده بود. پرسپولیس نشان داد باختن را دوست ندارد و از باختن بیزار است (که این نشانه قهرمانان است). پرسپولیس اگر همه بازی های خود را همان طور بازی کند که از دقیقه ۴۵ تا ۷۰ بازی کرد، دیگر نمی توان تردید داشت که اگر برانکو هم می ماند تکرار قهرمانی محاله... حق پرسپولیس با فوتبال دلچسب و منطقی ای که در نیمه دوم انجام داد، باخت نبوده! اما فوتبال است و بی رحمی در نتیجه! این پرسپولیس توان جبران دارد؛ توان تکرار قهرمانی...

## سیده حمیده زرابادی:

# آیین نامه انتخاب مسئولان هیات های ورزشی نیازمند بازنگری است



کنند چرا که این مساله باز خورد خوبی را برای ما به همراه نخواهد داشت.

معلول نیز در نظر گرفته شود. وی بر لزوم تقویت ورزش بانوان نیز تاکید کرد و اضافه کرد: به دلیل محدودیت های حضور بانوان ما در برخی از رشته های آبی، برای جلوگیری از بی انگیزه شدن فعالیت های ورزشی این قشر، در صورت کسب امتیازها و ثبت امتیازات آنان، نتایج آنان معادل سازی شده و سهمیه های مالی در نظر گرفته شده به آنان اختصاص داده شود.

زرآبادی، اختلاف نظر و برخوردهای سلیقه ای در بخش حضور بانوان در ورزشگاه ها را باعث آسیب به ورزش کشور دانست و گفت: با توجه به اینکه هیچ منع قانونی و شرعی برای این حضور دیده نمی شود مسئولان کشور برای اینکه وارد چالش های بین المللی در این زمینه نشویم باید راه حل مناسبی را برای این مساله پیدا

گرفته مثبت نبوده و شاهد فرصت سوزی های زیادی بوده ایم. زرابادی، وزارت ورزش و جوانان را تنها مرجع رسیدگی به امور جوانان دانست و تصریح کرد: اقدامات و برنامه ریزی های مناسب تری در حوزه اشتغال، ازدواج و تسهیلات بانکی باید در این بخش صورت پذیرد و این وزارتخانه باید فعال تر از گذشته به موضوعات یاد شده بپردازد.

این نماینده مجلس یادآور شد: در حوزه مسئولان نیز ورزشکاران قزوینی ظرفیت های فراوانی در کسب مدال داشته و موفقیت های آنان در بازی های آسیایی خود گواه این دلیل می باشد.

به گفته وی، به نظر می رسد با وجود آیین نامه های اشتغال برای ورزشکاران مدال آور آسیایی و جهانی، این مهم می تواند برای ورزشکاران

نماینده مردم قزوین، آبیگ و البرز در مجلس شورای اسلامی گفت: آیین نامه های مربوط به انتخاب مسئولان فدراسیون ها و هیات های ورزشی نیازمند بازنگری و تدوین دوباره هستند.

سیده حمیده زرابادی در جمع روسا، نایب رئیس و دبیران هیات های ورزشی استان قزوین که با حضور وزیر ورزش و جوانان برگزار شد، افزود: ساختار کنونی این آیین نامه ها طوری است که این شائبه را ایجاد می کند برخی افراد با لابی گیری و رایزنی های می توانند نتیجه آرا را به سود خود بازگردانند.

وی با اشاره به اقدامات قابل توجه وزارت ورزش و جوانان در کسب موفقیت های داخلی و خارجی در عرصه ورزش، تصریح کرد: متأسفانه در حوزه جوانان اتفاقات صورت