



«دنیای هوادار» گزارش می دهد:

**شهریار در  
سراشیبی سقوط**

«دنیای هوادار» از قوانین مهم  
در افزایش فروش گزارش می دهد

## چگونه پادشاه فروش کسب و کار خود شویم؟!



علی قوامی

محقق، مدرس و مشاور کارآفرینی  
و تحلیل گر بازار سرمایه

شرکتها معمولاً زمانی که با مزاد تولید روبرو می شوند به مفهوم فروشندگی متوسل می شوند. هدف آنها معمولاً فروش بیشتر محصولی است که تولید کرده اند و نه نیاز بازار. در اقتصاد صنعتی نوین ظرفیت تولیدی به نقطه ای رسیده که بیشتر بازارها، بازار خریداران است؛ یعنی خریداران قدرت غالب اند و فروشندگان برای پیدا کردن مشتری باید سخت بکوشند.

مشتری بالقوه با تبلیغات مورد هجوم قرار خواهد گرفت به گونه ای که همواره کسی درصد فروش چیزی به ماست. در نتیجه تلقی مردم از بازاریابی معمولاً فروش اجباری و تبلیغات است، چیزی که به طور کامل با کارکردهای بازاریابی (غلط مصطلح در ترجمه Marketing) در تضاد است. از همین روست که وقتی مردم متوجه می شوند که مفهوم فروش از جمله بی اهمیت ترین مفاهیم در مارکتینگ است تعجب می کنند، با توجه به کارکرد بازاریابی، اگر تمامی اصول در بازاریابی به درستی انجام پذیرد دیگر نیازی به چرب زبانی و تلاش برای قالب کردن محصولات بی مصرف وجود ندارد، چراکه محصول ارائه شده چیزی نیست جزء نیاز و خواسته مشتری، چیزی که مدت ها انتظارش را می کشید.

لشعیه قلمی:

**خیلی ها منتظر  
باخت ما بودند**



طیر ضاجه انبخشی:

**انتظار نداشتیم ۹ هفته  
خانه نشین شویم**



شایان مصلح:

**برانکو علاقه ای به  
تغییر پست من ندارد**



کلهر:

**اعتقادات و ایمان  
قلبی ام باعث شد  
تا این تصمیم را بگیرم**



بله، خودمان رأی دادیم. اما ...  
**بابت رأی مان بدهکار  
هم شده ایم؟**



استاندار البرز:

**از فعالان استارت آپ ها  
در البرز حمایت می کنیم**







## استاندار البرز:

## از فعالان استارت آپ ها بعنوان سرمایه های ارزشمند انسانی در البرز حمایت می کنیم

نماینده عالی دولت در استان البرز با اشاره به اینکه از این سرمایه ارزشمند انسانی در البرز حمایت می کنیم، گفت: تریبون را دست جوانان و علاقمندان فعال در استارت آپ ها می دهیم تا برنامه های خود را اعلام کنند.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی استانداری البرز، دکتر شهبازی در همایش همسو با کارآفرینان با حضور فعالان استارت آپی و مدیران استارت آپ های موفق کشور در سالن شهیدان نژادفلاح کرج با تاکید بر اهمیت فعالیت استارت آپ ها در دنیای امروز، افزود: اساسا با فناوری های گذشته نمی توان بسترهای اشتغال پایدار را فراهم کرد از این رو بر اهمیت فعالیت این بخش باور راسخ داریم. وی ادامه داد: کشورهای صنعتی پیشرفته به این سو آمده اند که فناوری های جدید و نوین برای ایجاد اشتغال استفاده کنند.

دکتر شهبازی گفت: کلاشهر کرج نیز در البرز قطب استارت آپی استان شده است.

وی افزود: روز اول که وارد البرز شدیم جمع کثیری از کسانی که خانه استارت آپ ها را تشکیل داده اند دیدار و گفتگو کردیم.

استاندار البرز اضافه کرد: با توجه به اهمیت این امر مشاوری هم تحت عنوان مشاور استارت آپی استاندار البرز برای ارتباط تنگاتنگ و نزدیک با فعالان این عرصه منصوب کردیم.

وی گفت: فعالان استارت آپ ها گنجینه ارزشمندی از منابع انسانی هستند که با توجه ویژه آنها را حمایت و همراهی خواهیم کرد.

دکتر شهبازی افزود: تریبون را دست جوانان و علاقمندان فعال در این عرصه می دهیم تا برنامه های خود را اعلام کنند.

### مدیران دستگاه های اجرایی البرز با ترسیم افقی مشخص برای سال ۹۸، برنامه محور و عملگرا حضور یابند

نماینده عالی دولت در استان البرز گفت: مدیران دستگاه های اجرایی باید سال آینده با ترسیم افق کاری خود، برنامه محور و عمل گرا حضور یابند.

دکتر شهبازی در جلسه شورای برنامه ریزی استان که ظهر پنجشنبه در سالن شهدای دولت استانداری برگزار شد، ضمن قدردانی از تلاش های یک سال اخیر اعضای این شورا، افزود: اقدامات و تلاش های خوبی صورت گرفته ولی در عین حال پراکنده کاری و ناهماهنگی در راستای تحقق اهداف نیز مشهود است.

وی با بیان اینکه ریل گذاری صحیح اهداف توسعه ای از پژوهش آغاز می شود، ادامه داد: بنا بر بار سنگین مسئولیت های محوله از سوی نظام و با توجه به اهداف ترسیم شده از سوی دولت تدبیر و امید در این راستا باید با دقت و حساسیت ویژه ای به امور بپردازیم.

دکتر شهبازی گفت: امید است در سال ۹۸ بتوانیم با برنامه ریزی دقیق تر که بر مبنای علم و پژوهش است ریل گذاری بهتری در جهت اهداف توسعه ای البرز داشته باشیم.

وی افزود: در جلسه شورای برنامه ریزی استان باید نقشه راه دقیقی برای پیشبرد اهداف استان تهیه و تدوین شود. استاندار البرز اضافه کرد: سند آمایش سرزمین استان را که از بدو ورود مورد پیگیری قرار داده ام از جمله اقدامات خوب و موثر برای استان است.

وی گفت: باید سند آمایش سرزمین که مبنای علمی و پژوهشی دارد طی جلسه ای تخصصی به روز شود. دکتر شهبازی افزود: متناسب با سیاست های دولت تدبیر و امید در خصوص اعتبارات هزینه ای و جاری همکاری کاملی در مجموعه استان وجود دارد.



بله، خودمان رأی دادیم، اما ...

## بابت رأی مان بدهکار هم شده ایم؟

آیا این به جز خلاف رای و نظر رهبری عمل کردن است؟ آقایان سوپر اصول گرا و خود عمار پندار اگر خیلی ناراحتید و از نتیجه ی رای مردم ناراحتید و سخنان معظم له هم برایتان مقبول نیست بساط این انتخابات را هم جمع کنید و خودتان هرکسی را که از نظر خودتان اصلاح است بگذارید و مشروعیتتان را هم از هر آسمان و ریسمانی که می توانید بیاورید «تهیه کنید تا مردم را عنتر و منتر خود نکند که بعدا نیاید مردم را بابت انتخابشان شامت کنید و عربده خودتان مقصرد و ما بی تقصیریم سردهید. اگر رای در انتخابات رای به مشروعیت نظام است و انتخاب هم بین همانهایی است که نظام آنها را تایید کرده کل نظام باید پاسخگوی این کاندیدها باشد و نه مردم که آمده اند و به واجب کفایی و وظیفه ملی میهنی شان عمل کرده اند و برای مشروعیت و آبرو بخشی به نظام و انقلابی که اغلب این شمایان هستید که بر خوانش نشستند اید

جسته اند» بدهکار شما هم شده اند که چرا فلان انتخاب را کرده اند؟ آیا تا به حال شنیده اید که امام خمینی ره مردم را بخاطر انتخاب ولو شخصی چون بنی صدر قطععه کرده باشد؟ آیا کسی شنیده است که حضرت آقا به جز فراخوان به حضور به مردم در انتخابات توصیه ای به مردم کرده باشند؟ این سخنان رهبری را نشنیدید که فرمودند: نتیجه ی انتخابات ملت هرچه شد، این معتبر است، این قانون است. بنده در انتخابات دخالت نمیکنم؛ هیچ وقت به مردم نگفته ام و نمیگویم این کس و آن کس را انتخاب بکنید یا نکنید. فقط یک جا بنده دخالت میکنم و آن جایی است که کسانی بخواهند در مقابل رأی مردم و انتخاب مردم بایستند و با مزاحمت در مقابل رأی مردم، رأی مردم را بشکنند. هرکس بخواهد با نتیجه ی آراء ملت در بیفتد، بنده در مقابلش می ایستم.

پای جان از معجزه هزاره و کلاشان دور و برش حمایت می کردند و در زمان سیه روزی اقتصادی آن روزگار «سخنه های صبر و تقوا و اشکنه!» می پیچند وقتی هم که گند آن دولت مشمزش کننده ی مورد حمایت شان در آمد و حتی پنجه بر صورت ولایت کشید «شنیدیم و ندیدیم که اینها بیایند و بابت تهیج مردم برای انتخاب آن موجود معذرت بخواهند. آقایان انتخاب مردم در انتخاباتها که بین شما و اپوزوسیون خارج نشین و دشمنان این ملک و ملت نبوده که اینچنین بر انتخاب مردم بر آشفته اید! بین همان هایی بوده که جملگی از فیلترهای نظارتی و قانونی همین نظام رد شده اند و صلاحیتشان برای ریاست جمهوری و یا نمایندگی مجلس به تایید عالی ترین دستگاه های نظارتی همین نظام رسیده است.

و آنچه ی زمان انتخابات که می شود شرکت در انتخابات «تا حد واجب کفایی و وظیفه ملی میهنی و حماسه بالا می رود و حالا که مردم آمده اند و به واجب کفایی و وظیفه ملی و میهنی شان به شکل حماسی عمل کرده اند و در انتخاباتی که مشروعیت دهی به نظام و انقلاب محاسبه می شود شرکت

بیانات رهبری فروردین ۹۶ مسخره کرده اید رای مردم را؟ در مقابل رای مردم می ایستد؟

چندیست هر روز یک مسئول معمم یا مکلای اصول گرا که میکروفونی می بیند فرصت را مغتنم می شمارد و صدایش را کمی حزین می کند و بعد از کلی ذکر مصیبت از مصائب معیشتی که مردم بخاطر وضع اقتصادی فعلی برایشان به وجود آمده «به یکباره صدایش را طلبکارانه کلفت می کند و چماق سرکوفت را بلند می کند که ایها الناس خودتان کردید و باید بخاطر انتخابتان! تسمه از گردن کشیده شود! این اباطیل را اگر مردم عادی و عوام در تاکسی و محفل های خانگی می زدند حرجی بر آنها نبود ولی وقتی از مسئولین رده بالای کشوری اعم از امام جمعه و سرداران سپاه و مسئولین سابق حکومتی می شنویم واقعا وقیحانه است. انگار نه انگار که کثیری از همین افراد مسئول! تا



رضا تواضعی

پای جان از معجزه هزاره و کلاشان دور و برش حمایت می کردند و در زمان سیه روزی اقتصادی آن روزگار «سخنه های صبر و تقوا و اشکنه!» می پیچند وقتی هم که گند آن دولت مشمزش کننده ی مورد حمایت شان در آمد و حتی پنجه بر صورت ولایت کشید «شنیدیم و ندیدیم که اینها بیایند و بابت تهیج مردم برای انتخاب آن موجود معذرت بخواهند. آقایان انتخاب مردم در انتخاباتها که بین شما و اپوزوسیون خارج نشین و دشمنان این ملک و ملت نبوده که اینچنین بر انتخاب مردم بر آشفته اید! بین همان هایی بوده که جملگی از فیلترهای نظارتی و قانونی همین نظام رد شده اند و صلاحیتشان برای ریاست جمهوری و یا نمایندگی مجلس به تایید عالی ترین دستگاه های نظارتی همین نظام رسیده است.

و آنچه ی زمان انتخابات که می شود شرکت در انتخابات «تا حد واجب کفایی و وظیفه ملی میهنی و حماسه بالا می رود و حالا که مردم آمده اند و به واجب کفایی و وظیفه ملی و میهنی شان به شکل حماسی عمل کرده اند و در انتخاباتی که مشروعیت دهی به نظام و انقلاب محاسبه می شود شرکت

### نویخت:

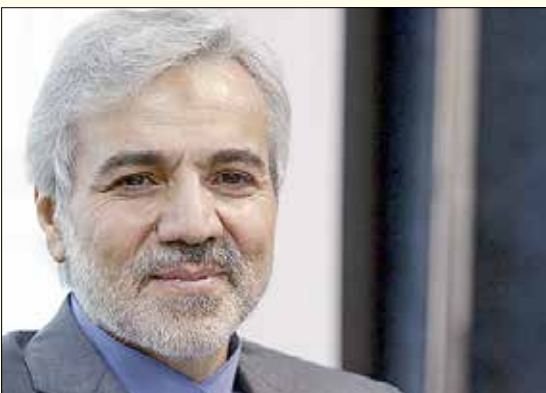
## بسته حمایتی ۲۰۰ هزار تومانی میان ۱۶ میلیون خانوار توزیع شد

یابد، گفت: حدود ۱۴ میلیارد دلار از به کالاهای اساسی اختصاص یافته که مبلغ ریالی آن، حدود ۶۰ هزار میلیارد تومان می شود؛ ضمن اینکه دولت حاضر شده این مابه التفاوت را از واردکنندگان و تولیدکنندگان دریافت نکند، به شرط اینکه قیمت کالاها نیز افزایش نیابد.

رئیس سازمان برنامه و بودجه با بیان اینکه اقدام دیگر دولت برای حمایت از سفره مردم و عدم افزایش قیمت کالاهای اساسی، پرداخت

رئیس سازمان برنامه و بودجه، گفت: تاکنون بسته های ۲۰۰ هزار تومانی جبرانی و حمایتی، میان ۱۶ میلیون خانوار که ۵۰ میلیون نفر از جمعیت را شامل می شود، توزیع شده است.

به گزارش «دنیای هوادار» به نقل از خبرگزاری مهر، محمدباقر نوبخت با بیان اینکه هر مابه التفاوتی که از بحث تغییر قیمت ارز از ابتدای سال حاصل شود، به مردم اختصاص می



۲۰۰ هزار تومانی جبرانی پرداخت گردیده است. وی تصریح کرد: سال آینده هر مابه التفاوتی از نرخ ارز برای دولت حاصل شود، به صورت کامل به مردم بازگردانده می شود.

مابه التفاوت ارز پتروشیمی ها بود، افزود: تاکنون ۴ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان از مابه التفاوت، به صورت بسته کمک های ۲۰۰ هزار تومانی، توزیع شده که به حدود ۱۶ میلیون خانوار و ۵۰ میلیون نفر، بسته های

## خبر

## قطبی: خیلی‌ها منتظر باخت ما بودند

افشین قطبی می‌گوید، ما تیمی بودیم که از پایین جدول بالا آمدیم و نگاه‌ها به ما عوض شده است.

افشین قطبی سرمربی تیم فوتبال فولادخوزستان که پس از چهار بازی خوب در نهایت برابر نساجی مازندران در خانه این تیم با نتیجه ۲ بر صفر شکست خورد، در این رابطه در نشست خبری توضیح داد: خیلی‌ها منتظر اولین باخت تیم ما بودند و متأسفانه این اتفاق افتاد. از حرکات مردم قائمشهر واقعا تعجب کردم و آنها همیشه فضای خوبی روی سکوها ایجاد می‌کردند. روز گذشته هم یک کار کلاسیک کردند و با گل به هتل ما آمدند.

وی در مورد روند بازی بیان کرد: بازی در نیمه اول خیلی خوب بود ولی ما در ادامه وقتی از فرصت استفاده نکردیم نتوانستیم برنده باشیم. من به مردم و تیم نساجی قائمشهر تبریک می‌گویم.

سرمربی تیم فوتبال فولادخوزستان در پاسخ به این سوال که چه کسانی منتظر باخت تیمش بوده‌اند، افزود: ما تیمی بودیم از سطح پایین جدول آمدیم، از ۴ بازی ۱۰ امتیاز گرفتیم و بهترین تیم جدول را بردیم. وقتی از پایین به بالا آمدیم نگاه‌ها به ما عوض شد و طبیعی است که رقبای دوست دارند ما زیاد به آنها نزدیک نشویم.

## صعود گیتی پسند و مس به فینال لیگ برتر فوتسال

تیم های گیتی پسند اصفهان و مس سونگون با برتری در نیمه نهایی لیگ برتر راهی فینال مسابقات شدند. به گزارش «دنیای هوادار»، دیدار برگشت مرحله نیمه نهایی لیگ برتر فوتسال از ساعت ۱۶ روز پنجشنبه در اصفهان و تبریز آغاز شد و تیم های گیتی پسند و مس سونگون با برتری مقابل حریفان به فینال راه یافتند.

گیتی پسند که در بازی رفت با نتیجه ۳ بر ۲ مقابل حفاری اهواز شکست خورده بود در دیدار برگشت که امروز در سالن پیروزی اصفهان برگزار شد با نتیجه پنج بر صفر به برتری رسید و در با تفاضل گل بهتر راهی فینال شد. مهدی جاوید در این بازی هت تریک کرد تا با ۳۶ گل و رسیدن به رکورد دو فصل پیش خود در آستانه کسب عنوان آقای گلی برای سومین سال پیاپی قرار گیرد.

## محمد دایی اعلام کرد:

## افشاگری ویژه؛ سایپا بلیت پرواز به قطر نداشت!

مربی تیم سایپای تهران اعلام کرده که اعضای این تیم برای سفر به قطر با مشکل پرواز مواجه بوده‌اند. به گزارش «دنیای هوادار»، تیم سایپای تهران در قطر در مرحله پلی آف لیگ قهرمانان آسیا به مصاف الریان رفت و با نتیجه ۳ بر یک مغلوب و از دور رقابت‌ها حذف شد. حالا اما با گذشت دو روز از آن مسابقه و بازگشت تیم سایپا به تهران بازیکنان این تیم امروز حاضر به انجام تمرین نشدند و اعتصاب کردند.

در این شرایط محمد دایی مربی نارنجی پوشان افشا کرده که اعضای تیم سایپا برای سفر به قطر با مشکل پرواز مواجه بودند و در این کشور نیز اقامت خوبی نداشته‌اند. دستیار علی دایی در این باره به میزان گفت: «تا ۱۰ ساعت قبل از پرواز به قطر بلیت هواپیما نداشتیم و در یکی از ضعیف‌ترین هتل‌های قطر مستقر شدیم. بازیکنان سایپا حس نداشتند که در رقابتی بین المللی شرکت کنند و بازی پلی آف لیگ قهرمانان مقابل تیم متمولی مانند الریان برای آن‌ها هیچ تفاوتی با بازی‌های معمولی لیگ برتر نداشت.»

## می‌خواهم برای برایتون گل‌های بیشتری بزنم

# چهارپنجه‌اش انتظار نداشتیم ۹ هفته خانگی نشین شوم



تمرکز روی قوای جسمانی است تا بتوانم به آمادگی کامل برسم و در نهایت برای برایتون گل‌های بیشتری بزنم و این امری مهم برای من است. البته پیروزی تیم مهمتر از گلزنی من است.

اول فصلش گفت: اصلا انتظار نداشتیم که به مدت ۸ یا ۹ هفته از میادین دور باشیم. مصدومیت نیز جزئی از فوتبال است. واقعا شرایط سختی را پشت سر گذاشتیم. از لحاظ جسمی و روانی شرایط بدی داشتیم ولی خداراشکر ان مرحله را پشت سر گذاشتیم و الان در شرایط خوبی قرار داریم. الان نیاز دارم دوباره به میدان بروم و بازی کنم تا اعتماد به نفس را دوباره به دست بیاورم. من فقط می‌خواهم در برایتون بیشتر در ترکیب قرار بگیرم. ستاره ایرانی ادامه داد: از من به عنوان یک وینگر در خط حمله مردم و هواداران انتظار دارند که بیشتر از این‌ها گلزنی کنم یا در گل‌ها موثر باشم. هدف من در شرایط کنونی

هافبک ایرانی برایتون در مصاحبه با سایت باشگاه انگلیسی گفت: از من به عنوان یک وینگر در خط حمله مردم و هواداران انتظار دارند که بیشتر از این‌ها گلزنی کنم یا در گل‌ها موثر باشم. به گزارش «دنیای هوادار»، علیرضا جهانبخش، هافبک ملی پوش کشورمان در مصاحبه با سایت رسمی باشگاه برایتون گفت: من در شرایط کنونی از لحاظ جسمی در وضعیت خوبی قرار دارم. بعد از ۴ یا ۵ بازی دیگر به میادین بروم و گشت. ما در ۲ بازی اخیر به پیروزی رسیدیم و من نیز تمرینات خوبی داشتم. اعتماد به نفس بالایی برای برگشتن دارم. وی درباره مصدومیت طولانی مدت

## نایب قهرمانی در آسیا کارمان را سخت‌تر کرده است

## مصلح: برانکو علاقه‌ای به تغییر پست من ندارد

بازیکان زیاد نبود. امسال فشرده‌گی مسابقات واقعا زیاد است و احتمال مصدومیت بازیکنان زیاد می‌شود همانطور که دیدید سیدجلال حسینی مصدوم شد و محمد انصاری و حسین ماهینی هم از ناحیه رباط دچار مصدومیت سنگینی شدند. به هر حال بدن آمیزه‌ها تا جایی توان دارد. به دلیل فشرده‌گی بازی‌ها شاید باورتان نشود ما تا روز قبل از بازی گرفتگی عضله داریم و بدن‌های ما کوفته است. امیدوارم که دیگر مصدوم ندهیم چون واقعا کار سخت می‌شود. درباره شهر مسجدسلیمان این را باید بگویم که من یک بار با تیم سپیدرود در لیگ دسته اول به این شهر رفتم و باختیم. چون بازی کردن در این شهر شرایط خاص خودش را دارد.

بازیکان تیم پرسپولیس درباره اینکه گفته می‌شود شاید برانکو از او در پست مهاجم هم استفاده کند، گفت: پست تخصصی من دفاع چپ است البته یک سال هم به عنوان هافبک چپ بازی کردم. در این سال‌ها که فوتبالیست بودم اگر نیاز بوده در پست‌های دیگر به میدان رفتم اما پست تخصصی من دفاع چپ است و خودم خیلی میلی به پست‌های جدید ندارم و برانکو هم علاقه‌ای به این موضوع ندارد. البته در برخی بازی‌ها که نیاز به بازی مستقیم بوده به خط حمله هم رفته‌ام و مثل بازی

بازیکان تیم فوتبال پرسپولیس گفت: پست تخصصی‌ام دفاع چپ است نه من به برانکو علاقه‌ای به تغییر پست من نداریم. به گزارش «دنیای هوادار»، شایان مصلح در خصوص گلی که به تیم پدیده شهر خودرو زد، گفت: این لطف خدا بود که من آن توپ را تبدیل به گل کردم و خوشبختانه هر بار وضعیت بازی گره می‌خورد من موفق شدم که تاثیر کوچکی بگذارم. از طرف دیگر امسال اولین گل خودم را برای پرسپولیس در لیگ زدیم، به هر حال بازی جام حذفی واقعا حساسیت بالایی دارد و خوشحالم که گل زدیم تا به پرسپولیس کمک کنم. امیدوارم که این روند ادامه داشته باشد و بتوانم در بازی‌های بعد به تیم کمک



استارت زدیم اما به توپ نرسیدیم. بعد از بازی فیلم را که دیدم متوجه شرایط شدم. خیلی‌ها به من می‌گفتند اگر با پای راست به توپ ضربه می‌زدی می‌توانستی توپ را در بیاوری اما زاویه توپ به گونه‌ای بود که شاید با پای راست هم ضربه می‌زدیم این توپ تبدیل به گل می‌شد. به هر حال فوتبال ورزش لحظه‌هاست و شما باید در لحظه تصمیم بگیرید. در آن لحظه هم این اتفاق رخ داد و توپ تبدیل به گل شد.

مصلح در خصوص بازی فردا پرسپولیس مقابل نفت مسجد سلیمان و بازی کردن در این شهر، اظهار داشت: بازی در مسجدسلیمان حال و هوای خاص خود را دارد چرا که این شهر کوهستانی است و هوای سنگینی دارد. امیدوارم بتوانیم بازی خوبی انجام دهیم. هرچند که برنامه ما واقعا فشرده است و در هیچ سالی اینقدر لیگ فشرده‌گی نداشته و حتی فصل گذشته هم که جام جهانی در پیش بود اینقدر فشار بازی‌ها

## آزمون: وقتی حمایت می‌شوید نمایش خوبی دارید

مربی بهترین عملکرد را از خود نشان می‌دهید. وقتی در کنار شما همبازی‌های توانمند و قدرتمندی حضور دارند این باعث می‌شود که شما با تمام قوا بازی کنید و هر چه در توان دارید را برای تیم بگذارید. در بازی‌های آینده تلاش می‌کنم تا صددرصد توانم را برای تیم بگذارم.

رقابت‌های مرحله حذفی لیگ اروپا، زینت روسیه میزبان فنرباغچه ترکیه بود. دیدار رفت با یک گل به سود تیم ترکیه‌ای به پایان رسیده بود و در دیدار برگشت زینت ۳ بر یک پیروز شد تا در مجموع با نتیجه ۳ بر ۲ راهی مرحله بعد شد. سردار آزمون در این بازی درخشش

ستاره ایرانی زینت پس از درخشش مقابل فنرباغچه در لیگ اروپا گفت: وقتی در کنار شما همبازی‌های توانمند و قدرتمندی حضور دارند این باعث می‌شود که شما با تمام قوا بازی کنید و هر چه در توان دارید را برای تیم بگذارید. به گزارش «دنیای هوادار»، در ادامه



## «دنیای هوادار» از قوانین مهم در افزایش فروش گزارش می دهد

# چگونه پادشاه فروش کسب و کار خود شویم؟!



علی قوامی

محقق، مدرس و مشاور کارآفرینی و تحلیل گر بازاریارسمایه

که برای رفع نیازهای مشتریان یک محصول یا خدمت انجام می شود.

خدمات مشتری برخلاف تصور عامه مردم، به چهار دسته کلی ذیل تقسیم می شوند که می بایست برای مشتری جدی بگیریم تا بتوانیم به پادشاه فروش کسب و کار خود تبدیل شویم:

■ **خدمات قبل از فروش (Brand Marketing):** خدماتی هستند که به مشتریان می دهیم تا با محصول ما آشنا شوند، مثلاً اگر عرضه کننده ابزار برقی هستیم، اجازه دهیم با ابزار مربوطه در فضایی که آماده کرده ایم کار کنند و اگر پذیرفتند، اقدام به خرید کنند.

■ **خدمات حین فروش (Trade Marketing):** به پذیرایی از مشتری، فراهم سازی امکان رفاه بیشتر و مجموعه فعالیت های اتفاق افتاده در محل عرضه و فروش کالا مربوط می شود.

■ **خدمات پس از فروش (After Sales Marketing):** به تعهدات و گارانتی مربوط می شود، ضمانتی که به مشتری داده ایم.

■ **خدمات بدون فروش (Without Sales Marketing):** خدماتی است که به مشتریان بالقوه می دهیم تا در آینده مشتری ما بشوند، این موضوع نوعی سرمایه گذاری است.

شد، چراکه بر اساس بازاریابی دقیق، کالایی درست تولید کرده بود.

تنها چیزی که مشخص می کند کسب و کارتان موفق شده یا به شدت شکست خورده، «فروش» است:

■ ۱۰ درصد موفقیت نهایی محصول یا خدمات به کیفیت آن و ۹۰ درصد به بازاریابی بستگی دارد.

■ درصد پیشرو بودن در صنعت را بهترین محصول، مدیریت و حاشیه سود تعیین نمی کند.

■ شرکت هایی که بیشترین رشد را دارند، آنهایی هستند که به بهترین شکل، خودشان را عرضه می کنند و از همه بیشتر می فروشند.

■ بازاریابی که می داند چگونه مشتری را به چنگ آورد، نگه دارد و تعداد آنها را بیشتر کند، کسی است که از همه بیشتر پول در می آورد.

**ارائه خدمات به مشتریان جهت افزایش فروش** همانگونه که اشاره شد، مهمترین بخش بازاریابی موفق و دستیابی به حجم بالایی از سود از طریق فروش زیاد محصولات و خدمات، آماده کردن مشتری برای خرید است که بجز از طریق ارائه خدمات مشتریان امکان پذیر نخواهد بود. هدف از خدمات مشتری (Customer Service)؛ تمام تصمیمات، برنامه ریزی ها و اقداماتی

که به طور کامل با کارکردهای بازاریابی (غلط مصطلح در ترجمه Marketing) در تضاد است.

از همین روست که وقتی مردم متوجه می شوند که مفهوم فروش از جمله بی اهمیت ترین مفاهیم در مارکتینگ است تعجب می کنند، با توجه به کارکرد بازاریابی، اگر تمامی اصول در بازاریابی به درستی انجام پذیرد دیگر نیازی به چرب زبانی و تلاش برای قالب کردن محصولات بی مصرف وجود ندارد، چراکه محصول ارائه شده چیزی نیست جزء نیاز و خواسته مشتری، چیزی که مدت ها انتظارش را می کشید.

در این رابطه پیتر دراکر می گوید: انسان تصور می کند همواره به مقداری فروش نیازمند است؛ اما هدف مارکتینگ این است که فروش را زائد و غیر ضروری کند. هدف Marketing شناخت و درک مشتری، به گونه ای است که محصول یا خدمت تولیدی مناسب مشتری بوده و محصول خود را به فروش برساند. مطلوب چنین است که مارکتینگ، مشتری را برای خرید آماده سازد؛ بنابراین، تنها چیزی که نیاز است در دسترس قرار دادن کالا و خدمت است.

زمانی که اپل در دوران استیو جابز محصول جدید iPhone را طراحی کرد با انبوهی از سفارش روبرو

شرکت ها معمولاً زمانی که با مزاد تولید روبرو می شوند به مفهوم فروشنده متوسل می شوند. هدف آنها معمولاً فروش بیشتر محصولی است که تولید کرده اند و نه نیاز بازار. در اقتصاد صنعتی نوین ظرفیت تولیدی به نقطه ای رسیده که بیشتر بازارها، بازار خریداران است؛ یعنی خریداران قدرت غالبند و فروشنده ها برای پیدا کردن مشتری باید سخت بکوشند. مشتری بالقوه با تبلیغات مورد هجوم قرار خواهد گرفت به گونه ای که همواره کسی در صدد فروش چیزی به ماست. در نتیجه تلقی مردم از بازاریابی معمولاً فروش اجباری و تبلیغات است، چیزی

## قوانین مهم در افزایش فروش

سازمان را به نوعی کسب و کار خود بدانند. ■ در این موارد، تنظیم یک ساختار تیم بازاریابی برای هر کارمند می تواند رویکردی مناسب برای پرورش این حس تلقی شود.

■ فارغ از اینکه چگونه برنامه خود را ساختار بندی می کنید، می توانید با ایجاد و اجرای یک ساختار کمیسوین هوشمند با هزینه پایه کم، فرهنگ مشارکتی و حس مالکیت قوی در میان کارمندان بازاریابی در سازمان ایجاد کنید.

■ **(۵) سرمایه گذاری در تیم خدمات مشتریان** اغلب گفته می شود که اصل خدمات مشتری بهترین سلاح مخفی برای حفظ مشتریان است، اما سرمایه گذاری در تیم خدمات می تواند منجر به فرصت های فروش اضافی نیز شود.

■ ونزا کوئیکلی، موسس اپلیکیشن چت بوک، اپلیکیشنی که تصاویر اینستاگرام را به کتابچه تصویری تبدیل می کند، به کارمندان خدمات مشتری خود برای پیشرفت در کار و انجام وظیفه بهتر پاداش و اعتبار می دهد و بدین ترتیب آنها را تشویق به تسریع امور مشتری و احترام به آنها می کند.

■ این کارمندان به دلیل وفاداری که نسبت به مجموعه دارند، در حل مسائل فعال تر بوده و از قدرت نفوذ خود برای امنیت برند و افزایش فروش خود استفاده می کنند.

■ **(۶) کارمندان، ابزار فروش شما نیستند** این نکته را به یاد داشته باشید که هرگز به کارمندان بازاریابی خود به عنوان ابزار فروش نگاه نکنید. ■ بازاریابان شما کاتب یا دستگاه پول شمار نیستند.

■ رئیس یا مدیر بازاریابی باید بر این ارزش ها به طور منظم تکیه کند. ■ در یک تیم بازاریابی قوی، جمع افراد قوی تر از هر کدام از آنهاست.

■ هر یک از اعضای منفرد تیم باید توسط دیگر اعضای تیم مورد حمایت قرار گیرد.

■ اگر یکی از اعضای تیم نیاز به کمک دیگر اعضا داشت، باید جوی در شرکت حاکم باشد که بتواند به راحتی از آنها کمک بگیرد.

■ برای مثال اگر یکی از اعضای تیم نیاز به رفتن به تعطیلات داشت، باید قادر باشد تصمیم به این مسافرت را بدون نگرانی در خصوص کار خود اتخاذ کند و خیالش از این بابت راحت باشد که در غیاب او همکاران امور او را پیش خواهند برد.

■ شاید دستیابی به این نوع از مشارکت دشوار باشد، اما شدنی است.

■ همکاری اعضای تیم با یکدیگر یکی از کلیدهای اساسی برای موفقیت بلندمدت سازمان است.

■ اگر فرهنگ همکاری در تیم بازاریابی تقویت شود، می توانید با زبردستان خود که افراد مناسبی برای این کار هستند، مشورت کنید.

■ منظور اشخاص مؤثر، مثبت و موفق است، چرا که مصاحبت با اینگونه افراد حس مثبتی در شما ایجاد و با افزایش انرژی شما حرکت تان به سوی موفقیت را تسریع می کند.

■ **(۴) پرورش احساس مالکیت** بسیاری از کارمندان بازاریابی خود را با شرکت یکی نمی دانند. ■ باید فرهنگی را در شرکت ایجاد کنید که کارمندان،

این نسبت با سازمان می مانند بهترینها هستند. ■ این بدین دلیل است که بهترین کارمندان بازاریابی، آنهایی هستند که نه تنها در وظایفی که انجام می دهند خوب هستند، بلکه این موضوع را نیز می دانند.

### (۲) ساختاری طبقه بندی شده برای بازاریابی ایجاد کنید

برگزاری جلسه و فراتر رفتن از اهداف فروش، کلید رسیدن به مسیر رشد کلی است، بنابراین مهم است که ساختاری طبقه بندی شده برای بازاریابی ایجاد کنید تا به صورت صریح و شفاف، تیم بازاریابی را در جهت رسیدن به آستانه فروش خالص پیش ببرید.

■ برای مثال، به درآمد ماهانه فروش ۱۰ تا ۱۵ میلیون تومان می تواند مبلغی به عنوان پاداش تعلق گیرد، اما این مبلغ برای فروش بالای ۱۵ میلیون تومان ضریب بالاتری است.

■ دیگر معیار مهم در ساختار طبقه بندی شده برای بازاریابی این است که دوره بازاریابی قوی نه تنها بر سود یک ماهه، بلکه بر درآمد های آینده نیز تأثیر گذار است.

■ در سیستم بازاریابی طبقه بندی، کارمندان تشویق به عملکرد بهتر و کسب پاداش می شوند، بدین ترتیب که با فروش بیشتر میزان پاداش بیشتری به آنها تعلق می گیرد.

### (۳) تقویت فرهنگ همکاری

یکی از امور مهم در تیم های بازاریابی، انگیزه عملکرد فردی است، به صورتی که روحیه تیمی و رفاقت را به خطر نیندازد و برای تحریک موفقیت طولانی مدت ضروری باشد.

### (۱) توسعه ساختار تیم بازاریابی

جذب تیم مناسب برای بازاریابی می تواند دلیل تفاوت پیشرفت کسب و کارهایی باشد که رشد ثابت دارند و آنهایی که پله های پیشرفت را به سرعت طی می کنند.

■ تیم های بازاریابی دارای اثری مثبت و عمیق بر خطوط عملیاتی سازمان هستند و بهترین کارمند بازاریابی از ارزش بالای خود در سازمان آگاه است.

■ به همین دلیل است که شرکت هایی که نتیجه عملکرد خوب کارمندان شان را می بینند، آن را مدیون ساختار تیم بازاریابی خود می دانند و در پی جبران خدمات، مهارت و استعداد آنها هستند.

■ اما یک شرکت چگونه می تواند ساختار تیم بازاریابی خود را طراحی کند که سبب جذب و حفظ بهترین تیم فروش خود شود؟

■ ساختار تیم بازاریابی باید به گونه ای باشد که بتواند افرادی با توانایی بازاریابی بالا را جذب کند، خصوصاً آنهایی که توانایی برقراری ارتباط به صورت بهینه را دارند و تنها به مسئله فروش فکر نمی کنند.

■ بسیاری از شرکت ها معمولاً از تیم بازاریابی خود انتظار بهره برداری بیش از نیمی از آنچه را انجام داده اند ندارند.

■ استدلال آنها این است که صنعت بازاریابی در ذات خود صنعتی فرار است و بنابراین نیاز به جداسازی نیروهای متخصص و حفظ آنها در مواقع بحران فروش داریم، این فلسفه اشتباه است.

■ در این موارد، از تئوری نسبت ۱۰/۹۰ دفاع می شود، به این معنا که ۹۰ درصد جبران خدمات باید از کمیسوین وارد شود.

■ بسیاری از نیروهای بازاریابی توسط این تئوری به راحتی از سازمان جدا نمی شوند، بلکه آنهایی که طبق





■ دوست دارید خدمت به چه نوعی ارائه شود؟ سعی کنید از تصور ذهنی او آگاه شوید.  
 ■ سؤالات بیشتری بپرسید تا از انتظارات او اطلاعات مفیدی بدست آورید.  
 ■ به سؤالاتی نافذ برای آگاهی بیشتر از ذهن مشتری احتیاج دارید.  
 ■ هنگامی که آنها به سؤالات شما جواب دادند، می‌توانید بر مبنای مشکلاتی که دارند داستانی برای حل آن بسازید.  
 ■ بدین ترتیب مطابق با نظر او می‌توانید مشکلات را رفع کنید و برای برنامه‌های آینده خود ایده بگیرید.  
 ■ این حس مشارکت به مشتری منتقل شده و به صورت زیرپوستی بر مسائل مالی و فروش اثرگذار است.  
 ■ هنگامی که آنها مالکیت ایده را متعلق به خود بدانند، تمایل به مشارکت‌شان بیشتر می‌شود، بنابراین با خریداران خود در امر بازاریابی همکاری کنید و این کار را در فهرست اولویت‌های خود قرار دهید.

دریافت کمک از مشتریان تان نیز هستید.  
 ■ این امر سبب می‌شود که هر دو طرف در فرآیند فروش درگیر شوند.  
 ■ هنگامی که شما مشتریان را در این امر دخیل می‌کنید، یعنی ایده‌ای برای دعوت آنها به مشارکت فعال در فرآیند ایجاد می‌کنید.  
 ■ هنگامی که کارمندان بازاریابی درصد ایجاد فرصت برای مشتری هستند، همیشه باید نگرش طرف دیگر را نیز ببینند.

**۹) نرخ بازگشت سرمایه‌ی بالا، بدون رضایت مشتری هیچ است**

■ مشکل اصلی در اینجا اغلب اثر محصول یا خدمت روی خریدار نیست، بلکه تأثیر روانی عدم‌درگیری در این تعامل است؛ برای مشتریان خود فرصت این تعامل را ایجاد کنید.  
 ■ برای مثال، می‌توانید بگویید که این موارد در خصوص محصول یا خدمات ما وجود دارد. نظر شما در این خصوص چیست؟

■ ۳۰ نفر به توضیحات شما گوش می‌دهند، از این دسته نیز ۲۵ نفر به شما نه می‌گویند و پنج نفر حاضر می‌شوند به شما وقت ملاقات دهند و بعد از چند ملاقات حضوری و صرف وقت یک نفر از شما خرید می‌کند.  
 ■ بنابراین شما ۴۹ «نه» و یک «بله» شنیدید! بنابراین اگر کسی تحمل نه شنیدن را نداشته باشد به درد این شغل نمی‌خورد و باید حرفه‌اش را تغییر دهد.  
 ■ یک بازاریاب حرفه‌ای نه شنیدن را بخشی از فرآیند فروش می‌داند و روحیه‌اش را از دست نمی‌دهد و امیدش در این کار کاهش نمی‌یابد.

**۸) با خریداران خود همکاری کنید**

■ نشستی با مشتریان همیشه خود ایجاد کنید که بتواند باب همکاری را با آنها باز کند.  
 ■ برای مثال شما می‌توانید نشستی در خصوص به اشتراک‌گذاری ایده‌هایی که برای خریدار مهم است تنظیم کنید.  
 ■ اما روزی این ایده‌ها تمام می‌شود و شما نیازمند

■ البته بدیهی است که مجبورید برای بازاریابی خود اهدافی همانند اهداف مالی داشته باشید و مجبورید به اعداد و ارقام توجه کنید، اما موضوع حائز اهمیت این است که بازاریابان بزرگ با قلب‌شان بازاریابی می‌کنند نه با قلم‌شان.  
 ■ هنگامی که حقیقتاً نسبت به کسی حسن نیت دارید، آن را تماماً به نمایش می‌گذارید و هنگامی که مشتریان درک می‌کنند که شما به آنها بیشتر از پول‌شان دلبستگی دارید، فرصت بازاریابی بیشتری خواهید داشت.

**۷) توانایی نه شنیدن داشته باشید**

■ یک کارشناس بازاریابی ابتدا به تهیه بانکی از مشتریان بالقوه می‌پردازد، سپس با آنها تماس می‌گیرد، بعضی از این افراد حاضر به ملاقات وی می‌شوند و از بین افرادی که حاضر به ملاقات با او می‌شوند چند نفر خرید می‌کنند.  
 ■ حال تصور کنید شما به ۵۰ نفر زنگ می‌زنید، ۲۰ نفر در همان ابتدا می‌گویند که به خدمات شما نیازی ندارند.



## بازیکن آدم است



**علیرضا مجمع** - فهم این حجم از اعتراض در فوتبال ایران مشکل است؛ چه در زمین فوتبال و چه بیرون زمین. چوب آخرین اعتراض به داور در زمین را در بازی برابر ژاپن خوردیم. آبروریزی غریبی بود. البته که آن اعتراض تاریخی عقبه‌ای دارد. فی‌البداهه نیست. وقتی به عقب نگاه می‌کنیم اتفاقا به موارد زیادی برمی‌خوریم. اعتراض‌های بیرون از زمین هم که خدا را شکر دارد آیدیت می‌شود. نمونه اش در بازی تراکتورسازی و استقلال. یک بازی بی‌کیفیت که در بهترین حالت باید مساوی می‌شد، اما یک توپ آمد و رفت در تور استقلال. در میکس زون یکی، دو بازیکن استقلال اینجوری درباره بازی حرف زدند: «ما اعتراض نمی‌کنیم، پرسپولیسی‌ها اعتراض می‌کنند و نتیجه اعتراض‌شان را می‌گیرند.» (۱) ربط این دو مقوله را اگر فهمیدید به ما هم بگویید.

جناب آقای مهدی رحمتی در مصاحبه‌اش با عادل خاطرهای از زنگا را برای صحنه گذاشتن به صبری که باید به خرج بدهد و شاخک‌های مریی بعدی تیم ملی را به خودش حساس کند، نقل می‌کند: «والتر زنگا به من گفت من ۳ دوره جام جهانی نرفتم، همه در ایتالیا با من مخالف بودند، اما بالاخره در ۴۰ سالگی رفتم.» زنگا متولد ۱۹۶۰، در جام جهانی ۱۹۹۰ دروازه‌بان ایتالیا بود. پس منطقاً نمی‌تواند این حرف را به رحمتی زده باشد. اگر این اختلاف ده‌ساله را ندید بگیریم و فکر کنیم زنگا ۳ دوره قبل از جام جهانی ۹۰ به جام جهانی با نامردی نرفته، با احتساب آقای رحمتی او می‌توانست از سال ۱۹۷۸ آرژانتین دروازه‌بان تیم ملی ایتالیا باشد؛ یعنی از ۱۸ سالگی واقعی‌اش به جای دینو زوف بزرگ. انتخاب اینکه زوف در دروازه باشد یا زنگا با شما. اما کی‌روش شاید تنها کار درستی که در فوتبال ایران کرد این بود که جلوی حرف‌های مهدی رحمتی بعد از بازی مقدماتی جام جهانی ۲۰۱۴ در تهران با ازبکستان واکنش نشان داد و ریسکش را قبول کرد و او را برای همیشه از تیم ملی کنار گذاشت تا دیگر بازیکن ملی‌پوش سرمربی اش را جلوی چشم خودش نزند. کاری که بعداً انجام نداد. خود مهدی رحمتی هم بود فکر می‌کنم چنین بازیکنی را برای همیشه محروم می‌کرد.

یکی از عقبه‌های اعتراض در فوتبال ایران در همین گفت‌وگوی عادل با رحمتی گفته شد. تبارشناسی فوتبال‌بایست‌های حرف‌های ما را در این جمله مهدی رحمتی باید جست‌وجو کرد: «در دربی ای‌موند زاید اگر تجربه الان را داشتم بعد از گل دوم پرسپولیس دعوا رامی‌انداختم.» این یعنی مسیر برد خلاف جهت فوتبال است. ریشه باخت‌های همیشگی مادر همه جا همین است. دنبال قاتل برسولی نگرید.

از اعتراض گفتیم، بد نیست از زاویه دیگری دلیل این اعتراض‌ها را ببینیم؛ زاویه داوری. راستی چرا وضع داوری ما اینقدر خراب است؟ چرا بعضی داورها صحنه‌های واضح را نمی‌بینند؟ دیگر چطور باید بازیکنی نبود شود تا خطا و پنهالی گرفت؟ چطور باید روی بازیکن خطا کرد که داور ببیند؟ اینکه داور وسط زمین حاکم بازی است، قبول. اما فوتبال هم یک بازی است که آدم‌ها در آن بازی می‌کنند. چه قهرمانی‌هایی جابه‌جا شده است برای این بد داوری‌ها. بازیکن آدم است، ربات نیست.

بازی پرسپولیس - پدیده به پنهالی کشید. نخستین پنهالی‌ها بشمار رسن زد. به کجا؟ آسمان. البته نه هر آسمانی. ساعت، آسمان است و اندکی بالای تیر افقی هم آسمان. اما بشمار جوری زد که هر جوری حساب می‌کنم نمی‌توانم تصور کنم که بازیکنی بتواند اینجور به او تزنند. یکبار دیگر صحنه را ببینید. آسمان بشمار از آن آسمان‌های ناب برای بازیکنی است که می‌خواهد ضربه اول پنهالی تیمش را بزند.

## توان صعود به لیگ دو کشور را داریم

## دودانگه: ظرفیت‌های بومی استان برایمان در اولویت بوده است



سرمربی شهدای رزکان البرز گفت: شهدای رزکان البرز این ظرفیت و توان را دارد تا به عنوان یکی از تیم‌های صعود کننده به لیگ دو فوتبال کشور لقب بگیرد.

به گزارش «دنیای هوادار»، مجید دودانگه سرمربی تیم فوتبال شهدای رزکان البرز اظهار کرد: روند نتیجه گیری تیم سیر صعودی داشته و خود را به عنوان یکی از مدعیان صعود به لیگ دو مطرح کرده ایم. وی افزود: شروع خوبی در لیگ ۳ کشور نداشتیم اما هر چه به جلوتر آمدیم تیم شکل بهتری پیدا کرد و

به لطف خداوند و تلاش بازیکنان در حال حاضر در رده دوم جدول هستیم. دودانگه با اشاره به بازی‌های سخت تیمش مقابل پاراک گفت: یک بازی حساسی در پیش رو داشتیم که خدا رو شکر به تک گل میلاد اسدی موفق شدیم از این تیم پر قدرت عبور کنیم و حالا اختلاف ما با تیم رده سوم ۵ امتیاز است و می‌توانیم با خیالی آسوده به فکر فتح صدر جدول باشیم. وی به بازی‌های آینده اشاره کرد و گفت: دو بازی خانگی داریم

ظرفیت‌های بومی استان برایمان در اولویت بوده است. وی در پایان با قدرانی از حمایت البرزی‌ها از این تیم گفت: خوشبختانه شهدای رزکان جز معدود تیم‌هایی است که توانسته پایگاهی مردمی برای خود داشته باشد و قطعاً این اتفاق می‌تواند کمک حال تیم در بازی‌های سخت پیش رو باشد.

و امیدوارم بتوانیم با کسب نتایج لازم جایگاه خودمان را در جدول بازی‌ها حفظ کرده و همچنان یکی از مدعیان صعود باشیم. سرمربی شهدای رزکان البرز با بیان اینکه تجربه فصل گذشته کمک شایانی به آماده‌سازی تیم و حضور در مسابقات داشته است گفت: تلاش کرده‌ایم در امر یارگیری بهتر از فصل قبل عمل کنیم ضمن آنکه

## ۱۹ مکان ورزشی کرج در اختیار بخش خصوصی قرار گرفت

دوچرخه سواری با همکاری هیات دوچرخه سواری استان البرز خبر داد. وی افزود: اولین دوره این رقابت‌ها هفته اول اسفند ماه با حضور دوچرخه سواران حرفه‌ای و آماتور در کرج برگزار می‌شود. علوی گفت: همچنین بازی‌های فینال فوتبال و والیبال و مراسم اختتامیه و اهدا جوایز تمام مسابقات ورزشی ایام الله دهه مبارک فجر در هفته اول اسفند و در سالن شهدای شهرداری کرج برگزار خواهد شد.

چمن مصنوعی گل نرگس، سالن آب درمانی، سالن بدنسازی طوبی، سالن بدنسازی سرداران، سالن دلاوران، سالن شهدای سرحدآباد، سالن شهدای مدافع حرم، سالن شهدای گلشهر و سالن سیدالشهدا (ع) به عنوان اماکن واگذار شده به بخش خصوصی نام برد. سرپرست اداره نگهداری، تجهیز و توسعه اماکن ورزشی شهرداری کرج در بخش دیگری از سخنانش از برگزاری مسابقه جایزه بزرگ

واحدها سالانه ۳۰ میلیارد ریال درآمد برای شهرداری کرج به دست می‌آید. علوی از زمین چمن مصنوعی هامون، مجموعه ورزشی ولی عصر (عج)، زمین چمن مصنوعی پارک شهروند، مجموعه ورزشی شهدای حصارک، سالن ورزشی حصارک بالا، سالن ورزشی بیلقان، سالن ورزشی قلمستان، سالن بدنسازی بنفشه، زمین چمن مصنوعی باغچه‌بان، زمین چمن مصنوعی کوثر، زمین

سرپرست اداره نگهداری، تجهیز و توسعه اماکن ورزشی شهرداری کرج اعلام کرد که ۱۹ سالن و مکان ورزشی این شهرداری در اختیار بخش خصوصی قرار گرفت. به گزارش «دنیای هوادار»، علی علوی اظهار داشت: مدیریت این اماکن با انجام تشریفات قانونی با هدف بهبود خدمات به ورزشکاران و درآمد پایدار برای شهرداری به سرمایه‌گذاران بخش خصوصی سپرده شد. وی بیان داشت: با واگذاری این

## آگهی مزایده اموال غیر منقول - نوبت اول

پرونده کلاسه بایگانی شعبه: ۹۷۲۲۶۸ شعبه اول اجرای احکام مدنی مجتمع قضایی خانواده دادگستری کرج به موجب اجراییه صادره از شعبه ۴ دادگاه خانواده کرج له: خانم راضیه مهری فرزند ابراهیم علیه: ورثه مرحوم مصطفی همتی بنام ۱- مهسا همتی ۲- آقای یداله همتی با قیمومیت لیلیا و امیر محمد محکوم هستند به پرداخت مبلغ ۱/۲۵۶/۵۶۲/۰۷۳ ریال بابت مهریه و مبلغ ۲/۰۰۰/۰۰۰ ریال بابت هزینه دادرسی و مبلغ ۴/۰۰۰/۰۰۰ ریال بابت حق الوکاله وکیل در حق محکوم لها و پرداخت نیم عشر دولتی با توجه به اینکه اجراییه صادره به محکوم علیه ابلاغ گردیده و نامبردگان جهت اجرای حکم اقدام نموده اند بنا به درخواست محکوم له به منظور استیفای محکوم به هزینه اجرایی یک باب منزل مسکونی قولنامه ایی به مساحت ۶۰ متر مربع متعلق به محکوم علیه از سوی این اجرا توقیف و توسط کارشناس رسمی دادگستری به شرح زیر توصیف و ارزیابی شده و مقرر است در مورخ ۱۳۹۷/۱۲/۱۹ از ساعت ۱۲ الی ۱۳ در محل اجرای احکام مجتمع خانواده کرج از طریق مزایده بفروش می‌رسد، مزایده از مبلغ ۷۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال طبق نظریه کارشناسی شروع می‌شود و به هر شخص حقیقی و حقوقی که بالاترین قیمت را پیشنهاد نماید فروخته خواهد شد ده درصد وجه مزایده فی المجلس بصورت وجه نقد یا چک بانکی تضمینی از خریدار اخذ و الباقی طرف یک ماه از وی وصول خواهد شد و پس از انجام مراحل قانونی و صدور حکم تملیک مورد مزایده بنام خریدار منتقل خواهد شد در صورتیکه در مهلت مقرر خریدار وجه مزایده را پرداخت ننماید سپرده وی پس از کسر هزینه‌های مزایده به نفع دولت ضبط و مزایده تجدید می‌گردد کلیه هزینه‌های نقل و انتقال به عهده محکوم علیه است و از محل فروش پرداخت خواهد شد. طرفین می‌توانند ظرف یک هفته از تاریخ مزایده نسبت به نحوه انجام مزایده اعتراض نمایند که در این صورت تا رسیدگی به اعتراض از سوی دادگاه مورد مزایده به نام خریدار منتقل نخواهد شد ضمناً طالبین به شرکت در مزایده می‌توانند ظرف پنج روز قبل از مزایده با اطلاع این اجرا از مال مورد مزایده بازدید نمایند چنانچه روز مزایده مصادف با ایام تعطیل باشد روز بعد در همان ساعت و مکان برگزار خواهد شد. مال مورد مزایده و بهای آن طبق نظر کارشناس بدین شرح است: شش دانگ یک منزل مسکونی حدوداً ۶۰ متر مربع دارای یک اتاق خواب، هال، پذیرایی و سرویس بهداشتی در فضای حیاط مشاعی و انشعابات آب، برق و گاز و خط تلفن ثابت می‌باشد که جمعی بنای مفید را می‌توان ۵۰ متر مربع در نظر گرفت.

نشانی ملک مورد مزایده: کرج- مهر شهر - آغ تپه - خیابان پنجم غربی - خیابان الغدیر - پشت مدرسه چمران، کوچه جانبازان پلاک ۲۱ محل برگزاری مزایده: شعبه ۱۲ اجرای احکام دادگاه خانواده کرج

۰۹۷/۶۳۲۷۸/ف

دادورز شعبه ۱۴ اجرای احکام مجتمع خانواده کرج

## اخطار به دفتر خانه ۱۸ طلاق کرج

اخطار اول

احتراماً بدینوسیله با اطلاع میرساند همسر قانونی شما خانم نساء حسین پور با در دست داشتن دادنامه شماره ۱۳۹۷/۰۹/۱۲ مورخه ۹۷۰۹۹۷۲۶۱۳۲۰۱۴۶۹ از شعبه ۱۰ دادگاه خانواده کرج بدفتر خانه مراجعه کرده و خواستار ثبت طلاق می‌باشد. لذا از این تاریخ به شما ده روز مهلت داده میشود تا با در دست داشتن مدارک جهت ثبت طلاق بدفترخانه مراجعه نمائید در غیر اینصورت وفق مقررات با شما رفتار خواهد شد.

۰۹۷/۶۳۲۸۱/ف

محمد باقر قدوسی - سردفتر از دواج ۶۴ و طلاق ۱۸ کرج

چماق و هویج؛

# استراتژی امری برای مدیریت اوزیل



عادت کرده و ظاهراً مایل نیست برای در هم شکستن قید و بندها جسارت به خرج داده و دست به ریسک بزند. با همه این اوصاف، درحالیکه توپچی‌ها در بازی رفت مقابل باته بوریسوف، با نمایشی بسیار بد ۰-۱ شکست خورده بودند و صعودشان به مرحله بعدی لیگ اروپا در هاله‌ای از ابهام قرار داشت، اونای امری تصمیم گرفت در بازی برگشت اوزیل را به ترکیب تیمش برگرداند. قبل از بازی وقتی از امری درباره علت این تصمیم پرسیده شد، او در پاسخ گفت انتظارش این است که اوزیل سبک بازی مورد نظر آرسنال را به حریف دیکته کند و با حرکات ترکیبی هوشمندانه در یکسوم پایانی زمین کار، آرسنال را به پیروزی برساند.

در حالی که همه نگاه‌ها به بازگشت اوزیل دوخته شده بود، شماره ۱۰ آلمانی به جای خود در مرکز آرایش تیمی ۴-۳-۲-۱ اونای امری بازگشت. اوزیل با ۸۳ پاس به جز گرانبه‌ترین ژاکا با ۱۰۵ پاس، بیشتر از سایر هم‌تیمی‌هایش پاس داد و نرخ پاسهای موفقش به ۸۹ درصد رسید. در نیمه اول

برگشت مرحله یک‌شانزدهم لیگ اروپا مقابل باته بوریسوف قرار گرفت و بابت نتیجه ۰-۳ پیروز شد تا در مجموع با پیروزی ۱-۳ راهی دور بعد رقابتها شود. اما یکی از نکات مهم بازی دیشب توپچی‌ها به میدان رفتن دوباره مسوت اوزیل بود. اوزیل بازی برگشت دو تیم در بلاروس را به دلیل بیماری از دست داده بود و گمانه‌زنی‌هایی که مدتهاست درباره آینده بلندمدت او در باشگاه آرسنال انجام می‌شود، حضور اوزیل در بازی دیشب را به مهم‌ترین خبر مسابقه تبدیل کرده بود.

اوزیل که بیشترین دستمزد تاریخ باشگاه را از آرسنال می‌گیرد در فصل جاری با حضور اونای امری روی نیمکت، شرایط چندانی خوبی نداشته است. اوزیل در دوران زعامت امری در ورزشگاه امیریتس به چهره‌های حاشیه‌ای تبدیل شده، بیش از نیمی از بازی‌های آرسنال را از دست داده و علت عدم حضورش با بیماری، یا مصدومیت با حتی گاه به صراحت، عدم تمایل سرمربی اعلام شده است. در هفته جاری، آرسن ونگر، سرمربی سابق و اسطوره‌های توپچی‌ها مدعی شده بود که اوزیل بیش از حد به شرایط نرمال

مثل روزهای درخشان گذشته به نفر اول آرسنال تبدیل شود و یک سر و گردن بالاتر از هم‌تیمی‌هایش بایستد. پاسخ منصفانه به این پرسش منفی خواهد بود. برخی کارشناسان اما معتقدند با وجود اینکه اوزیل همچنان با اوزیل فوق‌العاده‌ای که از او انتظار می‌رود فاصله دارد ولی با توجه به تنش‌های موجود بین او و سرمربی‌اش می‌توان کمتر به او خرده گرفت. به نظر می‌رسد امری در رفتار با اوزیل از استراتژی چماق و هویج استفاده می‌کند. او تا چندی پیش با پیش گرفتن جدیت و سخت‌گیری در مقابل اوزیل او را با چماق تهدید می‌کرد و حالا ترجیح داده با نشان دادن هویج، ستاره آلمانی را تطمیع کند.

برمی‌گرداند و با پای چپ مرگبار و کشنده‌اش می‌توانست هر تیم بزرگی را به کلی به هم ببرد. هواداران آرسنال بازی درخشان اوزیل در مقابل لستر را از یاد نبرده‌اند، بازی‌ای که عملاً صرفاً بازی مسوت اوزیل بود و او یک تنه توانست لستر را مغلوب کند و یکی از بهترین عملکردهای فردی فصل لیگ برتر را به نمایش بگذارد. زمانی که به نظر می‌رسید اوزیل اگر تصمیم بگیرد می‌تواند هر بازی‌ای را به نفع آرسنال برگرداند.

به همین خاطر است که با وجود آمار عالی اوزیل در بازی مقابل باته بوریسوف باید پرسید او در این بازی چند صحنه درخشان و متفاوت خلق کرد؟ آیا اوزیل واقعا توانست

که آرسنال توانست توپ و میدان را بدست بیاورد ۴۷ پاس اوزیل نقش مهمی در این برتری داشت. اوزیل بارها به جلو پورش برد و با حرکات هوشمندانه در عرض، فضاهای مناسبی برای هم‌تیمی‌هایش به خصوص در سمت چپ بوجود آورد. جایی که الکس ایووبی با درخشش خود توانست از اکثر پاسهای اوزیل، موقعیت‌های خوبی برای دیگر بازیکنان آرسنال خلق کند.

ولی فارغ از این آمار باید گفت اوزیل همچنان نتوانست ستاره پرفروغی باشد که از او انتظار می‌رود. نباید فراموش کنیم اوزیل کسی است که در گذشته در بالاترین سطح فوتبال دنیا یک‌تنه بازی‌های بزرگ را به نفع تیمش

## کوتاه از ورزش ایران و جهان

### مورینیو: من و ونگر، دشمنانی شیرین هستیم

مورینیو از زمان اولین مقطع حضورش در چلسی، درگیری‌های لفظی زیادی با ونگر داشت و حتی یک بار با هم درگیری فیزیکی هم پیدا کردند. اما بعد از اعلام جدایی ونگر از آرسنال، مورینیو سیاست متفاوتی در مورد این مربی فرانسوی در پیش گرفت و حتی در آخرین حضور او، به همراه سر الکس فرگوسن از او تقدیر هم کردند.



### اتلتیکومادرید با ستاره خود به توافق رسید

یان اوبلاک در حال حاضر با باشگاه اتلتیکومادرید تا سال ۲۰۲۱ قرارداد دارد اما احتمالاً قرارداد جدید وی تا سال ۲۰۲۳ تمدید خواهد شد و علاوه بر افزایش دستمزد، بند آزادسازی قرارداد اوبلاک نیز افزایش خواهد یافت تا رخی بلانکوس دیگر نگران از دست دادن یکی از بهترین ستاره‌های خود نباشد.



### تمجید ویژه کلپ از سرمربی جدید یونایتد

یورگن کلپ، سرمربی آلمانی لیورپول، به تمجید از عملکرد اولیه گونا، سولسشر پرداخت و گفت: از زمان حضور سولسشر روی نیمکت یونایتد، تیم او بهترین عملکرد را بین همه تیم‌های لیگ برتر داشته و این هفته لیورپول در دیداری دشوار مهمان منچستر یونایتد در اولترافورد خواهد بود.



### حملات تند به کریس رونالدو در ایتالیا

شریه گاتزتا دلا اسپورت با اختصاص دادن نمره ۴.۵ از ۱۰ به ستاره پرتغالی، وی را ضعیف‌ترین بازیکن میدان معرفی کرد. شما رونالدو را به این دلیل جذب می‌کنید اما او برابر اتلتیکومادرید همانند دیگر بازیکنان عملکردی معمولی داشت.



### دی ماریا: مسی بهتر از رونالدو و دیگران است

دی ماریا در جریان یک مصاحبه و در پاسخ به سوالی در مورد بهترین بازیکنی که کنارش به میدان رفته، گفت: من با ستاره‌های زیادی هم بازی بوده‌ام از مسی گرفته تا رونالدو و ایبراهیموویچ و نیمار و ... اما بر این باور هستم که مسی از همه بهتر است. مسی کارهایی با توپ انجام می‌دهد که دیگران از انجام آنها ناتوان هستند.



## بعضی‌ها دغش‌و دوست دارند

### آغاز کار کادر فنی ۱۸ نفره کی‌روش در کلمبیا

سایت ال تمپو خبر داد که فدراسیون کلمبیا رسماً کادر فنی ۱۸ نفره کی‌روش، سرمربی جدیدش را معرفی کرد. در زمان مربیگری خوزه پکرمن، سرمربی سابق تیم ملی کلمبیا تعداد کادر فنی ۲۱ نفر بود اما مرد پرتغالی با ۱۸ نفر کارش را رسماً آغاز کرد.



### انصاری فرد در تیم منتخب ناکامان فصل چمپیون شیلی

سایت «لیگ‌ورلد» انگلیس تیم منتخب بازیکنان ناموفق فصل ۲۰۱۸-۲۰۱۹ چمپیون‌شیلی انگلیس منتشر کرد که نام کریم انصاری فرد نیز در آن قرار گرفت. انصاری فرد از زمان پیوستنش به ناتینگهام فارست تنها در شش بازی به عنوان بازیکن ذخیره بازی کرده است.



### آزمون جزو ۴ نامزد کسب عنوان بهترین بازیکن هفته لیگ اروپا

سایت یوفا ۴ نامزد کسب عنوان بهترین بازیکن دور برگشت مرحله یک شانزدهم نهایی لیگ اروپا را معرفی کرد که سردار آزمون جزو این کاندیداها قرار گرفت. سردار آزمون در این بازی درخشش خیره‌کننده‌ای داشت و موفق شد دو گل در ۳۷ و ۷۶ دقیقه برساند و روی گل اول هم در دقیقه ۴ پاس گل داد.



### خطر برای الگری

باخت ۲ بر صفر چهارشنبه تیم یوونتوس در خانه اتلتیکومادرید در دور رفت از مرحله یک هشتم نهایی لیگ قهرمانان اروپا، صعود این تیم به مراحل پایانی جام را به خاطر انداخته است همین مسئله سبب شده است که احتمال ابقای ماسیمیلیانو آلگری به عنوان سرمربی راه‌راه پوشان تورین به خطر بیفتد.



### طارق به فولاد می‌رسد

وینفرد شفر که پیش از جام ملت‌ها علی کریمی را از دست داده بود پس از دیدار با تراکتورسازی بار دیگر این بازیکنش را از دست داد. او پیش از این و در خلال برگزاری مسابقات جام ملت‌ها هم‌ام طارق را هم از دست داده بود که به تازگی پس از بازگشت به تهران تحت نظر کادر پزشکی استقلال مراحل درمانی‌اش را سپری می‌کند.







## تحسین اسکی باز البرزی در سوئد

# کلهر: اعتقادات و ایمان قلبی ام باعث شد تا این تصمیم را بگیرم

شرایط سخت و وسوسه برانگیزی بود اما. خیلی گریه کردم ولی می‌خواستم احساسی تصمیم نگیرم. حاضر شدم در لیست مرحله دوم نباشم تا اگر بعدا به نتایج سال ۲۰۱۹ نگاه کردم به خودم نگویم به چه قیمتی به مرحله بعد رفتم. به همین دلیل در مسابقه شرکت نکردم. کلهر با رضایت از تصمیمی که گرفته است گفت: خوشحالم که این تصمیم را گرفتم. این را هم باید بگویم که دوست نداشتیم این موضوع رسانه‌ای شود. نمی‌گویم این اتفاق خاص نبوده اما فکر می‌کنم آنقدر کلک و دروغ زیاد شده که این موضوع خیلی خاص به نظر رسید.

می‌دهند. رفتم بالا کنار بقیه بازیکنان تا به فروغ، عاطفه و خانم زرگری کمک کنم و کوله‌ها و لوازم‌مان را بیاورم اما همچنان دیدم در رنکینگ هستم. اگر مسابقه می‌دادم به عنوان کسی که در مرحله دوم مسابقات جهانی شرکت کرده در لیست فدراسیون جهانی قرار می‌گرفتم و این برای اسکی‌بازان یک نوع افتخار است. انتخاب خیلی سختی بود. خیلی گریه کردم و می‌گفتم به خاطر اینکه اوت شدم هرگز خودم را نمی‌بخشم. نمی‌خواستم به خودم بگویم به چه قیمتی بالا رفتم. ملی پوش اسکی ایران در ادامه افزود:

رد شد. این مساله در اسکی خطا محسوب می‌شود. چون ورزشکار حتما باید شعاع پیچ را قطع کند و اگر چوب از بین پایش رد شود حدود ۲۰ سانتی‌متر مسیر کمتری نسبت به بقیه طی کرده و این در زمان تأثیرگذار است. من هم متوجه شدم چوب از بین پاهایم رد شد. به بقیه تیم گفتم اینجا مسابقات قهرمانی جهان است و ۹۹ و ۹ دهم درصد آنها خطای مرا دیدند اما وقتی پایین آمدم متوجه شدم که اسم من هم در رنکینگ هست و به عنوان پنجاه هشتمین نفر می‌توانستم مانش دوم را شروع کنم. تصمیم سختی بود و خیلی گریه کردم کلهر در ادامه به دلیل انصراف از مسابقه اشاره کرد و گفت: اینکه برای اولین بار به مرحله دوم مسابقه جهانی می‌رفتم، می‌توانست اتفاقی تاریخی باشد. ابتدا مطمئن بودم اسم من را بین اوتی‌ها قرار

مانش دوم قرار می‌دهند. کلهر که به قول خودش اعتقادات و ایمان قلبی خاصی دارد بعد از اینکه اسمش را در رنکینگ مرحله دوم می‌بیند، تصمیم می‌گیرد در مرحله بعد شرکت نکند؛ اتفاقی که باعث تحسین این اسکی باز شد. او در مورد تصمیم خود گفت: مسابقات قهرمانی جهان رویداد بزرگی است. به طور کلی مسابقاتی که در سطح دنیا و کشورهای مختلف برگزار می‌شود از نظر تعداد داور و دوربین‌ها، فوق‌العاده حرفه‌ای عمل می‌کنند و کوچک‌ترین موارد را می‌بینند. این اتفاق شانس نه، امتحان الهی بود این اسکی باز در ادامه افزود: اینکه خطای من را ندیدند شاید به قول دوستانم شانس بود اما اعتقاد داشتم که یک امتحان الهی محسوب می‌شد. تقریباً ۱۰ دروازه (مانع) به پایان مانده بود که چوب از بین پاهایم

بانوی ملی پوش اسکی البرزی ایران که در مسابقات جهانی خطایش را به داوران اطلاع داد و از مسابقات کنار رفت در مورد تصمیم خود می‌گوید نمی‌خواستم بعدا که به نتایج امسال نگاه می‌کنم به خودم بگویم به چه قیمتی بالا رفتم. به گزارش «دنیای هوادار»، مرجان کلهر ملی پوش اسکی آلپاین ایران در مرحله نهایی مسابقات جهانی ماریپچ کوچک در سوئد دست به اقدامی شایسته زد که این روزها کمابیش در مورد آن شنیدیم. داستان از این قرار بود که این اسکی باز هنگام مسابقه خود در رقابت‌های ماریپچ کوچک قهرمانی یکی از موانع از بین پاهایش رد می‌شود و خطا می‌کند اما این موضوع آنقدر سریع اتفاق می‌افتد که حتی داوران هم متوجه نمی‌شوند به همین دلیل نام او را در لیست صعود کنندگان به

## بیشکسوت تیم ملی فوتبال ایران:

# بازیکن خارجی پرسپولیس فعلا گنج است



دارد و فکر می‌کنم با توجه به فیزیک مناسبی که دارد به درد پرسپولیس بخورد. کلاتی در ادامه درباره اظهار نظر قبلی اش که گفته بود سرمربی تیم ملی فوتبال ایران ظرف مدت ۱۰ روز انتخاب می‌شود اما این اتفاق تاکنون رخ نداده است افزود: من قبلا این موضوع را شنیده بودم و با توجه به حضور بنده در کمیته فنی فدراسیون فوتبال باید بگویم قرار است این اتفاق از طریق هیات رئیسه فدراسیون یا کمیته فنی رخ دهد. جلساتی بوده است که از من خواسته شد حضور داشته باشم اما به دلیل مشغله های کاری فرصت لازم را پیدا نکردم. امیدوارم در ادامه جلسات کمیته فنی منظم تر برگزار شود تا خیلی زود و با دید عمیق بتوان سرمربی تیم ملی را انتخاب کرد.

وارد زمین کند. پرسپولیس گل اول را دریافت کرد اما خیلی زود خودش را به جریان بازی برگرداند تا بتواند کار را به پناالتی بکشاند. در مجموع می‌توان به پرسپولیس نمره قبولی داد و باید عنوان کرد این تیم استحقاق قهرمانی در جام حذفی را دارد. وی درباره انتقاداتی که از بازیکنان جدید پرسپولیس نظیر ماریو بودیمیر می‌شود نیز صحبت کرد و اذعان داشت: بودیمیر فعلا در حالت سر درگمی و گیج است. او هنوز نمی‌داند دقیقا باید چگونه خودش را در ترکیب بازیکنان جا ببیند. فکر می‌کنم تمام بازیکنان جدید پرسپولیس نیاز به زمان دارند. در تیم‌های بزرگ دنیا هم برای بازیکنی که وارد می‌گیرند، مهاجم خارجی جدید پرسپولیس توانایی های لازم را

بیشکسوت تیم ملی فوتبال ایران و باشگاه پرسپولیس گفت: پرسپولیس در دیدار با پدیده توانست باهوش بازی کند. باید به بازیکنان جدید این تیم فرصت داد تا بتوانند نتیجه بگیرند. به گزارش «دنیای هوادار»، حسین کلاتی درخصوص پیروزی پرسپولیس مقابل پدیده مشهد در ضربات پناالتی که منجر به صعود این تیم به نیمه نهایی جام حذفی شد گفت: پرسپولیس بازی بزرگی پیش رویش بود. پدیده نشان داده است یکی از بهترین فوتبال‌ها را در زمین برگزار می‌کند. بازیکنان تیم پدیده با پاسکاری های تکضرب و کوتاه خود از اعتماد به نفس بالایی برخوردار شده‌اند. پیشکسوت تیم فوتبال پرسپولیس افزود: با این حال برانکو ایوانکوویچ با نبوغ فنی اش توانست تیمش را هوشمندانه

## «دنیای هوادار» گزارش می‌دهد:

# شهریار در سرایشی سقوط

تول و آورش هم اظهارات آتشین دایی در نشست خبری پس از مسابقه باورکردنی نبود. درحالی که سایپا با گل خطا و به کمک اشتباه داور یک امتیاز از پرسپولیس گرفت، دایی به زمین و زمان معترض بود. او در حرف‌هایش تمام تاکتیک و استراتژی‌های فنی برانکو را زیر سؤال برد، پرسپولیس را به بازی «زیر زیرش» متهم کرد و به‌طور اختصاصی از خجالت رادوشوویچ و شجاع خلیل‌زاده درآمد. به این ترتیب در فاصله ۷ روز تا مهم‌ترین بازی تاریخ باشگاه پرسپولیس، دایی تا جایی که می‌توانست به بحرانی شدن شرایط این تیم کمک کرد! البته که کسی از او انتظار ندارد در تقابل با پرسپولیس ۳ امتیاز را تقدیم تیم سابقش کند اما کمی آرامش هم بد نبود؛ مخصوصا در آن بزرگه تاریخی! جالب اینجاست که دایی چند روز بعد از آن بازی با استقلال در جام حذفی روبه‌رو شد و حتی یک حرکت تنش‌زا هم کنار زمین انجام نداد. استقلالی‌ها دایی را تشویق کردند، او تعظیم کرد و بعد در قبال پناالتی میلی‌متری حریف و اخراج بازیکنش در همان نیمه اول کوچک‌ترین واکنشی نشان نداد. از این همه آرامش اما در تقابل‌های دایی با پرسپولیس، هرگز هیچ نشانی وجود نداشته است. این یک فیلم هندی نیست، ربطی

سایپا در این مدت ۶ بازی لیگی انجام داده که حاصل آن ۳ پیروزی و ۳ شکست بوده است. تیم دایی البته در جام حذفی با شکست استقلال و نفت‌آبادان به نیمه‌نهایی رسید اما آنجا در کمال ناباوری به تیم دسته دومی داماش گیلانین باخت و حذف شد. به گزارش «دنیای هوادار»، درست یک هفته پیش از نخستین فینال تاریخ پرسپولیس در لیگ قهرمانان آسیا بود که این تیم در زمین ناهموار ورزشگاه تختی به مصاف سایپا رفت. اگرچه برای سرخپوشان که سودای سومین قهرمانی متوالی را در سر داشتند نتیجه این بازی می‌توانست اهمیت زیادی داشته باشد اما آن زمان همه نگاه‌ها به بازی با کاشیما بود. عمده هواداران پرسپولیس دوست داشتند بازی با سایپا بدون حاشیه و تلفات به پایان برسد و تیم نیمه‌جان برانکو با تمرکز کامل و با همه موجودی‌اش به زاین برود. آن روز از ساعتی قبل از بازی تشویق شدید علی دایی از روی سکوها شروع شد و هواداران پرسپولیس سعی کردند سرمربی سایپا و بازیکن سابق خودشان را نمک‌گیر کنند، اما با آغاز مسابقه علی دایی تبدیل به یک گلوله آتش در کنار زمین شد. اعتراض به هر سوت داور، شادی‌های اغراق شده بعد از گل، آن دعوی تاریخی داخل

هم به کلید اسرار ندارد. به هر حال اما بد نیست بدانید از روز ۵ آبان، یعنی همان روز تاریخی دعوی دایی با پرسپولیس‌ها او هنوز طعم پیروزی در هیچ کدام از مسابقات لیگی را نچشیده است. سایپا در این مدت ۶ بازی لیگی انجام داده که حاصل آن ۳ پیروزی و ۳ شکست بوده است. تیم دایی البته در جام حذفی با شکست استقلال و نفت‌آبادان به نیمه‌نهایی رسید اما آنجا در کمال ناباوری به تیم دسته دومی داماش گیلانین باخت و حذف شد. به گزارش «دنیای هوادار»، درست یک هفته پیش از نخستین فینال تاریخ پرسپولیس در لیگ قهرمانان آسیا بود که این تیم در زمین ناهموار ورزشگاه تختی به مصاف سایپا رفت. اگرچه برای سرخپوشان که سودای سومین قهرمانی متوالی را در سر داشتند نتیجه این بازی می‌توانست اهمیت زیادی داشته باشد اما آن زمان همه نگاه‌ها به بازی با کاشیما بود. عمده هواداران پرسپولیس دوست داشتند بازی با سایپا بدون حاشیه و تلفات به پایان برسد و تیم نیمه‌جان برانکو با تمرکز کامل و با همه موجودی‌اش به زاین برود. آن روز از ساعتی قبل از بازی تشویق شدید علی دایی از روی سکوها شروع شد و هواداران پرسپولیس سعی کردند سرمربی سایپا و بازیکن سابق خودشان را نمک‌گیر کنند، اما با آغاز مسابقه علی دایی تبدیل به یک گلوله آتش در کنار زمین شد. اعتراض به هر سوت داور، شادی‌های اغراق شده بعد از گل، آن دعوی تاریخی داخل