

إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

ضمن عرض تسلیت به مناسبت درگذشت دوست و همکار عزیزمان، جانباز حاج «علیرضا بر خورداری» برای آن عزیز آسمانی از درگاه ایزد منان غفران و رضوان الهی و برای بازماندگان صبر و شکیبایی مسئلت می نمایم.

مدیرمسئول و تحریریه مجموعه رسانه ای دنیای هوادار، صبح میهن، دیوان نیوز، هواداری نیوز و قرن ۱۵



موفقیت آبی‌ها، مبارک ساپینتو!

# «فتح الله زاده» و مدیریت هزینه و بدهی در استقلال



اندر مصائب یک فوتبال غیرحرفه‌ای؛

## میراث ماندگار «کی روش» در فوتبال ایران



مدیریت‌های شهری ممنوع!  
سرمایه‌سوزی اجتماعی در

آینده تغییر می‌کند؟  
رقم یارانه سال

دنیای هوادار  
شماره ۱۲۱۹  
یکشنبه ۲۳ بهمن ۱۴۰۱  
قیمت: ۵۰۰۰ تومان  
روزنامه

چقدر عیدی می‌گیرند؟  
کارگران و کارمندان  
اعلام حاداف و حداکثر عیدی؛

همه آنچه باید از طرح  
«مولدسازی» بدانید  
«دنیای هوادار» گزارش می‌دهد؛

«دنیای هوادار» بررسی می‌کند؛

«مستاد هدمندی یارانه»؛ مسئول



سرمقاله

موفقیت آبی‌ها، مبارک ساینده؛

«فتح‌الله زاده» و مدیریت هزینه و بدهی در استقلال

مدیریت علم است، هنر می‌خواهند، علم برنامه‌ریزی و کنترل و هنر استفاده از منابع و ظرفیت‌ها. هرچند صحبت از آن در پلادی که طرح‌های نوین اقتصادی‌اش در واردات خودروی سواری دست‌دوم و عرضه چند هزار سکه در بورس خلاصه می‌شود، ملال آور است، اما همه‌ی آنچه از شرایط امروز باشگاه استقلال می‌بینیم، محصول یک رویکرد ناکارآمد محور در مدیریتی بدون راهبرد بوده که همانند گذشته هیچ چشم‌انداز مشخصی ندارد و مصداق قطاری‌ست که بدون ریل‌گذاری و بی‌مقصد، روی زمینی سخت پیش می‌رود، تاوانش نیز نابودی اقتصاد یکی از پرافتخارترین باشگاه‌های قاره آسیاست؛ مدیریت هزینه و بدهی.

استقلال در ۳ بازی اخیر، با کسب اکثریت امتیازات ۱۰ گل زده، چشم‌نوازتر شده، کیفیت کم‌ظبری را ارائه می‌دهد و فاصله را هم تا صدر به ۳ تقلیل داده، همه‌ی این موفقیت‌ها مبارک ریکاردو ساپینتو، که تیم را با نقل‌وانتقالات شلوغ و شلخته‌ی مصطفی آجورلو تحویل گرفت و با علی فتح‌الله زاده تکمیل و تقویت نشد، هم پیش‌فصل را از دست داد و هم نیم‌فصل را، وعده‌هایی بغایت سرخمن شنید و اهانت دید، اما ماند و جنگید. از رضواند و مهری بازیکنانی اثرگذار ساخت و هنر بازی گرفتنش را با درخشش چشمی و قایدی و محبی نشان داد. باری! هرقد به استقلال ساپینتو امیدواری بسیار است، نقطه روشنی در تصمیم‌سازی‌های تیم مدیریتی دیده نمی‌شود و این، بزرگترین ترس آینده است.

نقل قول

«سخنگوی ستاد هدفمندی یارانه» پاسخ داد؛

رقم یارانه سال آینده تغییر می‌کند؟

«طیبه حسینی» - سخنگوی ستاد هدفمندی یارانه‌ها- گفت: یارانه کمک معیشتی مرحله یکصد و چهل و چهارم براساس دهک بندی اعلامی به حساب سرپرستان خانوار واریز و از ساعت ۲۴ روز پنج شنبه ۲۰ بهمن قابل برداشت بود. سرپرستان خانواری که پیش از این نسبت به دریافت تسهیلات قرض الحسنه یک میلیون تومانی دوم کرونا اقدام کرده اند، باقی مانده اقساط این تسهیلات از این ماه از مبلغ واریزی به حساب آنان کسر خواهد شد. همچنین سرپرستان خانواری که تسهیلات اعزام به عتبات عالیات (ربعین) را دریافت کردند، از این ماه اقساط این تسهیلات به نسبت بعد خانوار از حساب ایشان کسر خواهد شد. سرپرستان خانوار استان هرمزگان که از کالابریگ استفاده نکرده اند، رقم کامل یارانه برایشان قابل برداشت است و در صورت استفاده، باقی مانده مبلغ به حساب آنها واریز می‌شود. هرماه افرادی که درخواست دریافت یارانه داده اند، پس از بررسی در صورتی که دهک یک تا نهم شناخته شده باشند، به جمع یارانه بگیران اضافه می‌شوند. پرداخت یارانه نقدی تا پایان سال تغییری ندارد، اما در بودجه سال آینده هر رقمی که برای یارانه ابلاغ شود، همان مبلغ پرداخت خواهد شد.

واریز یارانه نقدی بهمن ماه آغاز شده اما برخی از افراد هنوز یارانه خود را دریافت نکرده‌اند. پیگیری‌ها نشان می‌دهد اختلال در سامانه باعث واریز نشدن یارانه برخی از افراد شده است. افرادی که یارانه خود را از این بانک‌ها دریافت می‌کردند، هنوز یارانه نگرفته‌اند. پیگیری‌ها از بانک قرض‌الحسنه مهر ایران نشان می‌دهد که سامانه واریز یارانه این بانک با مشکل مواجه شده است.

دنیای هوادار یاد و خاطره شهدا بویژه «محمد رضا یحیی پور» که ۲۳ بهمن ماه ۱۳۶۱ در «شلمچه» به مقام شامخ شهادت نائل گشت را گرامی می‌دارد



خبر

خبر اول

اعلام حداقل و حداکثر عیدی؛ از ۱.۸ میلیون تا ۱۲.۵ میلیون تومان؛

کارگران و کارمندان چقدر عیدی می‌گیرند؟

هر چند هنوز مباحثه درباره میزان افزایش حقوق کارگران آغاز نشده و پیش‌بینی دولت درباره میزان افزایش حقوق کارمندان در بودجه سال آینده نیز نتوانسته است رضایت نیروی کار شاغل در ایران را جلب کند، میزان عیدی اعلام شده برای کارمندان شوکی تازه را به افکار عمومی وارد کرد.

عیدی کارمندان دولت چقدر است؟

با تصویب هیات وزیران میزان و ضوابط پرداخت پاداش پایان سال ۱۴۰۱ (عیدی) کارکنان و بازنشستگان دولت تعیین شده است. به موجب این مصوبه به دستگاه‌های اجرایی، نیروهای مسلح، وزارت اطلاعات و سازمان انرژی اتمی ایران اجازه داده شد به کارمندان خود (اعم از رسمی، ثابت، پیمانی، خرید خدمت، قراردادی و موقت) و اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و تحقیقاتی و قضات که بطور تمام وقت اشتغال به کار دارند (به استثنای کارگران شاغل در کارگاه‌های مشمول قانون کار)، مبلغ ثابت ۱۸ میلیون ریال به نسبت مدت خدمت تمام وقت در سال ۱۴۰۱ به عنوان پاداش آخر سال (عیدی) در بهمن ماه سال جاری از محل بودجه مصوب دستگاه‌های اجرایی پرداخت نمایند. پرداخت پاداش آخر سال (عیدی) به کارکنان خرید خدمت، قراردادی و موقت به نسبت خدمات تمام وقت آنان در سال ۱۴۰۱ بوده و در هر حال میزان عیدی این گونه افراد از ۵۰ درصد رقم مذکور کمتر نخواهد بود.

بازنشستگان چقدر عیدی می‌گیرند؟

بر اساس مصوبه هیات وزیران میزان پرداخت پاداش آخر سال بازنشستگان، مستمری بگیران، حقوق و وظیفه و کارافتادگی، حقوق و وظیفه وراثت مستخدمین متوفای مشمول صندوق بازنشستگی کشوری، سازمان تأمین اجتماعی نیروهای مسلح و سایر صندوق‌های بازنشستگی و نیز شهدا و جانبازان از کار افتاده کلی نیز به مبلغ ثابت ۱۸ میلیون ریال حسب مورد از محل بودجه مصوب صندوق بازنشستگی یا دستگاه اجرایی ذیربط قابل پرداخت است. عیدی بازنشستگان مشمول صندوق بازنشستگی کشوری که در سال ۱۴۰۱ حق عائله مندی، اولاد و بیمه خدمات درمانی آنها را صندوق مذکور پرداخت نموده، توسط آن صندوق قابل پرداخت است و سایر مواردی که مشمول صندوق‌های یاد

شده نیستند، از محل اعتبارات دستگاه اجرایی، سازمان یا شرکت دولتی ذی ربط قابل پرداخت است. پیش‌بینی شده است خدمت نیمه وقت بانوان از لحاظ اجرای این تصویب نامه، تمام وقت محسوب شود و معلمان حق التدریس نیز نسبت به ساعات تدریس مشمول این تصویب نامه خواهند بود. مبلغ عیدی با توجه به تورم موجود و افزایش شدید قیمت‌ها از ظنر بسیاری از کارشناسان ناکافی است تا جایی که حمید حاج اسماعیلی، کارشناس بازار کار در گفتگو با «خبرآنلاین» با انتقاد از میزان افزایش عیدی تاکید کرد: خساست دولت در پرداخت عیدی پایان سال هیچ توجیه منطقی ندارد و متأسفانه رقم پایین پرداخت عیدی از طرف دولت مسبوق به سابقه است. میزان عیدی کارمندان به رغم رشد بیش از چهل درصدی تورم تنها دویست هزار تومان نسبت به سال گذشته افزایش یافته است. به این ترتیب کارمندان دولت و بازنشستگان کمترین عیدی را دریافت خواهند کرد.

کارگران چقدر عیدی می‌گیرند؟

تعیین میزان عیدی برای کارگران بر عهده شورای عالی کار است. بر اساس تصمیم شورای عالی کار، حداقل دستمزد کارگران برای یک شخص مجرد در سال جاری پنج میلیون و ۶۷۹ هزار و ۷۵۰ تومان است. این در حالی است که، حداقل حقوق پایه مبنای



محاسبه‌ی عیدی ۱۴۰۲ است که بدون در نظر گرفتن حق مسکن و بن کارگری چهار میلیون و ۱۷۹ هزار و ۷۵۰ تومان است. بنابراین، عیدی در نظر گرفته شده برای کارمندان و کارگران حقوق‌بگیر زیر نظر قانون کار در نوروز ۱۴۰۲، بین هشت میلیون و ۳۵۹ هزار تومان تا ۱۲ میلیون و ۵۳۹ هزار و ۲۵۰ تومان است. طبق تصمیم و نظر شورای عالی کار، تمام شرکت‌هایی که زیر نظر قانون وزارت کار فعالیت می‌کنند باید به کارمندان خود به ازای یک سال کار معادل ۶۰ روز آخرین دستمزد (حداقل عیدی) و ۹۰ روز آخرین دستمزد (حداکثر عیدی)، عیدی پرداخت کنند. طبق این دستور، میزان پرداختی عیدی کارمندان نباید از ۶۰ روز دستمزد کمتر و از ۹۰ روز دستمزد بیشتر باشد. به این ترتیب اگر عدد ۱۳۹۳۲۵ تومان که مبلغ دستمزد روزانه در سال ۱۴۰۱ است را در ۶۰ ضرب کنیم، حداقل عیدی سال ۱۴۰۱ برابر با هشت میلیون و ۳۵۹ هزار و ۵۰۰ تومان خواهد بود. بیشترین عیدی نیز از ضرب همین میزان دستمزد روزانه در ۹۰ روز به دست می‌آید که این رقم برابر با ۱۲ میلیون و ۵۳۹ هزار و ۲۵۰ تومان خواهد بود. نکته اینجاست که این عیدی به کسانی تعلق می‌گیرد که دوزاده ماه سال را کار کرده باشند. البته کسانی که کمتر از یک سال کار کرده باشند، نیز مشمول دریافت عیدی خواهند بود.

مستمری مددجویان کمیته امداد چقدر است؟

خانواده‌های تحت پوشش امداد امام خمینی (ره) در ۹ ماهه سال جاری براساس تعداد اعضای خانوار مبالغی را تحت عنوان کمک معیشتی به صورت ماهیانه دریافت کرده‌اند. این مبلغ برای یک خانواده تک نفره تحت حمایت کمیته امداد در سال جاری هر ماه ۵۵۰ هزار تومان است. خانوار دوفنره تحت حمایت ماهانه ۷۸۰ هزار تومان و خانوار سه نفره ماهیانه یک میلیون و ۹۰ هزار تومان مستمری دریافت می‌کند. براساس این گزارش، خانوار چهار نفره ماهیانه یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان و خانوار پنج نفره و بیشتر یک میلیون و ۷۲۰ هزار تومان مستمری می‌گیرند. مددجویان کمیته امداد امام خمینی (ره) به منظور بالا بردن رفاه اقشار آسیب پذیر خدمات متنوعی را به آن‌ها ارائه می‌دهند تا بتوانند گوشه‌ای از مشکلات اقشار آسیب پذیر را حل کنند.

تورم مسکن رکورد ۳۰ ماهه را شکست!

مرکز آمار ایران در جدیدترین گزارش خود از شاخص و متوسط قیمت آپارتمان‌های مسکونی شهر تهران در اولین ماه زمستان امسال را منتشر کرد. این گزارش نشان می‌دهد که تورم ماهانه قیمت آپارتمان‌های مسکونی شهر تهران ۹.۸ درصد بوده است که در مقایسه با آذرماه (۴.۱ درصد) ۵.۷ واحد درصد افزایش داشته است که این بیشترین تورم ماهانه مسکن از مرداد ۱۳۹۹ تاکنون بوده است. متوسط قیمت هر متر مربع مسکن براساس متوسط وزنی، در حدود ۵۵ میلیون تومان اعلام شده است. در گزارش مرکز آمار ایران همچنین از رشد ۳ درصدی حجم معاملات خرید مسکن و رسیدن تعداد معاملات خرید در دی ماه به ۱۲ هزار و ۱۳۹ واحد مسکونی خبر داده شده است. این آمار در حالی نشان‌دهنده افزایش حجم معاملات مسکن در این ماه است.

مرکز روابط عمومی و اطلاع رسانی وزارت بهداشت، جدیدترین وضعیت رنگ بندی کرونایی شهرها را اعلام کرد. بر اساس آخرین به روز رسانی ها، تعداد شهرهای با وضعیت قرمز همانند هفته های گذشته صفر بوده و تعداد شهرهای با وضعیت نارنجی از ۲ به یک شهر کاهش یافته است. تعداد شهرهای با وضعیت زرد از ۱۰۵ به ۹۵ شهر و تعداد شهرهای با وضعیت آبی از ۳۴۱ به ۳۵۲ شهر رسیده است.

«دنیای هوادار» گزارش می دهد؛

## همه آنچه باید از طرح «مولدسازی» بدانید

مولدسازی در لغت

یعنی بهره‌ور کردن و در اصطلاح اقتصادی

نیز به بهره‌ور کردن دارایی‌ها اشاره دارد، یعنی هرگونه تلاش و اقدامی که بهره‌وری یک دارایی را افزایش دهد. اعم از آنکه این دارایی راکد و بلا استفاده باشد مانند یک زمین رها شده یا املاک و مستغلات متروکه و یا آنکه به نحو مطلوبی مطابق با ارزش اقتصادی روز از آن دارایی استفاده نشود.

به گزارش «دنیای هوادار»؛ دولت و دستگاه‌های مختلفی که بودجه مصوب دارند همواره از کسری منابع می‌نالند. این کسری از چند طریق قابل جبران است؛ آسان‌ترین و البته مخرب‌ترین راه، فروش نفت و سرازیر کردن درآمدهای آن به جیب این دستگاه‌ها است که نتیجه آن، ورود ارزهای تورم‌زای نفتی به اقتصاد و نابودی ساختارهای اقتصادی طی دهه‌های گذشته بوده است. فروش اوراق هم که نوعی آینده‌فروشی برای جبران کسری بودجه است، مانند فروش نفت به تورم ختم می‌شود. درآمدهای گمرکی و مالیاتی نیز محدودیت‌های مخصوص به خود را دارند. اما از طرفی، ثروت زیادی در مقابل چشم مردم در اختیار دستگاه‌های دولتی اعم از شرکت‌ها، بانک‌ها و... است که می‌تواند نیازهای آنها را جبران کند، ولی بدون استفاده یا با کمترین بهره‌وری روی دست دولت مانده است.

اکثر کارشناسان اقتصادی از بزرگ بودن حجم دولت و سهم بالای ۸۰ درصدی دولت در اقتصاد ملی گلایه دارند و معتقدند اموال فراوان در اختیار دولت از بازدهی لازم برخوردار نیستند و هزینه زیادی بدون داشتن عایدی بر اقتصاد تحمیل می‌کنند، لذا باید در این زمینه مولد سازی صورت گیرد. همچنین اقتصاد کشور باید مردمی شود. چالش‌های اقتصادی-سیاسی ۱۲ سال گذشته شرایط را برای تامین مالی و

تامین نقدینگی دولت سخت کرده است. از طرف دیگر امکان استفاده از ابزارهای جدید پولی و مالی برای تامین مالی بخش‌های دولتی و غیردولتی و نیز حجم بالای نقدینگی در جامعه، امکان مناسبی برای دولت جهت تامین مالی و مولد سازی دارایی‌های غیرمولد دولت ایجاد می‌کند.

در این راستا و از ابتدای سال ۱۳۹۴ «پروژه مولد سازی و مدیریت دارایی‌های دولت» به عنوان یک پروژه ملی در دستور کار وزارت اقتصاد و دارایی قرار گرفت. هدف اصلی این مصوبه تبدیل دارایی که راكد است و زایش ندارد با دارایی که مولد است و زایش دارد و می



تواند تولید و شغل را گسترش دهد. حالا اگر دولت بتواند این دارایی‌ها را مولد کند، بدون اینکه نیاز به تجهیز منابع تورم‌زا باشد بخش بزرگی از مشکل بودجه‌ای خود را حل می‌کند. مولدسازی می‌تواند به شکل اجاره دادن آن دارایی، شریک شدن با بخش خصوصی چابک و توانمند، تهاثر آن برای تکمیل پروژه نیمه‌تمام و در نهایت، عرضه آن در قالب صندوق‌های املاک و

مستغلات یا فروش مستقیم آن باشد. همچنین دولت با عرضه این دارایی‌ها در قالب صندوق‌ها، می‌تواند نقدینگی بزرگ سرگردان در جامعه را که هرازگاهی از یک بازار سر درآورده و به افزایش قیمت‌ها دامن می‌زند، از این طریق جذب نموده و اقتصاد کشور را از آثار تورمی آن مصون کند.

مولد سازی دارایی های دولت جوانب مختلفی دارد که از جمله آنها حاکمیت انضباط مالی در هزینه های دولت و تقویت کارایی و اثربخشی دارایی های دولت می باشد. هم چنین مولدسازی و واگذاری اموال مازاد دولت راهی برای افزایش بهره وری، شفافیت و مشارکت دادن مردم در اقتصاد است. چنین طرحی مانند سایر طرح‌های ارائه شده، موافق و مخالف‌های خود را به همراه دارد. عده‌ای با بیان این مطلب که چنین طرحی کاملا به نفع دولت و مردم خواهد بود، نظرات موافق خود را اعلام می‌کنند و عده‌ای هم در مجلس شورای اسلامی، طرح مولد سازی را مرگ مجلس می‌دانند. بسیاری از کارشناسان اقتصادی بر این باور هستند که مولدسازی اموال دولت اقدامی بسیار گسترده است و نمی‌توان هم اکنون ارزیابی دقیقی از سرنوشت این تصمیم دولت داشت، ضمن آنکه تجربه‌های گذشته در زمینه خصوصی سازی به اندازه‌ای ناخوشایند بوده که ترس برخی افراد در خصوص مولد سازی نیز برای همین تجربه‌ها است.

به نظر می‌آید، اقدام اولیه در راستای طرح مولدسازی بسیار خوب است اما باید به همراه برنامه ای درست و جامع باشد. این طرح باید با حساب و کتاب دقیق صورت گیرد. طرح باید با نظارت کامل سازمان بازرسی، قوه قضاییه، دیوان محاسبات و همچنین شناخت افراد و سرمایه‌گذاران با اولویت اقتصادی و معیشتی مردم و همچنین شناخت زیرساخت‌ها صورت گیرد و کوتاهی در این مورد به هیچ وجه قابل بخشش نخواهد بود.

نقل قول

«جانشین معاون هماهنگ کننده فراجا» پاسخ داد؛

## پلیس در زلزله خوی چه اقداماتی انجام داد؟

این باعث می‌شود ترافیک سنگینی ایجاد و حتما این هم مانع امداد رسانی سریع خواهد بود که الحمدلله همکارانم در مجموعه پلیس راه و راهور در روان سازی ترافیک بسیار خوش درخشیدند و مردم عزیز هم از عملکرد پلیس نیز رضایت داشتند. با بازدید میدانی که داشتیم نزدیک به یک هزار و ۵۰۰ نفر از کارکنان انتظامی شهرستان خوی با وجود اینکه هم مسکن‌شان آسیب دیده و هم خودشان، ماموریت‌هایشان را انجام می‌دهند، هم تامین امنیت می‌کنند.

که همین امنیت در قالب مراقبت از اموال و منازل مردم و کمپ‌های اسکان موقت و محموله‌های امداد رسانی که از نقاط مختلف به شهرستان وصل می‌شود، صورت گرفته شده که الحمدلله بدون هیچ مشکلی تمامی محموله‌ها به مقصد رسیده و همکارانم دوشادوش، آنان را در توزیع اقلام همراهی کردند. موضوع روان‌سازی ترافیک در مناطق زلزله زده نیز بسیار حائز اهمیت است چرا که با توجه به شرایط منطقه، مردم نگران هستند و همه به نوعی می‌خواهند به نقطه بحران بیایند و

جانشین معاون هماهنگ کننده فراجا اقدامات انجام شده از سوی پلیس در زلزله خوی را تشریح کرد. سردار «محمد شرفی» با حضور در مناطق زلزله زده شهرستان خوی گفت: اولین وظیفه پلیس امداد رسانی به مردم است که خوشبختانه با سازماندهی مطلوبی که توسط سردار جهانبخش صورت گرفته شد از تمامی ظرفیت‌های انسانی، آمادی و مهندسی در امداد رسانی و تامین امنیت شهروندان، نهایت بهره‌برداری و استفاده شده است. یکی از اصلی‌ترین ماموریت‌ها تامین امنیت است

## پولدارها خانه را به دلار می‌خرند!

از حدود پنج سال قبل موضوع تعیین قیمت مسکن با ارزهای خارجی در برخی محله‌های شمال شهر تهران مطرح شد. اگرچه این مساله غیرقانونی است و چندان گستردش پیدا نکرده اما بررسی‌ها نشان می‌دهد در مواردی مالکان، نرخ پنت‌هاوس و آپارتمان خود را با دلار محاسبه می‌کنند.

به گزارش «دنیای هوادار» و به نقل از ایسنا، پدیده فروش دلاری مسکن در ابتدا از سوی برخی مالکان واحدهای لوکس و ایرانیان دوتابعیتی در مناطق برخوردار پایتخت آغاز شد و به آذعان فعالان بازار مسکن هنوز در مواردی به چشم می‌خورد. در روزهای اخیر این مساله مجددا در رسانه‌ها مطرح شد. انگیزه اصلی مالکان از عرضه دلاری آپارتمان، همتراز کردن نقدینگی‌شان با تورم بازارهای موزی است؛ موضوعی که قراردادهای رسمی با آن در منافات است. در دهه‌های گذشته بازار مسکن معمولا به تحولات اقتصادی دیر واکنش نشان می‌داد؛ هرچند نهایتا نرخ رشد مسکن با بازارهای همسو سر به سر و می‌شد و حتی مسکن، بازارهای موزی را پشت سر می‌گذاشت. جهش، رکود، رونق و مجددا جهش، رفتار معمول بازار مسکن بود.

اما ظاهرا از سال ۱۳۹۶ به بعد تغییراتی در نگاه سرمایه‌گذاران ایجاد شده است. یکی از دلایل آن است که دوره استراحت بازار ارز کوتاه شده و هر از گاهی شاهد نوسان قیمتی در این بازار هستیم. این باعث شد تغییراتی در اقتصاد مسکن رخ دهد و گسترش وسایل ارتباط جمعی، مدت زمان همسویی بازار مسکن با تحولات اقتصادی را کوتاه‌تر کند. این تغییر ماهیت بازار بخصوص در تهران، شهرهای اطراف آن و شمال کشور بیشتر نمود دارد. تا پیش از آن بازارهای ارز و طلا به شکل لحظه‌ای یا یکدیگر همسو می‌شدند. اما مسکن و خودرو وابستگی چندانی در کوتاه مدت به طلا و ارز نشان نمی‌دادند. عدم نقدشوندگی سریع بازار مسکن که البته هنوز هم در ماهیت این بازار وجود دارد باعث می‌شد افرادی که نگاه کوتاه مدت به سرمایه‌گذاری دارند سرمایه‌های را به خرید طلا و ارز اختصاص دهند. با این حال در حال حاضر مسکن، خود را در کوتاه مدت با تورم عمومی همسو می‌کند و شاید تنها پاشنه آشیل این بازار که به رکود آن دامن می‌زند قیمت گزاف آن باشد.

سعید لطفی - عضو هیات مدیره اتحادیه مشاوران املاک تهران - با بیان اینکه فروش مسکن با دلار، غیرقانونی است و مشاوران املاک اجازه انعقاد چنین قراردادهایی را ندارند گفت: در قرارداد فروش خانه قیمت بر اساس ریال محاسبه می‌شود. کسی هم نمی‌تواند از این موضوع تخطی کند؛ چرا که شماره چک در قرارداد درج می‌شود. در عین حال تعیین نرخ دلاری برای مسکن را رد نمی‌کنم. بعضا می‌بینیم که مالکان قیمت خانه را بر اساس ارزهای خارجی تعیین می‌کنند. مثلا فروشنده به خریدار می‌گوید که قیمت خانه من ۵۰۰ هزار دلار است و مشاور املاک از این موضوع اطلاع ندارد. آنچه در قرارداد قید می‌شود معادل ریالی این رقم خواهد بود و مشاور املاک نرخهای تعیین شده بر اساس ارزهای خارجی را ملاک قرار نمی‌دهد.

اگرچه واسطه‌های ملکی اجازه فروش مسکن با ارزهای خارجی را ندارند اما نمی‌توان این مساله را که به صورت محدود در بازار وجود دارد نفی کرد. بخصوص اینکه بسیاری از ایرانیانی که به کشورهای دیگر مهاجرت کرده‌اند در تهران نیز صاحب یک یا چند آپارتمان هستند. فروشندگانی از این دست معمولا نرخ واحد خود را دلاری محاسبه می‌کنند. تعیین نرخ مسکن با دلار و بعضا دریافت وجه آپارتمان به صورت اسکناس خارجی، یکی از پیامدهای کوتاه شدن سرعت اثرپذیری بازار مسکن است. موضوعی که باید نظارت دقیق‌تری برای جلوگیری از اجرای آن انجام شود.



«ذوالنوری»:

## راهپیمایی ۲۲ بهمن امسال نقطه عطفی در تاریخ انقلاب بود

عضو کمیسیون امنیت ملی گفت: یقین بدانید که آینده از آن شماسات و مشکلات اقتصادی هم به حول و قوه الهی و با همکاری دولت و مجلس روز به روز کمتر خواهد شد و دشمن هم آرزوی سلطه بر این کشور را به گور خواهد برد.

روز گذشته حجت الاسلام والمسلمین مجتبی ذوالنوری در مراسم راهپیمایی مردم کرج با بیان این که راهپیمایی ۲۲ بهمن امسال نقطه عطفی در تاریخ انقلاب اسلامی بود و مردم ولایتمدار میخ محکمی بر تابوت استکبار جهانی کوبیدند، گفت: یکی از موفقیت‌های جمهوری اسلامی ایران عبور از بحران‌ها است، ایرانیان در این سال‌ها خوش درخشیدند و سختی‌ها را به جان خریدند.

او با اشاره به شعار استقلال و آزادی، افزود: کاپیتولاسیون یکی از نشانه‌های رذالت و وابستگی دوران شاه به کشورهای استعمارگر بود و چنین حقارتی برای مردم ما در گذشته قابل تحمل نبود و با رهبری امام خمینی(ره) با این حقارت مقابله کردیم.

رئیس کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس شورای اسلامی گفت: دشمنان برای مقابله با جمهوری اسلامی از ابتدای انقلاب تا کنون از هیچ تلاشی فروگذار نبوده اند از جنگ تحمیلی که استکبار جهانی حمایت از صدام می‌کرد گرفته تا تحریم‌های اقتصادی همه برای ضربه زدن به انقلاب بود که ناکام ماند. استکبار جهانی، گروه‌های تکفیری و تروریستی را در غالب جنگ ترکیبی برای مقابله با جمهوری اسلامی و اسلام بسیج اما سردار دل‌ها با فداکاری و ایثار خود، این توطئه را هم خنثی کرد.

حجت الاسلام والمسلمین مجتبی ذوالنوری گفت: پیشرفت‌های جمهوری اسلامی استکبار جهانی را در تعجب فرو برده است در حالی که مدعی هستند جمهوری اسلامی عقب مانده اما در مقابل پیشرفت‌های ایران مجبور به اعتراف شده اند که ایران همواره در برخی فناوری‌ها قدرت برتر است.

او با تأکید بر مطالعه و مقایسه ویژگی‌های انقلاب با گذشته، افزود: جمهوری اسلامی در زمینه فناوری‌های نانو جزء ۱۰ کشور برتر جهان و در زمینه انرژی هسته‌ای جز هفت کشور برتر جهان در خصوص چرخه سوخت است و این‌ها گوشه کوچکی از پیشرفت‌های جمهوری اسلامی محسوب می‌شود.

رئیس کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس شورای اسلامی به برخی شاخص‌های بهداشت و درمان از جمله تعداد پزشکان، سطح امید به زندگی، میزان سواد، اقتصاد و ... اشاره کرد و گفت: بررسی این شاخص‌ها نشان می‌دهد که پس از انقلاب اسلامی شاهد رشد و پیشرفت در این زمینه‌ها بوده‌ایم و همه این‌ها از برکات انقلاب و خون پاک شهدا است. با پیروزی انقلاب اسلامی انواع تهدیدها و توطئه‌ها علیه کشورمان آغاز شد اما مردم، جمهوری اسلامی ایران را انتخاب کردند و آری گفتند.

ذوالنوری گفت: جمهوری اسلامی همواره مورد هجوم سخت دشمنان بوده است و هنگامی که دشمنان در این زمینه ناکام ماندند جنگ تحمیلی را آغاز و پس از آن تحریم‌های مختلف را به ملت ایران تحمیل کردند که همواره ناکام مانده و خواهد ماند.

## برگزاری راهپیمایی ۲۲ بهمن در البرز

همزمان با سراسر کشور، راهپیمایی ۲۲ بهمن در شهرها و روستاهای استان البرز با حضور اقشار مختلف برگزار شد. در مرکز استان البرز مردم مانند هر سال از مسیرهای مختلفی که از پیش اعلام شده بود به سمت میدان جمهوری اسلامی رفتند تا رأس ساعت ۱۱:۳۰ چهل و چهارمین سالگرد پیروزی انقلاب اسلامی را جشن بگیرند. برافراشتن پرچم جمهوری اسلامی همزمان با اجرای سرود ملی، جلوه‌ای زیبا به این جشن انقلاب داده بود.

«دنیای هوادار» بررسی می‌کند:

## سرمایه‌سوزی اجتماعی در مدیریت‌های شهری ممنوع!

بن بست های بحرانی را داشت!

ریلزگذاری یا باز تعریف نمایند. لذاست که با مغفول گذاری و عدم درک این موضوع مهم یا اصلاح نقائص ساختاری آن، از سوی حلقه تصمیم گیران و تصمیم سازان فرادستی و حاکمیتی و تسری این غفلت نابخشودنی و برآمده از دل سهم خواهی ها و سیاسی کاری ها، به نهادها و مراجع پایین دستی و استمرار شرایط موجود، در نهایت تأسف، سوغاتی جز سرمایه سوزی اجتماعی در بر نداشته است. این در حالیست که به حکم عقلانیت، یکی از پایه های استحکام، دوام، ثبات، امنیت و بویژه پایداری حاکمیت سیاسی، بطور مطلق، وجود پشتوانه مطمئنی بنام سرمایه اجتماعی است. البته در دور تسلسلی دقیق، نباید فراموش کرد که رکن رکین این سرمایه، برآمده از اعتماد و مشارکت اجتماعی است که بی تردید در پرتو اعتماد اجتماعی بدست می آید و به تبع آن، اعتماد اجتماعی نیز از طریق کسب رضایتمندی حداکثری شهروندان محقق می گردد.

بایستی خاطر نشان کرد که میزان رضایتمندی از خدمات و اقدامات، به وظایف تعیین شده و مصرح در مدیریت شهری بستگی دارد و پیوستگی آن در نهایت، موجب آفرینش رضایتمندی اجتماعی و تزیاید سرمایه اجتماعی، بعنوان میراث معنوی مملکت خواهد شد. با این تفصیل می توان نتیجه گرفت که حکمروایی شهری که بیشترین محل تلاقی با بدنه اجتماع و شهروندان را دارد؛ چنانچه به میزان بایستگی و شایستگی در انجام تکالیف تعریف شده تلاش کند، می تواند با برآورد سازی نیازهای شهروندان، در قالب عمل صحیح به وظایف و خدمات مناسب از سوی بخش های مختلف مدیریت شهری که مؤلفه اصلی آن شهرداری بعنوان سازمان اجرایی حاکمیت شهریست، زمینه های حیات و ثبات سیاسی، اجتماعی حاکمیت را فراهم آورد.

چرا که برعکس جوامع توسعه یافته، در کشور ما فارغ از بعضی تحرکات نمایشی، مدیریتهای شهری کماکان بر مدارهای فسیل و فشل همیشگی سیر می کنند و علیرغم شکل گرفتن نیازها و مطالبات جدیدتر جامعه، بلحاظ برنامه و بودجه و تمهید عده و غده، هیچ تناسبی با نیازهای مدرن و متنوع شهروندان ندارند. این همه در حالی رقم می خورد که قاطبه

در فرآیند توسعه

هر کشوری، اصولاً

افزون بر اثرگذاری

انواع سرمایه های طبیعی، انسانی و مادی؛

امروزه، سرمایه اجتماعی، بیش و پیش از دیگر

سرمایه ها، عامل پرورنداد و درونداد توسعه

پایدار به شمار می آید. چرا که طبق تعاریف

توسعه یافتگی چند وجهی، سرمایه اجتماعی،

مهمترین ماده خام جامعه مدنی است که بقا

و ارتقای مطلوب آن، قادر است تا در

کارایی نهادهای وابسته به دولت ها

و امداد رسانی به موقع به حکمرانان

جامعه، نقش غیر قابل انکاری را ایفا

نماید.

این در حالیست که گسترش

شهرنشینی و در هم

آمیختگی ناگزیری

آن با مجموعه ای از

مسائل و مشکلات ریز

و درشت مختص به

زیست شهری، ضرورت

توجه همه جانبه به

راهبردهای سوبه دار و

سودمند را برای بهینه

سازی زندگی ساکنین

شهرها، بیش از پیش بر

تصمیم گیران و تصمیم

سازان مدیریت های شهری

الزام آور ساخته است. بر این

اساس، واضحست که در جریان

بی تفاوتی مشهود متولیان امر به

پاسداشت سرمایه های اجتماعی و مضاف

بر آن، در اوج بی تخصصی ها و بی برنامهگی

های نامدیران ناکارآمد و اتکای صرف آنان به

کاربست همان کهن الگوها و تکرار روش های

سنتی و ناکارآمدی که تا امروز، عملاً نتیجه

ای جز دست و پا زدن در گرداب روزمرگی های

مرسوم، در پی نداشته؛ نباید چشم انتظار ایجاد

تغییر و تحولات حداقلی و یا اتخاذ تصمیمات

و اقدامات برآورد ساز نیازهای نوین مادی و

معنوی شهروندان در شرایط موجود بود، تا

چه رسد به اینکه در هنگامه وقوع رخدادهای

مضاعف محیطی و محاطی، از این مدیران

متوقف مانده، امید معجزه ای بنام خروج از

مدیریت های شهری کشور هنوز نتوانسته اند با تبیین اعتماد از طریق کسب رضایتمندی شهروندان، که تنها از طریق ارائه خدمات و سرویس دهی های متناسب و مطلوب سیستم مدیریت شهری امکان پذیر می شود، کوچکترین قدمی را در راستای تقویت و ارتقای سرمایه های اجتماعی بردارند و بر اساس آن بکوشند تا در مسیر بقا و تداوم توسعه، و بویژه تقرب مردم با حاکمیت، با چشم انداز پایداری امنیت ملی و استحکام حاکمیت سیاسی در جامعه،



### محض اطلاع

## خوش آمدگویی توران به توله یوزپلنگ‌ها

«بهرام علی ظاهری»-مدیرکل حفاظت از محیط زیست استان سمنان-با بیان اینکه پس از رسیدن دو توله یوز به مرحله گوشت خواری و تأیید تیم دامپزشکی عملیات انتقال دو توله یوز به نام‌های آذر و توران آغاز شد، تأکید کرد: عملیات انتقال دو توله یوز ماده توران به سایت نگهداری یوزها در این منطقه حفاظت شده توران شاهرود انجام پذیرفته تا بتوانیم شاهد رشد این دو یوزپلنگ باشیم. آذر و توران که حالا با دریافت واکسن ۱۰ هفتگی و رسیدن به مرحله گوشت خواری، وارد دوره جدید زندگی خود شده‌اند، این یوزها آمادگی انتقال به سایت اصلی را یافته‌اند. انتقال این یوزها و بالغ شدنشان امیدها را برای ازدیای نسل این گونه نادر جانوری در دنیا افزایش می‌دهد. احتمالات پایان عمر خود نیز در سایت نگهداری یوزها در منطقه حفاظت شده توران شاهرود می‌مانند تا با زندگی خود به بقای یوزها کمک کنند.

### نقل قول

## ۹۹ درصد داروها در داخل کشور تولید می‌شوند

روز گذشته «دکتر سید حیدر محمدی»-رئیس سازمان غذا و دارو طی سخنانی تصریح کرد: امروز ما بسیاری از تجهیزات پزشکی همچون دستگاه‌های سی تی اسکن، دستگاه‌های اکسیژن ساز و بسیاری دیگر از تجهیزات را با همت دانشمندان ایرانی در داخل کشور تولید می‌کنیم. کشور ایران پس از انقلاب به کشور صادر کننده تجهیزات پزشکی تبدیل شده است. ۹۹ درصد از داروهای مورد نیاز در داخل کشور تولید می‌شوند و هر ماه شاهد تولید داروی جدید در کشور هستیم. در ظرف چندماه گذشته ۶ داروی جدید توسط محققان مادر زمینه بیماری‌های خاص تولید و کمبودهای دارویی مادر زمینه داروهای پر مصرف مرتفع شده است و تلاش داریم تا پایان سال در کشور کمبود دارو در هیچ زمینه‌ای نداشته باشیم.

«سپهیل مهدی» اظهار داشت: «قهرمانان فصل گذشته و قهرمانان فصل آینده با ترکیبی مشخص رتبه یک تا چهار را خواهند داشت. اگر این موضوع به تصویب برسد مشکلی نخواهیم داشت. قهرمانان لیگ و جام حذفی در فصل گذشته و آینده این سهمیه‌ها را از یک تا چهار در اختیار خواهند گرفت. به این ترتیب از ۴ تا ۲ سهمیه خواهیم داشت که در بدترین حالت برای ما امسال ۲+۲ سهمیه خواهد بود.»

## اندر مصائب یک فوتبال غیر حرفه‌ای؛

## میراث ماندگار «کی‌روش» در ایران

حسن صانعی پور

با قطعیت باید گفت؛ چنانچه فوتبال ایران به طور صحیح و اصولی مدیریت گردد، منشا خدمات فراوانی در عرصه ورزش، اجتماع و حتی سیاست خواهد شد. اما آنچه در عمل و در واقعیت در مورد فوتبال این سرزمین پُر استعداده دیده شده؛ اعمال سلبی شخصی، بد اخلاقی‌های مدیریتی و مناسبات غیر ورزشی است که باعث شده فوتبال ایران اندر خم کوچه ندانم کاری‌های تکراری قرار گرفته و در حالی که به احتمال فراوان ژاپن در ۲۰۵۰ میلادی جام قهرمانی جهان را بالای سر خواهد برد، فوتبال ایران هنوز به دنبال استخدام مربی، زمان و دقایقی را از دست می‌دهد که کشورهایی چون قطر و ژاپن این زمان طلایی را فرصت ترقی و پیشرفت ساخته‌اند. با این مقدمه و با ذکر این موضوع که قصد دفاع از عملکرد کارلوس کی‌روش را نداریم، نگاهی به آنچه در دوران حضور او در فوتبال ایران اتفاق افتاد، خواهیم داشت و مشکلاتی که باعث شد فوتبال ملی بهره لازم از این مربی و مربیانی مثل او را نبرد را بررسی خواهیم نمود:

از تاریخ ۱۶ خرداد ۹۵ لغایت ۳۰ خرداد ۹۵ به مدت دو هفته به استراحت غیرفوتبالی پرداخته و در تمرینات تیم‌های ملی و باشگاهی شرکت نکردند. برانکو ایوانکوویچ، سرمربی وقت تیم پرسپولیس، اولین سرمربی‌ای بود که با مطرح کردن این موضع: «بازیکنانی که در تمرین حاضر نشوند جریمه خواهند شد، چرا که باشگاه به آنها حقوق می‌دهد و موظف هستند که در تمرینات شرکت کنند.» به این موضوع واکنش نشان داد. سپس افشین پیروانی، مدیر تیم ملی فوتبال ایران در این مورد اعلام کرد: استراحت اجباری بازیکنان ملی پوش به دلیل حفظ سلامتی این بازیکنان است. در ادامه باشگاه‌های دیگر نیز به تبعیت از پرسپولیس مخالفت خود را اعلام کردند. اینکه سرمربی تیم ملی احساس می‌کند شرایط در باشگاه‌ها به گونه‌ای رقم می‌خورد که روند تیم ملی را با مشکلاتی همراه کرده است و اینکه موضع باشگاه‌ها در برابر سرمربی تیم ملی تند و غیر قابل کنترل می‌گردد، گویای واقعیتی است که در آن منافع باشگاه و منافع تیم ملی در نظر گرفته نشده است. از طرفی باشگاه‌ها در بحث آماده سازی تیم خود مسیری را طی می‌کنند که با شرایط تیم ملی تفاوت دارد و سرمربی برای حفظ تفکرات خود نزد بازیکنان مورد نظر باید متصل به نامه و اعمال نظر گردد. در نهایت اینکه رویکرد باشگاه‌های ایران به خصوص سرخابی‌ها صرفاً حفظ و افزایش سهمیه بازیکنان خود در تیم ملی بوده و از طرفی فقدان شرایط حرفه‌ای عرصه را برای سرمربی تنگ و غیر قابل انتظار کرده بود.

ادامه این مطلب در شماره ۱۲۳۰ «دنیای هوادار» منتشر می‌شود.

تساوی با نیجریه و باخت به آرژانتین در ۲۰۱۴ در حالی که می‌توانست با نتیجه مساوی به اتمام برسد، جام جهانی را برای علاقمندان به فوتبال ایران جذاب‌تر کرده بود و این ذهنیت را بوجود آورد که فوتبال ایران قادر است در جام جهانی بهتر از گذشته باشد. جام جهانی ۲۰۱۸ سکوی پرتابی بود که متأسفانه با تحمیل جریانات بعد از جام جهانی به شکست تاریخی فوتبال ایران منجر گردید. ایران مراکش را برد و با پرتغال مساوی کرد و اگر باخت یاری می‌کرد می‌توانست برای اولین بار از گروهش صعود کند. این عدم صعود همان اندازه که تلخ و ناگوار بود به همان میزان امیدواری‌ها را برای فوتبال ایران بالا برد. اما باید در خصوص جام جهانی ۲۰۲۲ قطر موشکافانه اتفاقات آن را بررسی کرده و منصفانه نظر بدهیم. تیم ملی بعد از خروج کی‌روش دست بدست با مربیانی هدایت شد که با فلسفه فوتبال ایران ارتباط خوبی پیدا نکرده بودند. حتی اسکوپچ با وجود مربیگری در باشگاه‌های ایران و علیرغم کسب نتایج مطلوب نیز به این مرحله نرسیده بود و ترس پنهان این مربی، نگرانی‌های فراوانی را در نزد هواداران ایجاد کرده بود. با این حال تیم ملی حاصل تفکر ویلموتس و اسکوپچ در آستانه جام جهانی تحویل کی‌روش شد و او باید برای عبور از شرایط، با وسواس بیشتری عمل می‌کرد و به همین دلیل تغییرات را تابع تجربیاتی نمود که بدان اطمینان بیشتری داشت. حضور دوباره مرتضی پورعلی گنجی و روزبه چشمی در راستای همین تفکر بود. با این حال موج منفی براه افتاده و کارشکنی بعضی از ارکان، منجر به بدترین باخت ایران در تاریخ جام جهانی شد تا کی‌روش دست به عصا تر و با احتیاط در دوبازی دیگر ظاهر شده و در نهایت به هدف خود نرسد.

## رویکرد باشگاه‌ها

رویکرد و نحوه برخورد باشگاه‌ها به خصوص باشگاه‌هایی که در تیم ملی بیشترین سهمیه را دارند، در موفقیت و عدم موفقیت سرمربی تیم ملی تاثیر مستقیمی دارد. باید به تنش‌های معروف کارلوس کی‌روش با برانکو سرمربی وقت پرسپولیس اشاره کنیم؛ به درخواست کی‌روش نامه‌ای به باشگاه‌های ارسال شد که طبق آن کلیه بازیکنان تیم ملی باید

جهانی اخیر، علیرغم پتانسیل بالای تیم ملی و همچنین عدم موفقیت در جام ملت‌ها، شرایط را برای او سخت‌تر کرده بود. شاید بتوان از سیاست و یا اخلاق صادقانه وی و کنش و واکنش‌های غیر ضروری او نیز به عنوان نقاط ضعف وی یاد کرد.

## کی‌روش و جام جهانی

پنج جام جهانی با پرتغال، آفریقای جنوبی و ایران، کی‌روش را در بین مربیان پُر افتخار دنیا قرار داده است. از طرفی تجربیات او در تیم ملی پرتغال و آفریقای جنوبی کی‌روش را تبدیل به مردی سرسخت و غیر قابل نفوذ کرده است. او در راه آماده سازی آفریقای جنوبی با مشکلاتی همراه شد. قبل از آغاز جام جهانی ۲۰۰۲ بسیاری از بازیکنان کلیدی آفریقای جنوبی شافل در اروپا مانند رادبه و فیش به خاطر تمرکز بر بازی‌های باشگاهی، از حضور در تیم ملی کناره گرفتند و دست کی‌روش در این خصوص خالی ماند. او در جام جهانی ۲۰۱۰ با پرتغال نتایج مناسبی بدست آورد؛ برد هفت بر صفر مقابل کره شمالی و حذف برزیل در مرحله یک هشتم نهایی از نتایجی قابل توجه پرتغال در جام جهانی ۲۰۱۰ بود.

## ایران، کی‌روش، جام جهانی

قبل از ورود کی‌روش به ایران، آرزوی بزرگ فوتبالدوستان ایرانی صعود به جام جهانی بود. حضور به صورت یک خط در میان در مرحله نهایی و کسب نتایجی که بیشتر حاصل غیرت بازیکنان بود تا تاکتیک مربیان و تدارک فدراسیون، ذهنیت فوتبال ایران را با ناکامی همراه کرده بود. کی‌روش که مربیگری در تیم ملی ایران را در دیدار این تیم با ماداگاسکار آغاز کرد، قبل از قبول هدایت تیم ملی فوتبال ایران، بازی ایران با روسیه را در ابوظبی از نزدیک دید و برای بررسی پیشنهاد سه و نیم ساله چند روزی را فرصت خواست تا در نهایت در ۱۵ فروردین ۱۳۹۰ سکان دار تیم ملی فوتبال ایران گردید. این موضوع نشان از این دارد که کی‌روش با مطالعه کافی قبول مسئولیت کرده و برنامه خود را برای موفقیت تنظیم کرده است. او در سه دوره حضور در جام جهانی با ایران دو عملکرد تقریباً متفاوت داشت. اتفاقات جام جهانی ۲۰۱۴ و ۲۰۱۸ حاصل تفکرات او بوده و عملکرد تیم ملی در ۲۰۲۲ تحت تاثیر تفکرات مربیان قبل و شرایط موجود بود.

## نگاهی به کارنامه کی‌روش

کارلوس مانوئل بریتو لئال کی‌روش مربی اهل پرتغال، فوتبال را از باشگاه فروویاریو نامپولا آغاز کرد. او بعد از استقلال موزامبیک از پرتغال، که در آن کشور مدرک تحصیلی خود را اخذ کرده بود، بازی فوتبال را رها کرده و به مربیگری روی آورد. او مربیگری را از سال ۱۹۷۸ با سرمربیگری تیم دانشگاه صنعتی لیسبون آغاز کرد. کی‌روش در ادامه در فوتبال پایه پرتغال مشغول به کار شد و تا جایی پیش رفت که از او به عنوان «معمار نسل طلایی فوتبال پرتغال» یاد شده است. او بعد از دوران پراز فراز و نشیبی که در مربیگری طی کرد در سال ۲۰۰۲ به‌عنوان دستیار الکس فرگوسن در منچستریونایتد مشغول به کار شد. کی‌روش قبل از ورود به ایران سابقه مربیگری در رئال مادرید، تیم ملی پرتغال و تیم ملی آفریقای جنوبی را در کارنامه دارد. او در سال ۱۳۹۰ شمسی سکان‌دار تیم ملی ایران شد و عنوان با دوام‌ترین مربی تیم ملی ایران را به خود اختصاص داد.

## توانایی‌های کی‌روش

مسلماً مربیگری در باشگاهی چون منچستریونایتد، رئال مادرید و تیم ملی پرتغال نشان از توانایی‌های بالای این مربی دارد. کی‌روش در دوران طلایی منچستریونایتد دستیار الکس فرگوسن بوده و تفکران و تجربیات این مربی را به خوبی در ذهن دارد. در تایید توانایی‌های او همین بس که او تقریباً بلافاصله بعد از اتمام همکاری با تیم ملی ایران به عنوان سرمربی تیم ملی قطر انتخاب شد. موضوعی که قبل از آن نیز در مورد او اتفاق افتاده است. کی‌روش برنامه محور بوده و بر اصول اخلاقی و حرفه‌ای خود پایبند است و بدین جهت در لیست مربیان برتر جهان قرار گرفته است. قدر مسلم اینکه حضور او در جام جهانی با تیم‌های ایران، پرتغال و آفریقای جنوبی ذهنیت برتری به او داده بود تا با اشراف بیشتری در حرفه خود ظاهر شود. سرمربی سابق تیم ملی با حذف تعارفات و مبارزه با بازیکنان سالاری، اقتدار یک مربی کاربلد را به رخ شاگردان خود کشیده بود و در طول دورانی مربیگری‌اش در تیم‌های مختلف به خصوص تیم ملی ایران این موضوع را به مجموعه تحت امر خود القا کرده است. کی‌روش درک مناسبی از اوضاع تیمی که قرار بود هدایت کند داشته و سعی می‌کرد تاکتیک برتر خود را بر همین اساس طراحی کرده و آن را در ذهن بازیکنان خود نهادینه کند و سپس به مصاف رقیبان برود.

## نقاط ضعف کی‌روش

در کنار نقاط مثبت و قدرت کی‌روش چند نکته را می‌توان به عنوان نقاط ضعف وی مطرح نمود؛ اجتناب وی از بازیکنان سالاری و موضع‌های تند او در قبال تعدادی از بازیکنان و حذف آنان، پاشنه آشیلی بود که او و تیم ملی را توانمان از داشتن مهره‌های تاثیرگذار محروم کرده بود. حذف بازیکنانی چون سید مهدی رحمتی، مجتبی جباری، هادی عقیلی و حتی عدم استفاده از بازیکنانی چون شجاع خلیل‌زاده و محمد حسین کنعانی زادگان در جام جهانی اخیر که حاصل تنش‌های معمول بازیکن و مربی است، تیم کی‌روش را داخل مسائلی ظریف و حساسی کرده بود که با هر تلنگری دچار مشکل بزرگی می‌شد. جریانی که با عدم صعود به دور حذفی در سه جام



## میزبانی جام جهانی در آستانه یکصد سالگی به کدام قاره می‌رسد؟

جنوبی (CONMEBOL) درخواست مشترک را با شعار ۲۰۳۰ Juntos (۲۰۳۰ با هم) به فدراسیون بین‌المللی فوتبال ارائه کردند. اسپانیا، پرتغال و اوکراین، بلغارستان و یونان، رومانی و صربستان و همچنین عربستان سعودی در حال بررسی میزبانی در کنار مصر و یونان است.

میزبانی جام جهانی را برای سال ۲۰۳۰ که یکصد سالگی جام جهانی است، مشخص کند. کشورهای آرژانتین، شیلی، اروگوئه و پاراگوئه به طور رسمی برای میزبانی جام جهانی ۲۰۳۰ درخواست داده‌اند. رؤسای چهار اتحادیه فوتبال و الخاندرو دومینگز، رئیس اتحادیه فوتبال آمریکای

جام جهانی ۲۰۳۰ بیست و چهارمین دوره جام جهانی خواهد بود و اکنون این سوال پیش می‌آید که میزبانان این جام چه کشورهایی هستند و شانس کدام کشور بیشتر است؟ فیفا قرار است در ابتدای سال ۲۰۲۴ میلادی



کب

«هافبک خوش آتیه تیم هوادار»:

## در آینده‌ای نچندان دور، با پیراهن تیم ملی بهترین هافبک آسیا خواهیم شد

سید هدایت میرکتولی، هافبک تیم امیدهای هوادار است که یکی از جوانان خوش‌آتیه فوتبال ایران محسوب می‌شود. در ادامه گفت‌وگوی اختصاصی دنیای هوادار را با این جوان مستعد و فوتبالیست بلد می‌خوانید:

خودتان را برای مخاطبین دنیای هوادار معرفی کنید:

با سلام، سید هدایت میرکتولی هستم، ۱۹ ساله، اهل گرگان و عضو تیم فوتبال امیدهای هوادار تهران.

از سابقه خود برایمان بگویید و از نحوه پیوستن‌تان به هوادار:

در سال‌های اخیر در تیم‌های شمشوک کردکوی و امید و بزرگسالان استقلال ملاتانی در لیگ آزادگان حضور داشتم و حالا در خدمت مجموعه بزرگ هوادار هستم.

چه آینده‌ای برای خود ترسیم کرده‌اید؟

امیدوارم در آینده‌ای نه‌چندان دور بتوانم در رقابت‌های لیگ برتر ایران بازی کنم. می‌خواهم روزی با پوشیدن پیراهن تیم ملی، بهترین هافبک آسیا شوم و بی‌تردید، به لژیونر شدن و حضور در فوتبال اروپا نیز فکر می‌کنم.

الگوی فوتبالی شما چه کسی است؟

لوکا مودریچ، هافبک کروات تیم رئال مادرید.

صحبت‌های پایانی شما را می‌شنویم:

در انتها ممنونم از کسانی که تا اینجا به هر نحو ممکن به من کمک کردند. دست پدر و مادر عزیزم و همه مربیانی که افتخار کار کردن با آن‌ها را داشتم را می‌بوسم که همواره باعث دلگرمی من بودند.



### محض اطلاع

یک خبر تلخ:

## هافبک ایرانی گرفتار مصدومیت دوباره

امید ابراهیمی هافبک ملی پوش کشورمان بعد از جام جهانی دچار مصدومیت شد و نتوانست به همراه الوکره باشد به همین خاطر تیم قطری قرارداد این بازیکن را فسخ کرد. اما باشگاه الوکره هفته گذشته بعد از یک ماه دوباره با ابراهیمی قرارداد امضا کرد و این بازیکن به لیست تیم برگشت ولی بدشانسی هافبک ایرانی ادامه دارد. ابراهیمی در بازی با الدحیل دوباره مصدوم شد و در نیمه اول زمین بازی را ترک کرد. مصدومیت مجدد کاپیتان سابق استقلال بعد از یک هفته از بازگشت به میادین آینده این بازیکن را دوباره به خطر انداخت. هافبک ایرانی در این تیم عملکرد خوبی داشته و توانسته بازیکنی تاثیرگذار در الوکره باشد.

## سایپنتو به نیمکت استقلال بر می‌گردد

در پی حاشیه‌های ایجاد شده در بازی مس کرمان و استقلال داور این مسابقه به ریکاردو سایپنتو کارت قرمز نشان داد که ممکن بود محرومیت جدیدی را برای سرمربی تیم آبی به همراه داشت باشد! از ظاهر امر پیداست کمیته انضباطی به تصمیمات انضباطی داور در خصوص سایپنتو در این بازی اکتفاء کرده و این مربی می‌تواند برای بازی با پیکان به نیمکت آبی‌ها برگردد.

## ورزشی

دیالوگ

## گفت‌وگوی اختصاصی «دنیای هوادار» با تنها مربی خارجی ژیمناستیک در ایران:

# اسکوئیان: ورزشکاران و مربیان ایران از توان بالایی برخوردارند

در جمع اردوینشان بازی‌های آسیایی حضور داشت اما به دلیل آسیب دیدگی امکان اینکه در ترکیب نهایی قرار گیرد را پیدا نکرد. بنا براین نوظهوری از سابقه فعالیت مربیگری من اطلاع کامل داشت به همین تقاضا کرد تا هدایت ژیمناست‌های باشگاه ایشان را بر عهده بگیرم. طی حدود ۷ سال تمام تلاش خود را برای پرورش آینده‌سازان ژیمناستیک در باشگاه نوظهوری تبریز معطوف کردم. قرار بود کار آموزش را از صفر و سن پایه شروع و طی چند سال تعدادی از ورزشکاران را به سطح مطلوبی از آمادگی برسانم. ژیمناستیک رشته دیربازده و برای موفقیت در آن باید سال‌ها تلاش کرد. ژیمناستیک از سن ۷-۶ سالگی آغاز و پس از ۸-۷ سال، به بار می‌نشیند. ما در تبریز با همین ایده تعدادی از آینده‌سازان را تحت نظر گرفتیم و به سطح خوبی از آمادگی و قهرمانی رساندیم که ابتدا نوسان و جهش دلار و سپس شیوع کرونا در سال ۲۰۱۸ باعث تعطیلی باشگاه‌ها و ویران‌شدن جمعی از قهرمانان شد. من هم به ناچار به ارمنستان برگشتم و این بازگشت تا سال قبل طول کشید اما با مهار و ویروس کرونا بار دیگر به تبریز بازگشتم و کارم را در باشگاه‌های نوظهوری پی گرفتم. تلاش داریم و دوباره تعدادی از قهرمانان را که قبل از کرونا ساخته و پرداخته کرده بودیم به آمادگی مطلوب برسانیم.

**ژیمناست‌ها و مربیان ایران مستعد، اما در بحث مدیریت مشکلاتی وجود دارد**

از این مربی زحمتکش و اخلاق‌مدار که طی سال‌های طولانی حضور در ایران برای پیشرفت ژیمناستیک کشورمان تلاش فراوان کرده در مورد پتانسیل ژیمناست‌های ایران می‌پرسم، با صراحت پاسخ می‌دهد: من چند دوره با ژیمناست‌ها و مربیان ایرانی این ورزش همراه بوده‌ام. در ایران استعداد های فراوانی وجود دارد و مربیان با دانش و توانمندی دارند که هیچ کم‌وکسری از خارجی‌ها ندارند با این وصف نتیجه دلخواه حاصل نمی‌شود چون از سیستم منسجم و نقشه راه مناسب بهره نمی‌گیرید. با تغییر روسای فدراسیون، مدیریت‌ها نیز تغییر پیدا می‌کند و کارها از نو شروع می‌شود. همین امر، بعلاوه نبود امکانات و پاره‌ای کمبودهای دیگر موجب ضعف ژیمناستیک را در ایران فراهم می‌کند. اگر قرار به برگزاری مسابقات رده‌های سنی نونهالان و نوجوانان در سطح بین‌المللی و جهانی باشد ژیمناست‌های شما راحت روی سکو می‌روند اما این وضعیت در رده‌های جوانان و بزرگسالان صادق نیست زیرا در ایران فشار زیادی به نونهالان و نوجوانان وارد می‌شود. همین امر اگرچه ممکن است آنان را در سنین پایین توانمند کند اما در سنین بالاتر زمینه آسیب‌دیدگی و فشار روحی ناشی از تمرینات پرفشار دوران کودکی را فراهم می‌سازد. به آینده این ورزش در ایران امیدوارم و آرزوی منم هر چه زودتر، در سایه همدلی و تلاش بیشتر، قهرمانان ایرانی از سکوهای بین‌المللی بالا بروند.

آرمن اسکوئیان در پایان تاکید می‌کند: سال‌های طولانی در مناطق مختلف ایران حضور داشته و مهمان مردم کشور شما بودم. ایران را وطن دوم خودم می‌دانم، خاطرات زیادی در شهرهای قزوین، تهران، اراک، کرمانشاه و تبریز دارم و با بسیاری از مربیان و قهرمانان این شهرها دوست هستم.

و تیم ژیمناستیک ایران بعد از یک وقفه ۲۴ ساله عازم بازی‌های آسیایی ۹۸ بانکوک شد. آنجا دو-سه نفر از قهرمانان به فینال رسیدند. نهایتاً تیم هم هفتم شد که در مجموع نتیجه خوبی بود. آن زمان هنوز مسابقات تک‌وسيله وجود نداشت و چه بسا اگر چنین مسابقاتی بود برخی از ملی‌پوشان می‌توانستند موفقیت‌هایی را کسب کنند. بعد از این مسابقات از سوی فدراسیون به استان مرکزی

«آرمن اسکوئیان» اظهار داشت: حدود ۱۰ سال در سه‌رده سنی نوجوانان، جوانان و بزرگسالان به عنوان ورزشکار تیم ملی شوروی سابق و ارمنستان حضور داشتم. در آن دوران، رسیدن به تیم ملی شوروی که متشکل از کشورهای مختلف استقلال یافته امروز بود به راحتی امکان نداشت، خصوصاً مربیان نامداری چون نیکلای آندریانوف و الکساندر الکساندروف که نوایغی مانند پلازچوف را پرورش داده بودند هر ژیمناستی را در اردو تیم ملی نمی‌پذیرفتند. با این اوصاف سال ۱۹۸۵ و رده سنی جوانان به‌عنوان بهترین ژیمناست شوروی انتخاب شدم. آن زمان مسابقات به صورت تیمی برگزار می‌شد و هنوز رقابت‌های تک‌وسيله‌ای در دستور کار فدراسیون جهانی قرار نگرفته بود؛ به همین دلیل عمر دوران قهرمانی ژیمناست‌ها در ۲۲ - ۲۳ سالگی تمام می‌شد. یک آسیب‌دیدگی کهنه در سال ۹۹ میلادی، شرایط را برای خداحافظی من در همین سن فراهم کرد. همان سال، دانشکده تربیت بدنی را به پایان رساندم و سال ۱۹۹۱ به جرگه مربیان پیوستم. در باشگاه معروف آلبرت آزاریان به همراه دیگر مربیان ارمنستان، تمرینات قهرمانان این کشور را زیر نظر داشتم.

**ایجاد تحول در ژیمناستیک استان‌های مختلف و حضور در راس تیم ملی**

وی افزود: به‌خاطر دارم سال ۷۵ یا ۷۶ بود که یک تیم از ایران به ارمنستان آمده بود. مرحوم اکبر گهرخانی نایب رییس وقت فدراسیون کنارتیم ایران حضور داشت. بعد از برگشت تیم ایران همین آقای گهرخانی مرا به اتفاق یک مربی دیگر ارمنی به نام هاگوب به ایران دعوت کرد تا ضمن حضور در چند استان، تمرینات ژیمناست‌های مناطق مختلف را زیر نظر بگیرم. هاگوب بعد از مدتی به سبب مشکلات شخصی به ارمنستان برگشت اما من کار خودم را با ژیمناست‌های قزوین شروع کردم.

اسکوئیان که به سبب حضور طولانی مدت در ایران به زبان فارسی تسلط کافی دارد صحبت‌های خود را چنین ادامه می‌دهد: آن زمان قزوین ژیمناست‌های مستعدی چون حمید بابایی، پوریا برخورداری، علیرضا کاسه‌گر و قاسم شیرخانی را داشت. بعد از مدتی کار کردن با این قهرمانان حرکت رو به جلو آنها کاملاً مشهود بود بطوری که سه نفر از آنها یعنی بابایی، برخورداری و کاسه‌گر، به‌همراه محسن مهرمند از تهران به‌عنوان نفرات برگزیده در مسابقات المپیک‌دانش‌آموزی مسکو شرکت کردند. با توجه به پیشرفت خوب ژیمناست‌های قزوین و از آنجایی که تنها یک‌سال به بازی‌های آسیایی ۹۸ بانکوک مانده بود، شادروان گهرخانی حکم سرمربیگری مرا جهت هدایت تیم ملی ژیمناستیک ایران از رییس وقت فدراسیون گرفت. در آن تیم، قهرمانان خوبی چون هادی قاسمی، ماهان باژنگ، محمود عرب، آرمان بختیاریان، حبیب نوظهوری، مهدی نیرومند، غلامرضا علی‌زاده و تعدادی دیگر حضور داشتند. یک سال با این قهرمانان کار کردیم

و تیم ژیمناستیک ایران بعد از یک وقفه ۲۴ ساله عازم بازی‌های آسیایی ۹۸ بانکوک شد. آنجا دو-سه نفر از قهرمانان به فینال رسیدند. نهایتاً تیم هم هفتم شد که در مجموع نتیجه خوبی بود. آن زمان هنوز مسابقات تک‌وسيله وجود نداشت و چه بسا اگر چنین مسابقاتی بود برخی از ملی‌پوشان می‌توانستند موفقیت‌هایی را کسب کنند. بعد از این مسابقات از سوی فدراسیون به استان مرکزی



یکی از مهم ترین بدهی های استقلال، بدهی استراماچونی است. علی فتح‌الله‌زاده در گفتگوی اخیر در رابطه با بدهی استراماچونی و شیوه پرداخت آن اطلاعات جدیدی داد. او در این باره گفت: «در هیئت مدیره تصویب کردیم که از بانک شهر پولی را بگیریم تا خیال همه بابت پرونده استراماچونی راحت شود. ۱۰۰ میلیارد از این وام را به استراماچونی می‌دهیم و بقیه آن را به پادوانی پرداخت می‌کنیم.»

۷۷

### عجیب ترین نقل و انتقال استقلال رسماً رقم خورد



« هافبک ازبکستانی استقلال رسماً از جمع آبی پوشان جدا شده و قرار است در لیگ کشورش فوتبال خود را ادامه بدهد. آمانوف در شرایطی با آبی‌ها قراردادش را فسخ کرد که احتمالاً باید طی روزهای آینده منتظر شکایت رسمی او به فیفا از استقلال به واسطه عدم پرداخت مطالباتش بود اما نکته مهم‌تر از شکایت برای آبی‌ها، جدایی بی‌سود و منفعت‌عزیزیک آمانوف بود. هافبک ازبک در شرایطی قید حضور در استقلال را زده که دیگر مهلت پنجره زمستانی به پایان رسیده بود و حالا جدایی او، کمکی به فهرست استقلال نمی‌کند و جای او تا پایان فصل در فهرست آبی‌ها پر شده و به همین علت نمی‌توانند مدیران باشگاه به جای عزیزیک آمانوف، بازیکنی را جذب کنند...»

۷۷

### مهاجم جدید پرسپولیس آماده بازی شد



« یکی از دو خرید زمستانی پرسپولیس به لئاندرو پیررا، مهاجم ۳۱ ساله اهل برزیل اختصاص داشت. این مهاجم پس از جدایی یورگن لوکادیا مورد توجه کادرفنی پرسپولیس قرار گرفت و سرانجام در آخرین ساعات پنجره زمستانی به‌طور رسمی به پرسپولیس پیوست. پیررا که پیش‌تر در شرق آسیا بازی می‌کرد و در تیم‌هایی مثل سانفریس هیروشیما و گامبا اوساکا زاین به میدان رفته بود، حالا تجربه متفاوتی را در غرب آسیا و با پیراهن سرخ‌رنگ پرسپولیس پیش‌رو دارد. پیررا در تمرین روز گذشته پرسپولیس آمادگی خوبی داشت و امیدوار به اولین حضور در لیست و بازی برای پرسپولیس در هفته بیستم مقابل هوادار تهران است.»

۷۷

### امیر قطر مالکیت منچستر و پاری سن ژرمن!



« امیر قطر ممکن است همزمان با حفظ مالکیت پاری سن ژرمن، منچستریونایتد را هم بخرد. این جاه طلبی در ذهن امیر قطر وجود دارد و او برای در زدن قوانین یوفا، ترجیح می‌دهد هر کدام از باشگاه‌ها را توسط یک نهاد به ظاهر مستقل اداره کند. از آنجا که قوانین یوفا اجازه نمی‌دهد دو تیم با یک مالک مشترک در لیگ قهرمانان اروپا حاضر شوند، قطری‌ها قصد دارند برای عبور از موانع یوفا و شرکت همزمان پاری سن ژرمن و منچستریونایتد در لیگ قهرمانان اروپا، دو نهاد وابسته به خاندان سلطنتی اما مستقل از یکدیگر را به کار بگیرند.»

۷۷

### پنجمی نوجوانان فوتبال ایران در تورنمنت بلاروس



« تیم ملی فوتبال نوجوانان ایران با برتری مقابل بلاروس، به عنوان پنجم تورنمنت هشت‌جانبه بلاروس دست یافت. در آخرین روز از تورنمنت هشت‌جانبه بلاروس، تیم ملی فوتبال نوجوانان ایران به مصاف میزبان این مسابقات رفت و با پیروزی ۲ بر صفر زمین را ترک کرد تا به عنوان پنجم این مسابقات دست یابد. نخستین گل ایران روی ضربه بسیار زیبای اسماعیل قلی‌زاده در دقیقه ۱۷ به ثمر رسید. دومین گل شاگردان عبدی در دقیقه ۳۰ به ثمر رسید، توپ در محوطه جریمه به امیرمحمد رزاقی‌نیا رسید و با یک شوت محکم توپ را وارد دروازه حریف کرد.»

۷۷

### از خرید جدید تراکتور رونمایی شد



### موضوع شکایت سیاوش یزدانی از استقلال چیست؟



### مذاکره رئال با «کلوپ» در میان مشکلات لیورپول



### توافق آنچلوتی با تیم ملی برزیل تکذیب شد



« جیمی رومرو اسپانیایی که توانایی بازی در پست‌های وینگر و هافبک تهاجمی را دارد، پس از پشت سر گذاشتن تست‌های پزشکی، با عقد قرارداد رسمی شاگرد پاکو خمز شد. این بازیکن ۳۲ ساله فوتبالش را در تیم آلباسته بالومپیه اسپانیا آغاز کرده و سپس راهی فوتبال ایتالیا شده و پیراهن تیم‌های اودینزه و باری را بر تن کرده است. رومرو که قرارداد بلند مدتی با تیم اودینزه منعقد کرده بود، به‌طور قرضی در تیم‌های گرانا، اردواسپور ترکیه، رئال مادرید و رئال ساراگوسا بازی کرد. رومرو در سال ۲۰۱۷-۲۰۱۶ در ادامه به عضویت اوساسونا درآمد و سپس پیراهن تیم‌های کوردوبا، لوگو و کارتاخنا در اسپانیا را بر تن کرد.»

« سیاوش یزدانی که توسط ریکاردو سائینتو از تمرینات استقلال کنار گذاشته شد؛ او بعد از جدایی از استقلال و پیش از ملحق شدن به تیم سپاهان پیام محبت آمیزی را خطاب به تماشاگران تیم استقلال منتشر کرد اما چند روز بعد از حضور در تیم سپاهان از تیم سابقش شکایت کرد. شکایت سیاوش یزدانی از باشگاه استقلال به کمیته وضعیت برای محکوم کردن استقلال در فسخ قراردادش نیست. ملحق شدن به تیم سپاهان راه شکایت سیاوش یزدانی را بسته است. شکایت سیاوش یزدانی از باشگاه استقلال برای دریافت مطالبات معوقه تا زمان حضور در استقلال است و رای نهایی در خصوص این پرونده مالی است.»

« نشریه ال‌ناسیونال مدعی شد که باشگاه رئال مادرید برای جانشینی کارلو آنچلوتی با یورگن کلوپ مذاکره کرده و حتی این مربی آلمانی از این باشگاه خواسته تا جود بلینگهام را به خدمت بگیرند و تلاش دیگری برای جذب کیلیان امباپه داشته باشند. در این سمت تیم فوتبال لیورپول که در چند فصل اخیر همواره مدعی کسب قهرمانی لیگ برتر انگلیس بوده، حالا دچار بحران شده و در رده دهم جدول قرار دارد. البته به گفته کارشناسان انگلیسی، ماندن کلوپ در لیورپول به نتیجه دیدار آن‌ها برابر رئال مادرید در مرحله یک هشتم نهایی لیگ قهرمانان اروپا بستگی دارد.»

« ESPN برزیل مدعی شد که کارلو آنچلوتی در پایان فصل جاری، هدایت تیم ملی فوتبال برزیل را بر عهده خواهد گرفت و جایگزین تیتیه خواهد شد. فدراسیون فوتبال برزیل به این خبر واکنش نشان داد و در بیانیه رسمی اعلام کرد که هیچ توافقی با کارلو آنچلوتی برای جایگزینی تیتیه نشده است. در بیانیه فدراسیون فوتبال برزیل آمده است که نه با آنچلوتی و نه با مربی دیگری توافق صورت نگرفته است. تیم ملی فوتبال برزیل در جام جهانی ۲۰۲۳ عملکرد نامیدکننده‌ای داشت و با شکست برابر کرواسی در ضربات پنالتی از صعود به دور نیمه نهایی بازماند.»

# غذاهای خوب و بد برای سیستم ایمنی

## مواد غذایی تقویت کننده ایمنی بدن



مرکبات



زنجبیل



بادام



سیر



کدو حلوایی



فلفل دلمه‌ای



کلم بروکلی



زردچوبه



سبزی خوردن  
واسفناج



دانه‌های آفتاب‌گردان  
و کدو حلوایی

## مواد غذایی تضعیف کننده ایمنی بدن



غذاهای فراوری شده



قند و شکر زیاد



غذاهای سرخ‌کردنی